Hämeen ammattikorkeakoulu Oy

Tilinpäätös ja toimintakertomus


Y-tunnus: 2617489-3

Kotipaikka: Hämeenlinna
Sisällys

1. Ammattikorkeakoulutoiminta ja arvio toiminnan kehittymisestä .................................................. 4
   1.1 Korona-vuosi 2021 ............................................................................................................. 4
   1.2 Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet .......................................................... 5
   1.3 Ympäristötäkijät .............................................................................................................. 10
   1.4 Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat ..................................................... 13

2. Henkilöstö ja johtaminen ............................................................................................................. 15

3. Yhtiön hallinto ja pääoman erittely .......................................................................................... 17

4. Yhtiön tilan ja tuloksen arvioiminen .......................................................................................... 18
   4.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella .............................................................................. 18
   4.2 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2021 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa ... 18
   4.3 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2021 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä ........... 19
   4.4 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta ....................................................... 20
   4.5 Talouden tunnusluvut ......................................................................................................... 23
   4.6 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernin henkilöstöluvut .................................................. 24
      4.6.1 Henkilötyövuodet .............................................................................................. 24
      4.6.2 Johtajat ammattikorkeakoulussa .......................................................................... 24
      4.6.3 Määräaikaiset ...................................................................................................... 25
      4.6.4 Kokoaikaiset ja osa-aikaiset ................................................................................. 25
      4.6.5 Henkilöstön ikärankenne ..................................................................................... 26
      4.6.6 Kansainvälinen henkilöstö ................................................................................... 27
      4.6.7 Eläkkeelle siirtyäminen ....................................................................................... 27
      4.6.8 Palkat ja palkkiot kokonaissumma ..................................................................... 27
      4.6.9 Keskipalkkajakauma .......................................................................................... 28
      4.5.10 Osaaminen ......................................................................................................... 29
      4.6.11 Työhyvinvointi ................................................................................................. 29
      4.6.12 Johtaminen ja esihenkilötyö ............................................................................ 29
      4.6.13 Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen .............................................................. 30
      4.6.14 Sairauspoissaolot .............................................................................................. 30

5. Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta .................................................................................. 31

6. Odotukset toiminnan ja talouden kehittymisestä ....................................................................... 32

7. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ..................................................................... 32

8. Konserni tuloslaskelma ......................................................................................................... 34

9. Konserni tase ......................................................................................................................... 35

10. Konserni rahoituslaskelma .................................................................................................... 37

11. Tuloslaskelma ..................................................................................................................... 38

12. Tase ...................................................................................................................................... 39

13. Rahoituslaskelma .................................................................................................................. 41

14. Toimintokohtainen erittely .................................................................................................... 42

15. Liiketoiminnan tuloslaskelma .............................................................................................. 43

16. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot ......................................................................... 44
17. Tuloslaskelman liitetiedot ......................................................................................................................... 46
18. Taseen liitetiedot ........................................................................................................................................... 48
19. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset ............................................................................. 57
20. Tilinpäätösmerkintä ...................................................................................................................................... 58
1.1 Korona-vuosi 2021


Koronatilanteesta huolimatta olemme pystyneet edistämään kansainvälistytyttämmän osallistumalla erilaisiin innovaatioekosysteemihin. Koulutusta on kehitetty panostuen erityisesti e-moduleihin, ohjaukseen sekä ajasta ja paikasta riippumattomiin opiskelijapalveluihin. Tässä kehitystyössä keskeisessä roolissa on ollut vuonna 2018...
perustettu Lead Tiimi, jonka tuella selvisimme erittäin hyvin Koronan aiheuttamasta etäopetuksessa ja -työssä.


1.2 Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet

Osaaminen


Osaamisen kehittämistä tuetaan mm. urapoluina. Tällä hetkellä HAMKissa on määritellyt kaksi urapolkuja, joista toinen tähtää esihenkilöaskeleuksien ja toinen substanssiosaamisen kärkeen, eli tutkijayliopettajautuuteen. HAMKissa on vuoden 2021 lopussa 34 tutkijayliopettajaa, joista 4 johtavaa tutkijayliopettajaa. Osaamisen kehittymistä
strategian tavoitteiden mukaisesti on tuettu myös monimuotoisia valmennuksia si-sältävällä HAMK100-ohjelmalla. HAMK100-ohjelma uudistettiin tavoitteiden mukai-sesti ja se uudistuu jatkuvasti perustuen tietoon osaamispääomasta.


HAMK on valittu yhdeksi eurooppalaisista yliopistoista osana Regional University Network (RUN-EU) - konsortiota. Tässä kokonaisuudessa HAMK ja 6 muuta korkea-koulua kehittävät yhdessä eurooppalaisia tutkintoja, tutkimushankkeita, korkeakoulujärjestelmää sekä yhteisiä kampusratkaisuja. Eurooppalainen yliopisto tarjoaa opiskelijoille joustavia liikkuvuusmalleja, tulevaisuuden pedagogiikkaa ja mahdollisuuksia kehittää omaa kansainvälisyysosaamistaan. Toiminnan kehittäminen on lähtenyt hyvin käyntiin. Ensimmäiset opiskelijoille suunnatut intensiiviset opintokokonaisuudet SAPit (Short Advanced Programs) on pystytty toteuttamaan huolimatta Koronan aiheuttamista rajoitteista. Eurooppalaisen yliopisto RUNin ensimmäisessä yleiskokouksessa Irlannissa kokoontuivat laajasti sidosryhmien, opiskelijoiden ja henkilökunnan edustajat tarkastelemaan tuloksia ja samalla katsomaan tulevaisuutta kohden.

HAMK on pystynyt luomaan vahvan pohjan opetuksen kehittämiselle keskus- FASAn (Future Advance Skills Academy) perustamisella. Tähän työhön ovat osallistuneet erityisesti HAMK Edu -tutkimusyksikön ja HAMK Design Factoryn henkilöstö. HAMKin roolia eurooppalaiseen yliopistoon rakennettavissa, alueen elinkeinoelämää tukivevissa, Innovaatio-HUBEissa vahvistetaan.

HAMKissa on 11 kansainvälistä ohjelmaa. Uudet kansainväliset koulutusohjelmat lisäävät HAMKin lukukausimaksullisten opiskelijoiden määrää. HAMK on osallistunut laajasti OKM:n valmistelemaan korkeakoulujen kansainvälisyysohjelmaan sopimuskaudella 2021-2024. Sopimuksen yhtenä tavoitteena on vahvistaa kansainvälisten
opiskelijoiden yhteyksiä työelämään siten, että heidän edellytyksensä työllistä Suomeen paranevat. Saadulla rahoituksella on mm. palkattu henkilö tukemaan kansainvälisten opiskelijoiden työn saantia.

