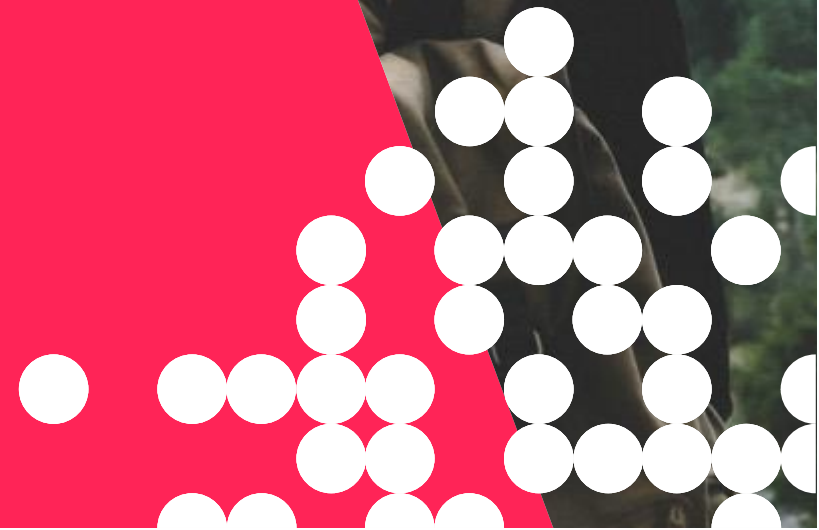


Oman liiketoiminnan kehittäminen

- Webinaari BF:n skenaarioista ja tulevaisuuden trendeistä

29.10.2020

Asko Hänninen



Asko Hänninen

- hämeenlinnalainen OTK, KTM
- 5 PK-yrityksen hallitustyöskentelijä
- Hämeen Hallituspartnereiden hallituksen jäsen
- Hämeen Kauppakamarin ”Hallitukset Vauhtiin” hankkeen asiantuntija Kanta-Hämeen alueella
- Ambientia Group Oy General counsel



Tutkimus: vain 7 % yrityksistä hyödyntää tietoa oikein liiketoiminnan tulevaisuuden suunnittelussa

100 % suomalaisista yrityspäätäjistä pitää tulevaisuutta jäsentävän ennakointitiedon hyödyntämistä liiketoiminnalleen merkityksellisenä, mutta vain 7 % kertoo tällä hetkellä onnistuvansa siinä.

