



Metsä

Metsäalan yrittäjyyden tulevaisuuden näkymät

Tulevaisuuden Metsäyrittäjät 24.4.2019

Juho Rantala, Metsä Group

Esityksen sisältö

- Metsä Groupin tulevaisuuden näkymät ja niiden vaikutukset metsäalan yrittäjien toimintaan.
 - Metsä Groupin periaatteet yrittäjäyhteistyössä.
 - Näkemyksiä metsäalan yrittäjien menestystekijöistä.
-
- *Tarkastelukulmana metsätalouteen ja puunkorjuuhun liittyvien palveluiden tuottaminen.*

Suomen merkittävimmät vientituotteet 2017

1. Paperi ja kartonki
6,9 mrd. euroa



5. Sellu
2,0 mrd. euroa



6. Sahatavara
1,9 mrd. euroa



2. Dieselpolttoaineet
4,5 mrd. euroa



3. Ruostumattomat teräslevyt
2,7 mrd. euroa



4. Moottoriajoneuvot henkilökuljetuksiin
2,4 mrd. euroa



7. Laivat- ja veneet
1,5 mrd. euroa



8. Sähkögeneraattorit ja -moottorit
1,4 mrd. euroa



9. Maansiirto-, kaivuu, yms. koneet
1,2 mrd. euroa



10. Erikoiskoneet ja -laitteet
1,1 mrd. euroa

METSÄ GROUP | Liikevaihto* 5,7 mrd. euroa | Henkilöstö 9 300

METSÄLIITTO OSUUSKUNTA | Konsernin emoyritys | Omistajina 103 000 suomalaista metsänomistajaa



METSÄ FOREST

Puunhankinta ja metsäpalvelut

Liikevaihto:
2,0 mrd. euroa

Henkilöstö:
840



METSÄ WOOD

Puutuotteet

Liikevaihto:
0,4 mrd. euroa

Henkilöstö:
1 500



METSÄ FIBRE

Sellu ja sahatavara

Liikevaihto:
2,5 mrd. euroa

Henkilöstö:
1 200



METSÄ BOARD**

Kartonki

Liikevaihto:
1,9 mrd. euroa

Henkilöstö:
2 400



METSÄ TISSUE

Pehmo- ja tiivispaperit

Liikevaihto:
1,0 mrd. euroa

Henkilöstö:
2 800

METSÄ SPRING | Innovaatioyhtiö

Useita **investointeja** meneillään

- Uusia biotuotteita kasvavan selluntuotannon yhteydessä
 - Äänekosken biotuotetehdas on nimellistuotannossa
 - Kemin sellutehtaan uudistusinvestoinnin esiselvitys on käynnissä
 - Uusi innovaatioyhtiö Metsä Spring aloitti toimintansa
- Puutuoteteollisuuden investointiohjelma etenee
 - Lohjan uusi Kerto-linja on täyskäynnissä
 - Äänekosken koivuviilutehdas ja Pärnun koivuvaneritehdas ylösajovaiheessa
 - Punkaharjun uuden Kerto-linjan rakentaminen käynnissä
- Useita pehmo- ja ruoanlaittopaperi-investointeja käynnissä
 - Leivinpaperikoneen uudistaminen Saksassa
 - Uusi jalostuslinja Away from Home -tuotteille Saksaan
 - Uusi kuluttajatuotteiden jalostuslinja Slovakiaan



Esimerkkinä **Äänekosken** **biotuotetehdas**

- Häiriötön puuhuolto on erittäin tärkeää.
- Biotuotetehdas käyttää puuta 6,5 milj. kuutiometriä vuodessa eli 20 000 m³ vuorokaudessa.
- Biotuotetehtaan käyttämä puu hankitaan Suomesta, pääosa tulee 100–150 kilometrin säteeltä tehtaasta.
 - yli 200 korjuuketjua päivittäin
 - 240 puurekkaa ja 70 junavaunullista päivässä
- Puuhuolto perustuu luotettaviin ja osaaviin yrittäjiin.



Metsä Group – yrittäjäresurssit pähkinäkuoressa

- Puunkorjuuta reilut 500 ha/päivä eli 60 000 - 70 000 m³/päivä.
- Puutavaran ja sivutuotteiden kuljetusta 1 200 rekkakuormaa/päivä
- Metsänhoitotöitä noin 50 000 hehtaarilla vuodessa.
 - Noin 35 miljoonaa taimea ja taimikonhoitoa työkaudella noin 150 ha/päivä
- **Metsä Groupille töitä tekevien työntekijöiden lukumäärä on noin 3 500 – 4 000.**

Pitkäjänteinen yrittäjäpolitiikka

- Kuljetus-, korjuu- ja metsäpalveluyrittäjät ovat olennainen osa ja vahvuustekijä toiminnassamme Suomessa.
- Tavoitteitamme ovat:
 - pitkäjänteisyys (toimintatavat, tietojärjestelmät)
 - yrittäjien roolin kasvattaminen – Metsä Group on palveluiden tilaaja
 - tarjota yrittäjille mahdollisuus kasvattaa ja kehittää omaa liiketoimintaansa
- Yrittäjät ja kuljettajat ovat merkittävä kontaktipinta Osuuskunnan jäseniin ja asiakkaisiin. Hyvät yrittäjät ja kuljettajat ovat toimintamme tukipilari.