HAMK Global on Korona-tilanteesta huolimatta kyennyt edistämään osaamisen vienteitä.

Yrittäjyys ja yhteistyö

HAMKilainen Yritteliäs korkeakoulukonsepti tuo yrittäjämäisen ja samalla opiskelijalahtöisen toiminnan osaksi jokaisen korkeakoulutapauksen arkea. Toiminnan tavoitteena on houkutella ja synnyttää uutta osaamisintensistä yritystoimintaa HAMKin kampuksille ja ennen kaikkea synnyttää uutta yritteliästä asennetta. Toimintaa on laajennettu vaiheittain ja tällä hetkellä kaikki uudet HAMKilaiset opiskelijat pääsevät toiminnan piiriin. Koulutuksen moduuleissa tapahtuva yritysysteemityötä on vahvistettu edelleen tavoitteellisesti. Tavoitteena on, että opiskelijalla ja opettajalla on hyödylliset, monipuoliset ja osaamista kehittävät yrityskumppanuudet. On selvää, että huolimatta Koronan vaikutuksista tavoite, jossa vuoteen 2022 mennessä HAMKin kaikissa koulutuksissa on käytössä yhteiset yrittäjäävä sekä yritteliäisyystä tukevat konseptit, on edelleen mahdollinen.

HAMKin tavoitteena on ollut nostaa opiskelijoiden yrittäjyyystä 7 %:iin vuoteen 2030 mennessä. HAMK saavutti 9,7 %:n yrittäjyyystaseen viisi vuotta valmistumisen jälkeen vuonna 2019 ja oli Suomen korkeakoulusta sijalla 2. heti Taideteollisen korkeakoulun jälkeen.


1.3 Ympäristötekijät

HAMKin kestävän kehityksen ohjelma ”Kestävä HAMK 2030” ohjasi toimintaa ensimmäisen kokonaisen vuoden ajan. Toimenpidesuunnitelman mukaan tavoitellaan hiili-neutraalia korkeakoulua vuoteen 2030 mennessä sekä kestävän kehityksen tavoitteiden sisällyttämistä kaikkeen koulutukseen ja tki-toimintaan sekä kumppaniyhteistyöhön. HAMKin ohjelma on linjassa ARENEn tavoitteiden kanssa ja valtakunnallista yhteistyötä tehdään aktiivisesti.


Kestävä kehitys koulutuksessa

Kaikille opiskelijoille ja henkilöstölle yhteinen mooc-kokonaisuus (avoin verkkokurssi, massive open online course, 2 op) on ollut ahkerassa käytössä niin HAMKissa kuin muissakin ammattikorkeakouluissa. Myös valtakunnallisen Climate Universityn tarjontaa on hyödynnetty koulutuksessa.

Kansainvälinen vertailu

HAMK osallistui kolmatta kertaa Green Metric World University Rankingiin, johon osallistui kaikkiaan 956 korkeakoulua ympäri maailmaa. Vertailussa selvitettiin kestävää kehitystä edistävä henkilökehitystä edistävä toimenpideitä koulutuksessa, tutkimuksessa, henkilökuljetuk-

HAMKin sijoitus oli 14. (viime vuonna 35.). HAMKin hyvää sijoittumista selittää mm. vahva osaaminen vedenkulutuksen hallinnassa ja jättehuollossa sekä runsas kestävän kehityksen koulutustarjonta.

HAMKin sijoitus osa-alueittain:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kategori</th>
<th>Sijoitus kotimaassa</th>
<th>Sijoitus kansainvälisesti</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kampusten infra</td>
<td>1.</td>
<td>32.</td>
</tr>
<tr>
<td>Energia ja ilmastonmuutos</td>
<td>2.</td>
<td>18.</td>
</tr>
<tr>
<td>Jäte</td>
<td>3.</td>
<td>32.</td>
</tr>
<tr>
<td>Vesi</td>
<td>2.</td>
<td>8.</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikenne</td>
<td>1.</td>
<td>137.</td>
</tr>
<tr>
<td>Koulutus ja tutkimus</td>
<td>2.</td>
<td>180.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**PAINOTETTU SJOITUS**

Kaksi merkittävintä ympäristöön vaikuttavaa tekijää ovat sähkön ja lämmön kulutus. Käytetty sähkö oli 100 % uusiutuvaa energiaa (vesi ja tuuli). Sähkön kokonaiskulutus oli 8 954 MWh, jakautuen alla olevan taulukon mukaisesti kampuksittain. Vuonna 2021 kulutus lisäytyi 151 MWh (1,7 %) edelliseen vuoteen verrattuna.
1.4 Koolutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat

<table>
<thead>
<tr>
<th>HAMK Yhteensä</th>
<th>Tulos 2020</th>
<th>Tulos 2021</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1. Tutkinnnot (56%)</td>
<td>1158</td>
<td>1182</td>
</tr>
<tr>
<td>2. Jatkuva oppiminen (op) (8%)</td>
<td>13807</td>
<td>17986</td>
</tr>
<tr>
<td>3. Yhteistyöopinnnot (op) (1%)</td>
<td>5879</td>
<td>5142</td>
</tr>
<tr>
<td>4. Opettajan pätevyydet (2%)</td>
<td>414</td>
<td>413</td>
</tr>
<tr>
<td>5. Valmistuneet työlliset (3%)</td>
<td>*</td>
<td>*</td>
</tr>
<tr>
<td>6. AVOP-palaute (3%)</td>
<td>147 966</td>
<td>229 389</td>
</tr>
<tr>
<td>7. Uraseuranta (3%)</td>
<td>7195</td>
<td>8909</td>
</tr>
<tr>
<td>8. Ulkopuolen tk-rahoitus (1000 €) (11%)</td>
<td>6884</td>
<td>7201</td>
</tr>
<tr>
<td>9. Yamk-tutkinnnot (6%)</td>
<td>188</td>
<td>213</td>
</tr>
<tr>
<td>10. Julkaisut (2%)</td>
<td>324</td>
<td>350**</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Lähteet:
Tuloksia ei ole julkistettu *
Alustava **

<table>
<thead>
<tr>
<th>AMK-tutkinnot ohjauksen aloittain</th>
<th>OKM-sopimuksen tavoite 2021-2024</th>
<th>Toteuma 2019</th>
<th>Toteuma 2020</th>
<th>Toteuma 2021</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Taiteet ja kulttuurialat, kasvatasalat, yhteiskuntatieteet</td>
<td>70</td>
<td>48</td>
<td>42</td>
<td>34</td>
</tr>
<tr>
<td>Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat</td>
<td>325</td>
<td>281</td>
<td>265</td>
<td>305</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat</td>
<td>255</td>
<td>176</td>
<td>267</td>
<td>242</td>
</tr>
<tr>
<td>Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, teknikan alat ja maatalous- ja metsätieteen alat</td>
<td>730</td>
<td>594</td>
<td>582</td>
<td>601</td>
</tr>
</tbody>
</table>


<table>
<thead>
<tr>
<th>Yhteensä</th>
<th>1380</th>
<th>1099</th>
<th>1158</th>
<th>1182</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Suoritetut YAMK tutkinnot</td>
<td>280</td>
<td>192</td>
<td>189</td>
<td>213</td>
</tr>
<tr>
<td>Ammatillinen opettajankoulu- tus: Suoritetut pätevyydet</td>
<td>400</td>
<td>403</td>
<td>414</td>
<td>413</td>
</tr>
</tbody>
</table>
vuotta 2020 korkeampi. Tämä kertoo siitä, että vuonna 2021 rahoitusta saaneet hankkeet ovat pääasiassa pienempiä hankkeita budjetiltään.