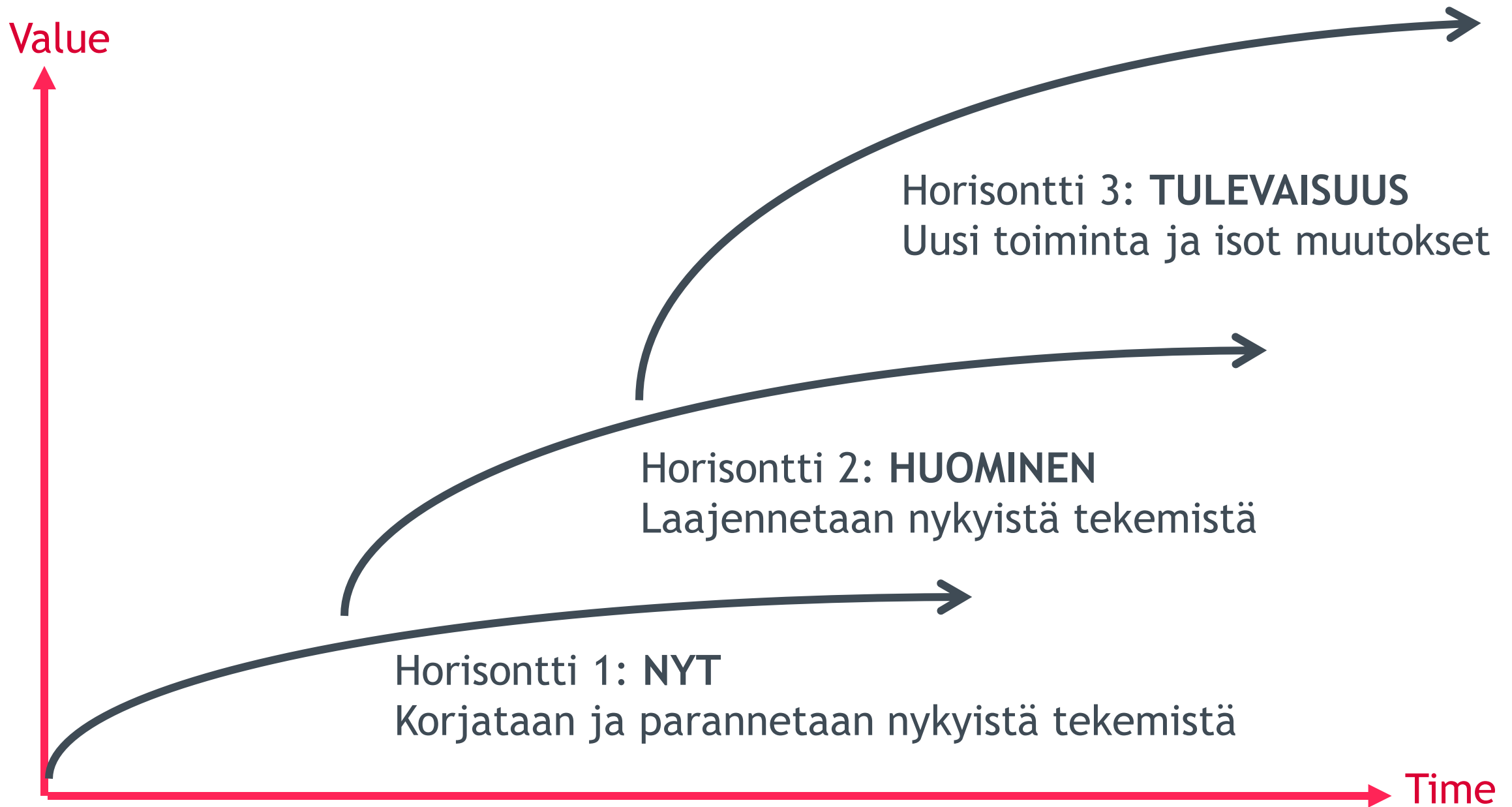
Tulos selviää Ambientian 2019 teettämässä tutkimuksessa (Innolink Research), jossa haastateltiin henkilöhaastatteluin 301 satunnaisotannalla valittua yritys- ja organisaatiopäätäjää Suomessa. *Kohderyhmä muodostui valtaosin teollisuuden ja palvelualan keskisuurista ja suurista yrityksistä, joista vastaajina ylempää johtoa, liiketoimintajohtajia sekä liiketoiminnan kehittämistä vastaavia henkilöitä.*



Mikä meihin vaikuttaa?