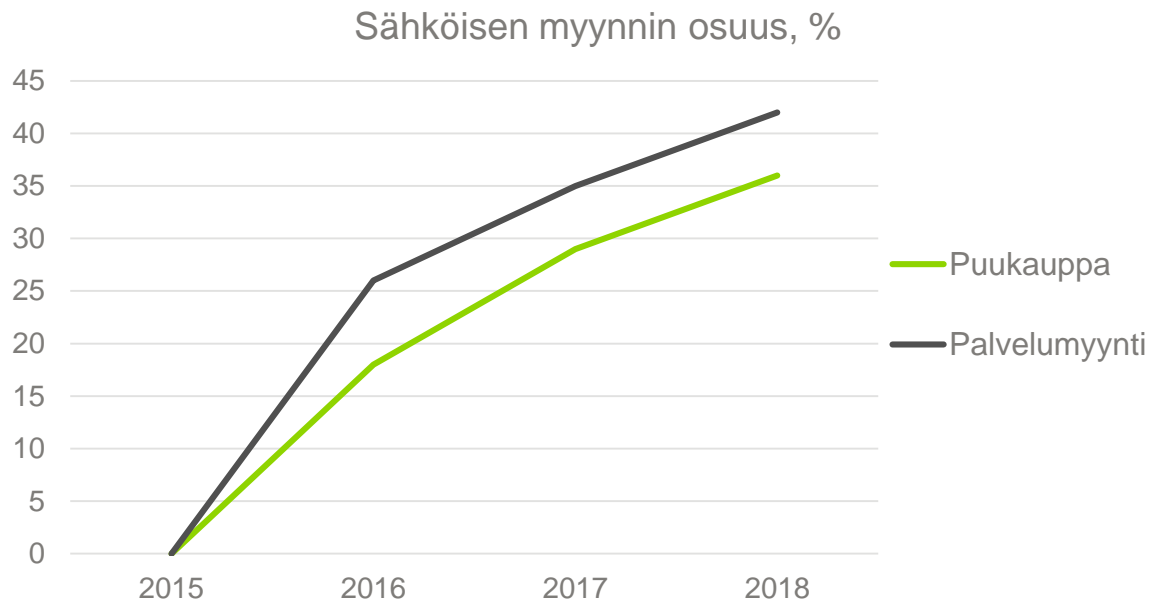


Digitalisaation muuttaa maailmaa...

Joka jäsenelle tarjolla **oma metsä virtuaalisesti**

- Metsä Group on kehittänyt aidon metsävaratietoihin perustuvan virtuaalimetsän toiminnalliseksi osaksi metsäsuunnitelmaa.
- Tähän saakka metsäsuunnitelma on ollut numeroita paperilla tai tietokoneen näytöllä. Virtuaalimetsä näyttää konkreettisesti, mitä suunnitelma parhaimmillaan tarkoittaa
- Virtuaalista metsäsuunnitelmaa käytetään Metsäverkko-palvelussa.
- Virtuaalimetsää voi käyttää selaimella, mobiililaitteella ja kotiin rakennetun vr-studion laitteilla.
- Tulevaisuuden tavoitteena on virtuaalinen kaksonen omasta metsästä.
- Metsätöiden toteutus on aina tärkeä informaation lähde metsävaratiedon pitämisessä jatkuvasti ajan tasalla.

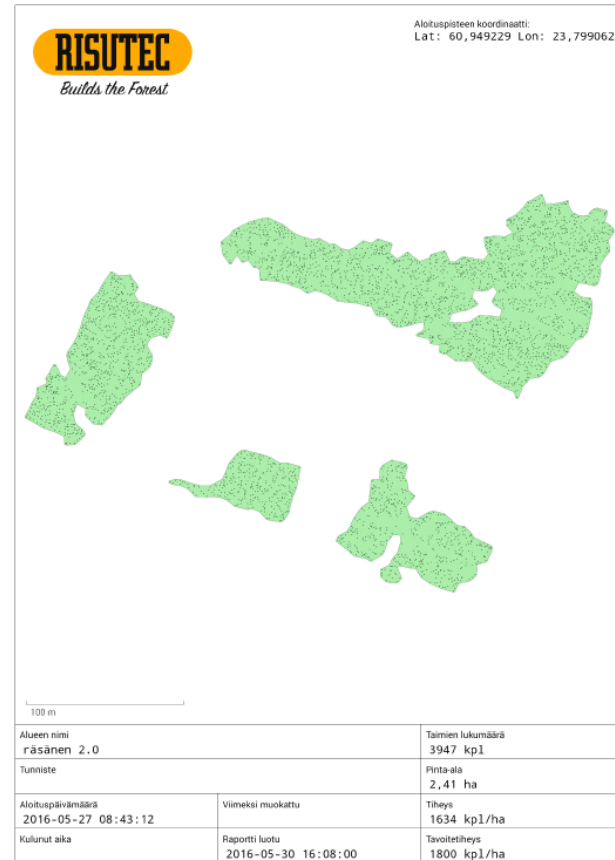
Sähköisen asiainnin osuus kasvaa nopeasti



Asta – omavalvontasovellus maanmuokkaukseen

Järjestelmä, joka mittaa jatkuvasti ja kattavasti muokkaustiheyden.