2. Henkilöstö ja johtaminen


Vuonna 2021 henkilöstön osaamista kehitettiin HAMK100-henkilöstövalmennusten avulla. Valmennukset jakaantuivat viidelle osaamisalueelle: 1) uudistuva korkeakoululapedagogiikka, 2) digipedagoginen osaaminen, 3) tutkimusosaaminen, 4) kansainvälistysosaaminen ja 5) työelämäosaaminen. Osaamisalueet liittyvät HAMKin strategiin tavoitteisiin eli valmennusten avulla on kehitetty henkilöstön osaamista strategisesti merkittävällä osaamisalueilla. Lisäksi valmennustarjotaan kuului muita valmennuksia mm. viestinnän, esihenkilötyön ja itsensä johtamisen teemoihin liittyen.

Esihenkilöiden urapolkuun liittyviä kokonaisuuksia tullaan jatkossa rakentamaan roolikuvaoksen teemojen mukaisesti.

3. Yhtiön hallinto ja pääoman erittely

Ammattikorkeakoulun hallitus vastaa sille laissa säädetystä korkeakoulun autonomiaan liittyvistä tehtävistä. Yhtiön hallitukselle kuuluvat ylläpitäjähallinnon tehtävät.

Hallituksen kokoonpano 1.1.2021 – 22.6.2021


Hallituksen kokoonpano 22.6.2021 – 30.9.2021


Osakepääoman erittely omistajakunnittain:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Omistaja</th>
<th>%-osuus</th>
<th>Kpl</th>
<th>Arvo 31.12.2021</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Forssa</td>
<td>12,153</td>
<td>12</td>
<td>4.947.582,86</td>
</tr>
<tr>
<td>Hämeenlinna</td>
<td>44,124</td>
<td>44</td>
<td>17.962.809,98</td>
</tr>
<tr>
<td>Riihimäki</td>
<td>19,742</td>
<td>20</td>
<td>8.036.977,28</td>
</tr>
<tr>
<td>Valkeakoski</td>
<td>20,291</td>
<td>20</td>
<td>8.260.486,81</td>
</tr>
<tr>
<td>Tammela</td>
<td>2,460</td>
<td>3</td>
<td>1.001.500,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Hattula</td>
<td>1,229</td>
<td>1</td>
<td>500.500,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti HAMK Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using HAMK Sign.
4. Yhtiön tilan ja tuloksen arvioiminen

4.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2020 keväällä alkanut koronaviruksen aiheuttama COVID-19 tartuntatau-
tiepidemia ei helpottanut tilikauden 2021 aikana. Opittuja etätyöskentely ja – ope-
tustaitoja tarvittiin merkittävästi myös vuoden 2021 aikana kun työntekijät ja opiske-
lijat ovat tehneet työtään vuoden aikana pääsääntöisesti etänä.

Matkustamiseen varatuista euroista säästyi jälleen suuri osa, aiheuttaen näin hyvän
positiivisen liiketuloksen syntymisen. Kuluja säästyi merkittävästi budjetoituun näh-
den myös muiden ulkopuolisten palveluvahdosten osalta.

Valtion lisätalousarvion mukaista lisärahoitusta koulutuksen uusille aloituspaikoille
jatkettiin, mikä kasvatti liikevaihtoa budjetoituun nähdä. Valtion lisärahoitus myön-
nettiin vuonna 2020 niille ammattikorkeakouluiille, jotka pystyivät kasvattamaan ke-
vään 2020 sekä vuoden 2021 suunnitelmissa olleiden aloitusryhmien kokoa.

Yllä mainittujen tekijöiden myötä yhtiön liikevoitto oli huomattavasti budjetoitua pa-
rempi.

Onnistunut sijoitustoiminta ja suotuisasti kehittyneet sijoitusmarkkinat nostivat yllä
mainitun lisäksi tilikauden tulosta merkittävästi.

Vuoden 2021 opetukselliset ja rakennusinvestoinnit osalta toteutettiin suunnitellusti.

Vuoden 2019 aikana kerätettyjä varainkeruuvaroja käytettiin teknologiaosaamisen kou-
lutuksen laitehankintoihin vuoden 2021 aikana.

4.2 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2021 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa

Hämeen ammattikorkeakoulukonserniin kuuluu emoyhtiö Hämeen ammattikorkea-
koulu Oy, ja sen 100%-sti omistamat tytäryhtiöt Hämeen ammatti-instituutti Oy sekä
vuonna 2019 perustettu HAMK Akatemia Oy, joka ylläpitää Hämeen kesäyliopisto toi-
mintaa.
Konsernin toimintavuoden 2021 (suluissa v. 2020 luvut) liikevaihto oli yhteensä 64,7 (62,1) miljoonaa euroa.

Konsernin toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut yhteensä -43,7 (42,6) miljoonaa euroa. Muut toimintakulut muodostuivat aineista, tarvikkeista ja ulkopuolisista palveluista -2,9 (-2,7) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista -4,1 (-4,0) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -12,4 (-11,7) miljoonaa euroa.


Konsernin tilikauden tulos oli 2 933 933,06 (1 567 079,76) €.

Konsernin rahoituslaskelmassa investointien rahavirrat olivat yhteensä -5,5 (-3,1) miljoonaa euroa.

Konsernin vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat erinomaiset. Konsernin omavaraisuusaste oli 84,3 %.

4.3 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2021 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n toimintavuoden 2021 liikevaihto oli yhteensä 58,2 (56,0) miljoonaa euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut 39,1 (-38,1) miljoonaa euroa. Muut kulut muodostuivat aineista, tarvikkeista ja tavaroista -1,1 (-1,0) miljoonaa euroa ja ulkopuolisista palveluista -1,3 (-1,4) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista -4,1 (-3,9) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -11,3 (-10,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1 269 (835) t euroa.
Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminnan tuotot ja kulut olivat yhteensä 296 (171) t euroa. Käyvän arvon muutos oli 877 (373) t€. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden voitto oli 2 596 931,70 (1 355 495,26) euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n rahoituskulommassa investointien rahavirrat olivat yhteensä 5,3 (-2,2) miljoonaa euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat erinomaiset. Omavaraisuusaste oli 84,9 %.