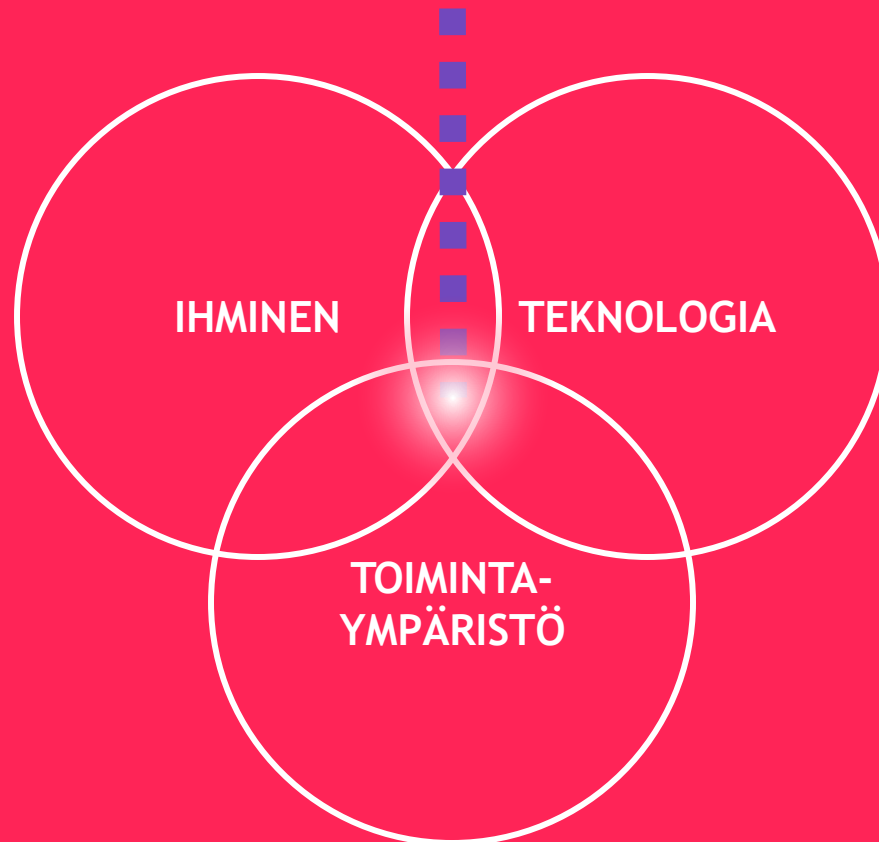




Based on the three horizons model from The Alchemy of Growth: Practical Insights for Building the Enduring Enterprise