1. Kuljettajan opastaminen
2. Läpinäkyvyys asiakkaalle
3. Tarkka tieto seuraavaan työvaiheeseen
4. Tarkka tieto yrittäjämaksuihin
5. Mahdollisuus hyödyntää avoimia aineistoja
 - esim. maaston kosteusindeksi vs. riistatiheiköt / puulajivalinta



Raportti luotu käyttäen Risetec ASTA dokumentointijärjestelmää (versio 1.0.5.b3770).

Metsäpalveluyrittäjän menestystekijät

Yrittäjien tärkeimpiä menestystekijöitä

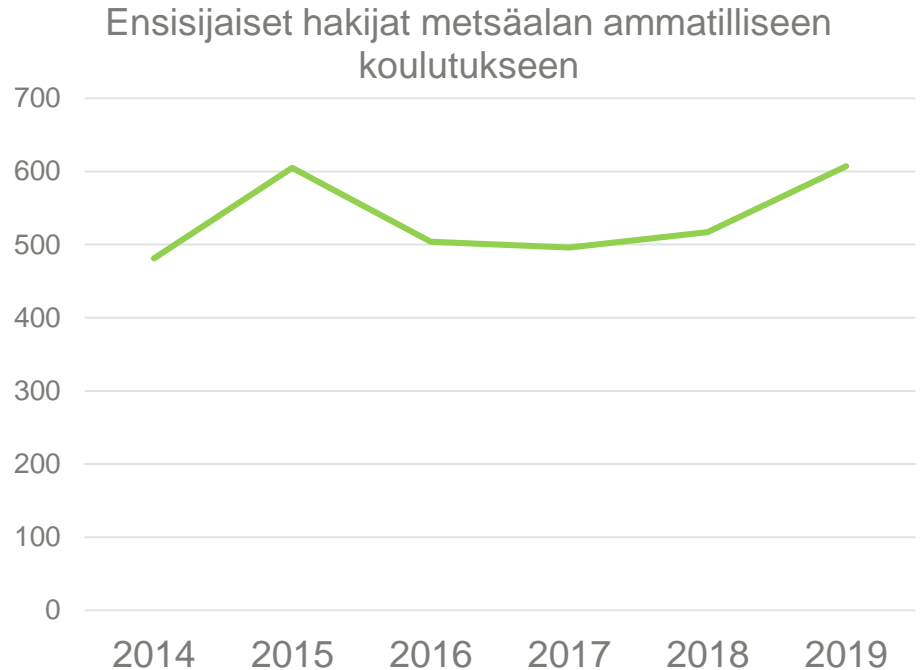
- **Metsänkasvatus- ja hakkuumenetelmien sekä ympäristöasioiden tuntemus.**
 - Biologisten perusteiden hallinta on edelleen a ja o!
 - Tärkeää hallita myös lainsäädännön ja sertifiointin kautta tulevat vaatimukset.
- **Yrittäjyysosaaminen, asenne ja liiketoiminnalliset taidot.**
 - Halutaan pitkäaikaisia, menestyviä ja luotettavia kumppaneita.
 - Yrittäjävetoisuudesta huolehtiminen on ehdoton edellytys yhteistyölle.
- **Asiakasosaaminen: palveluvalttius, asiakaslähtöinen toimintatapa**
 - Metsänomistajakohtaamisten merkitys korostuu digitalisaation myötä, koska sähköisissä kaupoissa metsänomistaja ei läheskään aina tapaa palvelun myyjää.

Yrittäjien tärkeimpiä menestystekijöitä

- **Vuorovaikutus-, viestintä- ja kommunikointitaidot**
 - Tarvitaan metsänomistajakohtaamisissa, mutta ratkaisevia myös yhteistyön sujuvuuden kannalta.
- **Työturvallisuusosaaminen.**
 - Kaikki suuret yritykset ovat sitoutuneet kehittämään koko toimitusketjun työturvallisuutta.
 - Turvalliset toimintatavat kuuluvat laadukkaaseen palveluun.
- **Tietotekninen osaaminen.**
 - Paperikartat ja työohjelmat ovat jo historiaa.
 - Uusia työkaluja työn tuottavuuden analysointiin ja parantamiseen kehitetään jatkuvasti.

Hyvät työntekijät ratkaisevat menestyksen

- Pätee yhtäläillä koko toimialaan kuin suuriin ja pieniin yrityksiin.
- Metsäalan perustutkinnon opiskelumahdollisuus pitää löytyä läheltä eli tarvitaan kattava kouluverkosto.
- Ala on säilyttänyt vetovoimansa, mutta tulevaisuudessa tarvitaan enemmän tekijöitä!



Ihmistyön tuottavuuden pitää kasvaa – ja siinä teknologian kehitys on avainasemassa.



Make the most of Metsä