4.4 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta


Sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon KPL 5:2a§:n mukaisesti käytävä arvonmäärittysmalleja ja –menettelystä. Kapitalisaatiosopimuksen mukaisia / vakuutuskourissa olevia sijoituksia ei arvosteta käypään arvoon tilinpäätöstilanteessa.

Sijoitukset luokitellaan käypään arvon hierarkiamallin mukaisesti kolmeen eri tasoon rahoitusvarojen aluperäisen hankinnan tarkoituksen perusteella.

Tasolla 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen neterattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka ja HAMKin sijoitusvarallisuus sijoittuu kokonaisuudessaan tähän luokkaan.

Tasolla 2 käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin neterattuihin hintoihin ja tasolla 3 käyvät arvot perustuvat omaisuuseräin tai velkaan koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkina-tietoon. Hamkilla ei ole sijoituksia tason 2 ja tason 3 luokissa.

Nordean pääekonomistin yhteenvedon vuoden 2021 sijoitusmarkkinoista mukaan maailmantalous palasi vuoden 2021 aikana ryminällä raiteilla koronaviruspanemian


Hamkin sijoittussalkkujen kokonaistuotto tilikauden loppuun oli Nordea Marksin salkussa 7,93 (4,77) % ja Op Varainhoidon salkussa 7,59 (4,02) %. Taulukossa alla on kuvattu tarkemmat allokatsiot omaisuuslajeittain sekä käyvän arvon muutoksen muodostuminen.
### Varsinainen sijoitustoiminta

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Nordea Markets*</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Nordea Markets*</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkosijoitukset / Joukkolainat</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>2 050 501</td>
<td>Korkosijoitukset</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeet/Rahastot</td>
<td>1 255 000</td>
<td>1 910 810</td>
<td>1 910 810</td>
<td>1 082 528</td>
<td>428 282</td>
<td>Osakesijoitukset</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kapitalisaatiosop. / 80% korko, 20% osake</td>
<td>7 000 000</td>
<td>7 399 880</td>
<td>7 000 000</td>
<td>5 000 000</td>
<td>Korko/osakesij.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kapitalisaatiosop. / kiinteistökoriste</td>
<td>4 601 000</td>
<td>5 246 601</td>
<td>4 601 000</td>
<td>2 000 000</td>
<td>Vaihtoehtoiset sijoitukset</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nordea Markets yhteensä</td>
<td>12 856 000</td>
<td>14 557 291</td>
<td>13,23%</td>
<td>13 511 810</td>
<td>10 133 028</td>
<td>428 282</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>OP Varainhoito</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>OP Varainhoito</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkosijoitukset</td>
<td>6 817 606</td>
<td>7 078 363</td>
<td>7 078 363</td>
<td>6 640 906</td>
<td>-101 491</td>
<td>Korkosijoitukset</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osakkeet</td>
<td>2 594 688</td>
<td>3 422 969</td>
<td>3 422 969</td>
<td>3 111 177</td>
<td>438 261</td>
<td>Osakesijoitukset</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>(käteinen)</td>
<td>5 551</td>
<td>5 551</td>
<td>5 551</td>
<td>2 073</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kapitalisaatiosopimus / kiinteistösij.</td>
<td>1 898 000</td>
<td>2 202 088</td>
<td>16,02%</td>
<td>1 898 000</td>
<td>1 898 000</td>
<td>Vaihtoehtoiset sijoitukset</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Op Varainhoito yhteensä</td>
<td>11 315 845</td>
<td>12 708 972</td>
<td>12,31%</td>
<td>12 404 884</td>
<td>11 652 155</td>
<td>336 770</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>OP käyvän arvon muutos</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TILINPÄÄTÖS 31.12.2021 YHTEENSÄ</td>
<td>24 171 845</td>
<td>27 266 263</td>
<td>12,80%</td>
<td>25 916 694</td>
<td>21 785 184</td>
<td>765 052</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Varsinainen sijoitustoiminta omaisuuslajeittain markkina-arvoista laskettuna 31.12.2021

<p>| | | | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkosijoitukset</td>
<td>48%</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osakesijoitukset</td>
<td>25%</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vaihtoehtoiset sijoitukset</td>
<td>27%</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

100%
### 4.5 Talouden tunnusluvut

#### Konserni

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tunnusluvut</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td>64 741 465,68</td>
<td>62 063 368,96</td>
<td>59 399 829,89</td>
<td>57 080 216,56</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevaihdon muutos-%</td>
<td>4,32 %</td>
<td>4,48 %</td>
<td>4,06 %</td>
<td>-0,55 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto</td>
<td>1 546 819,07</td>
<td>1 000 712,98</td>
<td>86 227,02</td>
<td>48 380,84</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto-%</td>
<td>2,39 %</td>
<td>1,61 %</td>
<td>0,15 %</td>
<td>0,08 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettotulos</td>
<td>2 933 933,06</td>
<td>1 567 079,76</td>
<td>1 212 129,01</td>
<td>932 546,97</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettotulos-%</td>
<td>4,53 %</td>
<td>2,52 %</td>
<td>2,04 %</td>
<td>1,63 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma</td>
<td>92 812 147,05</td>
<td>89 906 713,99</td>
<td>88 339 634,23</td>
<td>86 576 203,07</td>
</tr>
<tr>
<td>Oman pääoman muutos-%</td>
<td>3,23 %</td>
<td>2,04 %</td>
<td>2,04 %</td>
<td>1,09 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Oman pääoman tuotto-%</td>
<td>3,21 %</td>
<td>2,00 %</td>
<td>2,00 %</td>
<td>2,00 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %</td>
<td>7,59% / 4,02% / 4,77%</td>
<td>7,93% / 3,81% / 2,84%</td>
<td>0,00 %</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Quick ratio</td>
<td>1,28</td>
<td>1,28</td>
<td>1,18</td>
<td>1,85</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassan riittävyyssä päivissä</td>
<td>97,54</td>
<td>101,48</td>
<td>64,80</td>
<td>87,17</td>
</tr>
<tr>
<td>Omavaraisuusaste-%</td>
<td>84,30 %</td>
<td>84,07 %</td>
<td>87,11 %</td>
<td>88,95 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Emoyhtiö