DIGITAALISEN TULEVAISUUDEN LUOMINEN TAPAHTUU TÄÄLTÄ KÄSIN

Ihmisten
tarpeiden,
käyttäytymisen
ja näiden
muutoksen
ymmärtäminen

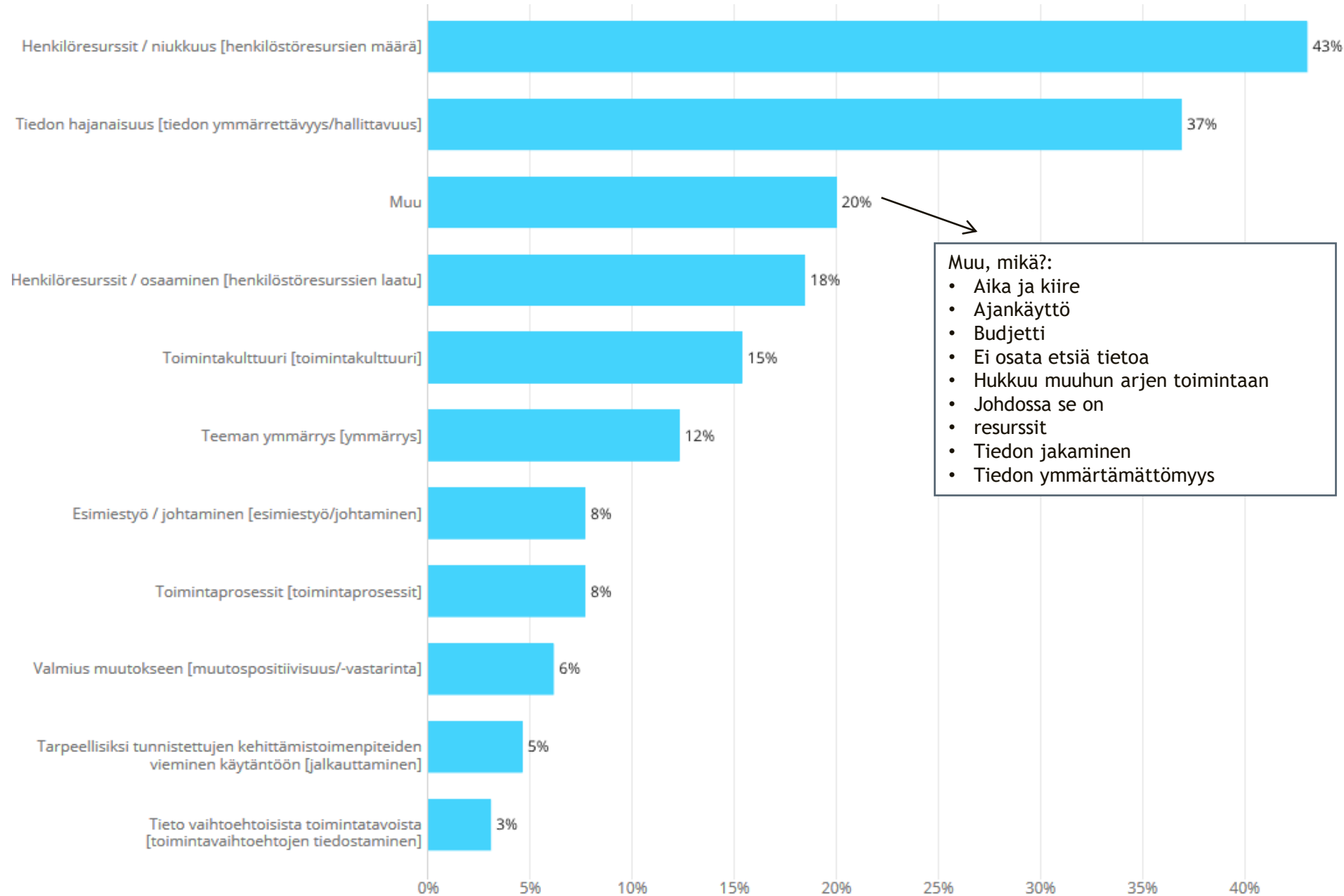


Ymmärrys
teknologian ja
datan
hyödyntämisen
mahdollisuuksista
sekä elinkaaresta.

Ymmärrys toimintaympäristöstä,
liiketoimintamalleista, strategiasta ja
niiden muutoksista.

Pullonkaulat

Missä ovat mielestäsi organisaatiosi merkittävimmät pullonkaulat siinä, ettei tulevaisuustietoa saada vahvemmin esimiesten ja johdon käyttöön?



Muu, mikä?:

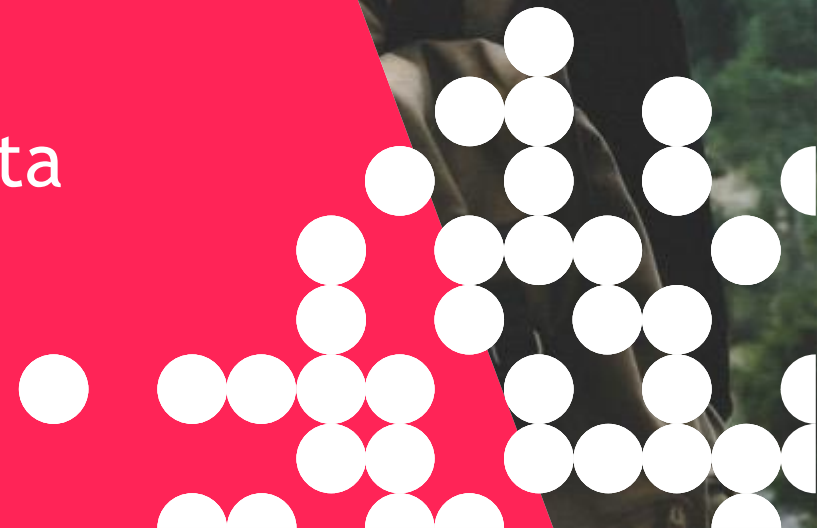
- Aika ja kiire
- Ajankäyttö
- Budjetti
- Ei osata etsiä tietoa
- Hukkuu muuhun arjen toimintaan
- Johdossa se on
- resurssit
- Tiedon jakaminen
- Tiedon ymmärtämättömyys

Hallitus oman liiketoiminnan
kehittämisessä?



Mitä lisäarvoa hallitus voi tuoda?

- Strateginen resurssi kasvulle ja kannattavuudelle
- Seuraa ja määrittelee strategian perusolettamukset (vrt. skenaariot)
- Määrittelee omistajapolitiikan perusteella vision, mission, arvot sekä strategian ja auttaa niiden jalkauttamisessa
- Määrittelee voitettavat taistelut ja seurantakohteet, seuraa strategian toteutumista



Toimiva hallitus?

Omistajan ja hallituksen ydintehtävät ja vastuut



”Toimiva hallitus on
kyvykkäistä ihmisistä koostuva
kyvykäs ryhmä,
joka auttaa yritystä menestymään.”



Hallituspartnerit ry

ambientia

Kiitos!

Jos haluat aloittaa omassa yrityksessäsi hallitustyöskentelyn, ota yhteyttä:

asko.hanninen@ambientia.fi
p. 040 4510901

Käytössäsi on yritykselle maksuton Hämeen Kauppakamarin Hallitukset Vauhtiin -hallitustyöskentelyn kehittämishanke!