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tunnusluvut</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
<th>2019</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td>58 160 645,87</td>
<td>56 025 625,40</td>
<td>53 889 221,74</td>
<td>52 033 210,67</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevaihdon muutos-%</td>
<td>3,81 %</td>
<td>3,96 %</td>
<td>3,57 %</td>
<td>-0,37 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto</td>
<td>1 269 039,91</td>
<td>835 075,29</td>
<td>-381 189,01</td>
<td>-211 241,99</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto-%</td>
<td>2,18 %</td>
<td>1,49 %</td>
<td>-0,71 %</td>
<td>-0,41 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettotulos</td>
<td>2 596 931,70</td>
<td>1 355 495,26</td>
<td>740 391,22</td>
<td>669 302,59</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettotulos-%</td>
<td>4,47 %</td>
<td>2,42 %</td>
<td>1,37 %</td>
<td>1,29 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma</td>
<td>91 193 224,66</td>
<td>88 624 792,96</td>
<td>87 269 297,70</td>
<td>85 975 554,02</td>
</tr>
<tr>
<td>Oman pääoman muutos-%</td>
<td>2,90 %</td>
<td>1,55 %</td>
<td>2,42 %</td>
<td>0,85 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Oman pääoman tuotto-%</td>
<td>2,89 %</td>
<td>1,54 %</td>
<td>0,85 %</td>
<td>0,78 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %</td>
<td>7,59% / 7,93% / 4,02% / 4,77%</td>
<td>7,93% / 3,81% / 2,84%</td>
<td>-</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Quick ratio</td>
<td>1,22</td>
<td>1,22</td>
<td>1,04</td>
<td>1,74</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassan riittävyyssä päivissä</td>
<td>84,30 %</td>
<td>94,30 %</td>
<td>95,02 %</td>
<td>89,64 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Emoyhtiö Hämeen ammattikorkeakoulu 2021

Op sijoitusten tuotto 7,59 %

Nordea sijoitusten tuotto 7,93 %

**Hämeen ammatti-instituutti 2021**

Nordea sijoitusten tuotto 8,18 %
4.6 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernin henkilöstöluvut

4.6.1 Henkilötyövuodet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni</th>
<th></th>
<th>Emoyhtiö</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2021</td>
<td>2020</td>
<td>2021</td>
<td>2020</td>
</tr>
<tr>
<td>Opetushenkilöstö</td>
<td>255,75</td>
<td>246,85</td>
<td>218,34</td>
<td>226,76</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>145,40</td>
<td>137,83</td>
<td>125,87</td>
<td>129,74</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>110,35</td>
<td>109,02</td>
<td>92,47</td>
<td>97,02</td>
</tr>
<tr>
<td>TK-henkilöstö</td>
<td>118,81</td>
<td>90,01</td>
<td>118,80</td>
<td>99,90</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>66,18</td>
<td>50,50</td>
<td>66,18</td>
<td>53,49</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>52,63</td>
<td>39,51</td>
<td>52,63</td>
<td>46,41</td>
</tr>
<tr>
<td>Muu henkilöstö</td>
<td>315,29</td>
<td>332,52</td>
<td>280,61</td>
<td>272,41</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>213,43</td>
<td>210,71</td>
<td>190,87</td>
<td>187,24</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>101,86</td>
<td>121,81</td>
<td>89,74</td>
<td>85,17</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td><strong>689,85</strong></td>
<td><strong>669,38</strong></td>
<td><strong>617,75</strong></td>
<td><strong>599,07</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin ml. tutkijan uraportaat

4.6.2 Johtajat ammattikorkeakoulussa

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni</th>
<th></th>
<th>Emoyhtiö</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2021</td>
<td>2020</td>
<td>2021</td>
<td>2020</td>
</tr>
<tr>
<td>Rehtori toimitus-</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>johtaja</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Rehtori</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vararehtorit</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Muu johto</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Yksikönjohtajat</td>
<td>5</td>
<td>5</td>
<td>5</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Tutkimusyksikön</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>johtajat</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Johtajat ammattikorkeakoulussa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)
### 4.6.3 Määräaikaiset

<table>
<thead>
<tr>
<th>Heimo</th>
<th>Konserni</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
<th>Emoyhtiö</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Opetus</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>7 %</td>
<td>6 %</td>
<td>8 %</td>
<td>20 %</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>3 %</td>
<td>2 %</td>
<td>3 %</td>
<td>16 %</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>HTP-henkilöstö</td>
<td>17 %</td>
<td>17 %</td>
<td>16 %</td>
<td>23 %</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>9 %</td>
<td>8 %</td>
<td>9 %</td>
<td>18 %</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>7 %</td>
<td>9 %</td>
<td>7 %</td>
<td>31 %</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Määräaikaisten osuus (%), henkilöstöryhmittäin

### 4.6.4 Kokoaikaiset ja osa-aikaiset

<table>
<thead>
<tr>
<th>Heimo</th>
<th>Konserni</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
<th>Emoyhtiö</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Opetus</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kokoaikaiset</td>
<td>295</td>
<td>278</td>
<td>254</td>
<td>238</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>170</td>
<td>158</td>
<td>149</td>
<td>138</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>125</td>
<td>120</td>
<td>105</td>
<td>100</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osa-aikaiset</td>
<td>32</td>
<td>39</td>
<td>31</td>
<td>40</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>20</td>
<td>21</td>
<td>20</td>
<td>22</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>12</td>
<td>18</td>
<td>11</td>
<td>18</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>HTP-henkilöstö</td>
<td>408</td>
<td>368</td>
<td>360</td>
<td>322</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kokoaikaiset</td>
<td>266</td>
<td>235</td>
<td>242</td>
<td>211</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>136</td>
<td>133</td>
<td>118</td>
<td>111</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osa-aikaiset</td>
<td>62</td>
<td>83</td>
<td>61</td>
<td>83</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>36</td>
<td>46</td>
<td>35</td>
<td>46</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>26</td>
<td>37</td>
<td>26</td>
<td>37</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Kokoaikaisten ja osa-aikaisten henkilömäärä
4.6.5 Henkilöstön ikärakenne

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Keski-ikä</td>
<td>46,59</td>
<td>47,25</td>
<td>46,75</td>
<td>46,69</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>46,56</td>
<td>48,15</td>
<td>46,75</td>
<td>46,98</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>46,62</td>
<td>45,94</td>
<td>46,74</td>
<td>46,23</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Henkilöstön keski-ikä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>20-29</td>
<td>72</td>
<td>96</td>
<td>68</td>
<td>68</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>37</td>
<td>38</td>
<td>35</td>
<td>30</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>35</td>
<td>58</td>
<td>33</td>
<td>38</td>
</tr>
<tr>
<td>30-39</td>
<td>151</td>
<td>158</td>
<td>138</td>
<td>127</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>103</td>
<td>98</td>
<td>93</td>
<td>87</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>48</td>
<td>60</td>
<td>45</td>
<td>40</td>
</tr>
<tr>
<td>40-49</td>
<td>203</td>
<td>203</td>
<td>184</td>
<td>166</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>137</td>
<td>127</td>
<td>126</td>
<td>108</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>66</td>
<td>76</td>
<td>58</td>
<td>58</td>
</tr>
<tr>
<td>50-59</td>
<td>244</td>
<td>263</td>
<td>218</td>
<td>223</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>144</td>
<td>158</td>
<td>131</td>
<td>133</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>100</td>
<td>105</td>
<td>87</td>
<td>90</td>
</tr>
<tr>
<td>60-68</td>
<td>119</td>
<td>167</td>
<td>106</td>
<td>99</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>74</td>
<td>107</td>
<td>66</td>
<td>59</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>45</td>
<td>60</td>
<td>44</td>
<td>40</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Henkilöstön ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet
4.6.6 Kansainvälinen henkilöstö

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Opetus</td>
<td>13</td>
<td>8</td>
<td>13</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>4</td>
<td>2</td>
<td>4</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>9</td>
<td>6</td>
<td>9</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>HTP-henkilöstö</td>
<td>30</td>
<td>37</td>
<td>30</td>
<td>37</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>6</td>
<td>4</td>
<td>6</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>24</td>
<td>33</td>
<td>24</td>
<td>33</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

4.6.7 Eläkkeelle siirtyminen

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lukumäärä</td>
<td>22</td>
<td>26</td>
<td>20</td>
<td>22</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>13</td>
<td>16</td>
<td>13</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>9</td>
<td>10</td>
<td>7</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskimääräinen eläkkeelle-siirtymisikä</td>
<td>65,45</td>
<td>64,74</td>
<td>65,40</td>
<td>64,80</td>
</tr>
<tr>
<td>Naiset</td>
<td>65,46</td>
<td>64,53</td>
<td>65,46</td>
<td>64,53</td>
</tr>
<tr>
<td>Miehet</td>
<td>65,44</td>
<td>65,13</td>
<td>65,29</td>
<td>65,52</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Eläkkeelle siirtyminen (vanhuus, osa-aika, työkyvyttömyys, osatyökyvyttömyys, kuntoutustuki)

4.6.8 Palkat ja palkkiot kokonaissumma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Palkat</td>
<td>36 462 947,68</td>
<td>35 529 298,35</td>
<td>32 622 632,98</td>
<td>31 759 198,79</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Tilikauden palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma
4.6.9 Keskipalkkajakauma

<table>
<thead>
<tr>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Yhteensä</th>
<th>Naiset keskipalkka</th>
<th>% keskipalkkakasta</th>
<th>Miehet keskipalkka</th>
<th>% kesipalkkakasta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Opetus</td>
<td>45 889,54</td>
<td>45 822,40</td>
<td>131,93 %</td>
<td>45 977,68</td>
<td>132,37 %</td>
</tr>
<tr>
<td>TK</td>
<td>38 328,65</td>
<td>37 254,16</td>
<td>107,26 %</td>
<td>39 626,15</td>
<td>114,09 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Muu</td>
<td>25 810,87</td>
<td>27 098,69</td>
<td>78,02 %</td>
<td>23 559,25</td>
<td>67,83 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskipalkka/vuosi</td>
<td>34 733,35</td>
<td>34 732,67</td>
<td>100,00 %</td>
<td>34 734,35</td>
<td>100,00 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Yhteensä</th>
<th>Naiset keskipalkka</th>
<th>% keskipalkkakasta</th>
<th>Miehet keskipalkka</th>
<th>% keskipalkkakasta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Opetus</td>
<td>60 812,49</td>
<td>58 738,47</td>
<td>126,19 %</td>
<td>63 752,06</td>
<td>124,86 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallinto, tukipalvelu</td>
<td>39 433,20</td>
<td>39 186,78</td>
<td>84,18 %</td>
<td>39 939,63</td>
<td>78,22 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskipalkka/vuosi</td>
<td>48 184,46</td>
<td>46 549,34</td>
<td>100,00 %</td>
<td>51 057,93</td>
<td>100,00 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
<th>Yhteensä</th>
<th>Naiset keskipalkka</th>
<th>% keskipalkkakasta</th>
<th>Miehet keskipalkka</th>
<th>% keskipalkkakasta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Opetus</td>
<td>47 697,27</td>
<td>47 011,87</td>
<td>134,22 %</td>
<td>48 646,77</td>
<td>138,89 %</td>
</tr>
<tr>
<td>TK</td>
<td>38 328,65</td>
<td>37 254,16</td>
<td>106,36 %</td>
<td>39 626,15</td>
<td>113,13 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Muu</td>
<td>25 514,00</td>
<td>26 832,53</td>
<td>76,61 %</td>
<td>23 264,22</td>
<td>66,42 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskipalkka/vuosi</td>
<td>35 025,73</td>
<td>34 924,17</td>
<td>100,00 %</td>
<td>35 178,58</td>
<td>100,00 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Yhteensä</th>
<th>Naiset keskipalkka</th>
<th>% keskipalkkakasta</th>
<th>Miehet keskipalkka</th>
<th>% keskipalkkakasta</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Opetus</td>
<td>62 242,22</td>
<td>59 953,86</td>
<td>128,22 %</td>
<td>65 624,05</td>
<td>126,80 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallinto, tukipalvelu</td>
<td>39 412,69</td>
<td>39 026,34</td>
<td>80,39 %</td>
<td>40 211,91</td>
<td>77,70 %</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskipalkka/vuosi</td>
<td>48 544,50</td>
<td>46 753,57</td>
<td>100,00 %</td>
<td>51 753,26</td>
<td>100,00 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukot: Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan ansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä
4.5.10 Osaaminen

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni</th>
<th></th>
<th>Emoyhtiö</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2021</td>
<td>2020</td>
<td>2021</td>
<td>2020</td>
</tr>
<tr>
<td>Osuus opetus- ja TK-henkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus</td>
<td>12 %</td>
<td></td>
<td>13 %</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuus henkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus</td>
<td>13 %</td>
<td></td>
<td>14 %</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuus opetus- ja TK-henkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot</td>
<td>55 %</td>
<td></td>
<td>49 %</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuus opetushenkilöstöstä, joka on suorittanut pedagogiset opinnot</td>
<td>85 %</td>
<td></td>
<td>90 %</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Opetus- ja TK-henkilöstö</td>
<td>7 178</td>
<td>9 272</td>
<td>4 640</td>
<td>6 716</td>
</tr>
<tr>
<td>Muu henkilöstö</td>
<td>6 951</td>
<td>6 668</td>
<td>5 648</td>
<td>5 822</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Osaaminen

4.6.11 Työhyvinvointi

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni</th>
<th></th>
<th>Emoyhtiö</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2021</td>
<td>2021</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Toistaiseksi voimassa olevan henkilöstön vaihtuvuusprosentti</td>
<td>4,48 %</td>
<td>4,34 %</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Työtyytyväisyys toistaiseksi voimassa olevan henkilöstön vaihtuvuusprosentti

4.6.12 Johtaminen ja esihenkilöyö

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni</th>
<th></th>
<th>Emoyhtiö</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2021</td>
<td>2021</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Esihenkilöiden määrä</td>
<td>86</td>
<td>77</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstön määrä</td>
<td>793</td>
<td>714</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Johtaminen ja esihenkilöyö
4.6.13 Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen

<table>
<thead>
<tr>
<th>Koulutustaso</th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2021 %osuus</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2021 %osuus</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>3</td>
<td>50</td>
<td>7 %</td>
<td>46</td>
<td>7 %</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>71</td>
<td>10 %</td>
<td>46</td>
<td>7 %</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>121</td>
<td>17 %</td>
<td>121</td>
<td>19 %</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>362</td>
<td>51 %</td>
<td>337</td>
<td>52 %</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>99</td>
<td>14 %</td>
<td>99</td>
<td>15 %</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Henkilöstön tutkintojen tasot

4.6.14 Sairauspoissaolot

<table>
<thead>
<tr>
<th>Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)</th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>4 444</td>
<td>2 949</td>
<td>3 815</td>
<td>2 696</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Taulukko: Sairauspoissaolot
5. Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta


Vuonna 2018 koottu laadunhallinnan kehittämisryhmä on edelleen edistänyt HAMKin toimintatapojen yhdenmukaistamista sekä vahvistanut toimipisteiden ja toimintojen välisiä yhteyksiä. Seuraava laadunhallinnan auditointi HAMKissa on vuonna 2022 ja kehittämisyhmän tehtävänä on valmistaa organisaatiota seuraavaan auditointiin.

HAMK sijoitussuunnitelman mukaisesti sijoitustoiminnan ensisijainen tavoite on turvata sijoitettavan varallisuuden reaaliarvo ja saada selvästi rahamarkkinatottoa paarempana tuotetta pitkällä tähtäimellä. Toissijainen tavoite on sijoitusvarallisuuden reaaliarvon kasvattaminen. Lähtökohtana on, että pitkäaikaisen sijoitussalkun pääomaa käytetään pääasiassa investointeihin. Vuoden 2021 aikana, sijoitussalkun arvo on kehittynyt sijoituspoliikikassa asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Riskejä sijoitustoiminnassa pyritään hallitsemaan hajauttamalla sijoitukset useaan eri sijoitusluokkaan (korkosijoituksiin, osakkeisiin ja vaihtoehtoisiin sijoituksiin. Vuoden 2021 aikana kokonaisalokkaatiota on muutettu pientämmällä korkosijoituksia ja kasvattamalla vaihtoehtoisia sijoituksia.
6. Odotukset toiminnan ja taloudenkehittymisestä

Vuoden 2022 budjetissa on arvioitu liikevaihdon ja muiden toimintatuottojen kasvavat reilulla 2 miljoonalla vuoden 2021 (58,2 M€) toteutumaan verrattuna. Perusrahoitus kasvaa budjettivuonna 2022 0,4 M€ vuoteen 2021 verrattuna.

Euroopan unionin rakennerahaston uusi hankekausi on alkanut vuoden 2022 alussa, mutta rahoitus taitelee edelleen aiheuttamaan haasteita tutkimusyksiköiden rahoituksen kasvulle. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kokonaisuuden odotetaan kuitenkin kasvavan 10,5 M€ vuoteen 2021 verrattuna.

Kansainvälismisen ja kansainvälisen liiketoiminnan kasvun niin lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden kuin koulutuksen viennin osalta odotetaan jatkuvan. Lukuvuosimaksutuotot vuoden 2021 olisista olivat 1 548 t€ ja kv-koulutuksen viennin liikevaihdo kasvoi 378 t€:sta 806 t€:oon. Odotettu liikevaihdo vuodelle 2022 on kv-lukuvuosimaksullisten osalta 2 004 t€ ja kansainvälisen koulutuksen myyntituottojen osalta koulutuksen myyntituotot 1 695 t€.

Tilikauden tuloksen osalta pyritään maltilliseen positiiviseen tulokseen.


7. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Yhtiön tarkoitus ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Hämeen ammattikorkeakoulun tilikauden voitto 2 596 931,70 € euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin. Tilikauden ylijäämään sisältyvä sijoitustoiminnan ylijäämästä 296 412,87 €:sta muodostetaan omaan pääomaan sijoitusrahasto, jonka varat on käytettävissä rahaston käyttötarkoituksen mukaisten kulujen kattamiseksi tulevien tilikausien aikana.

Tilinpäätöslaskelmat vuodelta 2021 eivät ole täysin saavutettavassa muodossa.
8. Konserni tuloslaskelma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td>64 741 465,68</td>
<td>62 063 368,96</td>
</tr>
<tr>
<td>Kulumi</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstökulum</td>
<td>-43 715 675,62</td>
<td>-42 643 422,78</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot ja arvonalentumiset</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Suunnitelman mukaiset poistot</td>
<td>-4 148 431,59</td>
<td>-4 009 583,97</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut kulut</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Materiaalit ja palvelut</td>
<td>-1 479 923,77</td>
<td>-1 328 325,05</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkopuoliset palvelut</td>
<td>-1 431 857,90</td>
<td>-1 400 277,49</td>
</tr>
<tr>
<td>Toiminnan muut kulut</td>
<td>-12 418 757,73</td>
<td>-11 681 046,69</td>
</tr>
<tr>
<td>Kulumi yhteensä</td>
<td>-63 194 646,61</td>
<td>-61 062 655,98</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto (-tappio)</td>
<td>1 546 819,07</td>
<td>1 000 712,98</td>
</tr>
<tr>
<td>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitustoihtoiminnan tuotot ja -kulut</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitustoihtoiminnan tuotot ja kulut netto</td>
<td>296 412,87</td>
<td>166 905,41</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutos</td>
<td>941 422,97</td>
<td>419 333,09</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto</td>
<td>157 269,28</td>
<td>1 052,79</td>
</tr>
<tr>
<td>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</td>
<td>1 395 105,12</td>
<td>587 291,29</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto (tappio) ennen tilinpäättööriirtoja ja veroja</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2 941 924,19</td>
<td>1 588 004,27</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tulooverot</td>
<td>-7 991,13</td>
<td>-20 924,51</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto (tappio)</td>
<td>2 933 933,06</td>
<td>1 567 079,76</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## 9. Konserni tase

### Vastaava

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td>494 247,80</td>
<td>385 755,13</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</td>
<td>494 247,80</td>
<td>385 755,13</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Aineelliset hyödykkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Maa -ja vesialueet</td>
<td>780 477,53</td>
<td>780 477,53</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset ja rakennelmat</td>
<td>56 765 979,28</td>
<td>57 205 509,98</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja kalusto</td>
<td>3 041 085,84</td>
<td>3 424 844,87</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut aineelliset hyödykkeet</td>
<td>52 018,26</td>
<td>52 018,26</td>
</tr>
<tr>
<td>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</td>
<td>101 601,13</td>
<td>1 141 402,08</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</td>
<td>60 741 162,04</td>
<td>62 604 252,72</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Sijoitukset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Muut osakkeet ja osuudet</td>
<td>83 616,29</td>
<td>83 116,90</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td>27 185 378,26</td>
<td>22 789 737,54</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitukset yhteensä</td>
<td>27 268 994,55</td>
<td>22 872 854,44</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Pysyvät vastaavat yhteensä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>88 504 404,39</td>
<td>85 862 862,29</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Vaihtuvat vastaavat

#### Vaihto-omaisuus

| Aineet ja tarvikkeet | 234 025,22 | 241 996,56 |
| Keskeneräiset tuotteet | 65 826,38   | 48 887,25  |
| Valmiit tuotteet / Tavarat | 41 593,61   | 28 620,82  |
| Vaihto-omaisuus yhteensä | 341 445,21 | 319 504,63 |

### Saamiset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset saamiset</td>
<td>160 653,87</td>
<td>109 647,76</td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</td>
<td>160 653,87</td>
<td>109 647,76</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhyaikaikaiset saamiset</td>
<td>899 622,47</td>
<td>557 711,09</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td>0,00</td>
<td>24 291,10</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtosaamiset</td>
<td>3 317 068,47</td>
<td>3 090 369,35</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhyaikaikaiset saamiset yhteensä</td>
<td>4 216 690,94</td>
<td>3 672 371,54</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Rahat ja pankkisaamiset

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>16 869 623,71</td>
<td>16 985 285,10</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Vaihtuvat vastaavat yhteensä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>21 588 413,73</td>
<td>21 086 809,03</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Vastaavat yhteensä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>110 092 818,12</td>
<td>106 949 671,32</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Vastattavaa

#### Oma pääoma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>40 709 856,93</th>
<th>40 709 856,93</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Osakepääoma</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitetun vapaan pääoman rahasto</td>
<td>43 993 918,65</td>
<td>43 993 918,65</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut sidotut rahastot</td>
<td>483 925,27</td>
<td>512 425,27</td>
</tr>
<tr>
<td>Ed. tilikausien voitto (tappio)</td>
<td>4 690 513,14</td>
<td>3 123 433,38</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto (tappio)</td>
<td>2 933 933,06</td>
<td>1 567 079,76</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Oma pääoma yhteensä</strong></td>
<td><strong>92 812 147,05</strong></td>
<td><strong>89 906 713,99</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Vieras pääoma

**Pitkäaikainen vieras pääoma**

| Muut velat pitkäaikaiset | 800 875,16 | 843 817,64 |

**Lyhytaikainen vieras pääoma**

| Saadut ennakot | 895,00 | 895,00 |
| Ostovelat      | 3 237 992,78 | 2 822 773,54 |
| Muut velat     | 1 853 842,74 | 1 357 797,39 |
| Siirtovelat    | 11 387 065,39 | 12 017 673,76 |
| **Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä** | **16 479 795,91** | **16 199 139,69** |
| **Vieras pääoma yhteensä** | **17 280 671,07** | **17 042 957,33** |

#### Vastattavaa yhteensä

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>110 092 818,12</th>
<th>106 949 671,32</th>
</tr>
</thead>
</table>
10. Konserni rahoituslaskelma

|-------------|------------------|------------------|

### Toiminnan rahavirta

- *Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja*: 2 941 924,19 / 1 588 004,27
- *Oikaistaa*: 4 148 431,59 / 4 009 583,97
- *Muut tuotot ja kulut, johon ei sisälly maksua*: -255 299,06 / -89 301,85
- *Käyvän arvon muutos*: -941 422,97 / -419 333,09
- *Rahoitustuotot ja -kulut*: -41 113,81 / -81 996,06

Käyttöpääoman muutos:
- *Pitkääikaisten korottomien liikesaamisten -/+:* -51 006,11 / -109 647,76
- *Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+:* -544 319,40 / 793 463,55
- *Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys*: -21 940,58 / 4 142,29
- *Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys*: 280 656,22 / 3 515 935,12

Maksetut korko- ja muut rahoituskulut: 11 254,48 / 8 202,77

Saadut korko- ja muut rahoitustuotot: -168 543,76 / -4 863,06

Muut oikaisut: -45 619,99 / -46 214,82

Maksetut väliaittomät verot: -7 991,13 / -20 924,51

**Toiminnan rahavirta yhteensä (A):** 5 305 009,67 / 9 067 050,82

### Investointien rahavirta

- *Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin*: -2 393 833,58 / -2 272 058,94

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot: 45 619,99 / 46 214,82

Investoinnit sijoituksiin: -5 599 968,37 / -1 654 999,00

Luovutustulot sijoituksista: 2 442 480,18 / 738 566,39

Sijoitusten muut nettotuotot: -816,08 / 42 157,65

**Investointien rahavirta yhteensä (B):** -5 506 517,86 / -3 100 119,08

### Rahoituksen rahavirta

- *Oman pääoman muutokset*: -28 500,00 / 0,00
- *Pitkääikaisten lainojen nostot*: 0,00 / 531 562,07
- *Pitkääikaisten lainojen takaisinmaksut*: -42 942,48 / 0,00
- *Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista*: -11 254,48 / -8 202,77
- *Korkotuotot rahoitustuotoista*: 168 543,76 / 4 863,06

**Rahoituksen rahavirta yhteensä (C):** 85 846,80 / 528 222,36

**Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C):** -115 661,39 / 6 495 154,10

**Raharat tilikauden alussa:** 16 985 285,10 / 10 490 131,00

**Raharat tilikauden lopussa:** 16 869 623,71 / 16 985 285,10

**Raharat ja omakatteiset rahastot yhteensä:** -115 661,39 / 6 495 154,10
11. Tuloslaskelma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Liikevaihto</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korkeakoulujen valtionrahoitus</td>
<td>42 843 238,62</td>
<td>41 139 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Avustustuotot</td>
<td>6 621 555,72</td>
<td>6 770 710,79</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan tuotot</td>
<td>6 402 946,38</td>
<td>6 387 627,43</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut tuotot</td>
<td>2 292 905,15</td>
<td>1 728 287,18</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikevaihto</strong></td>
<td>58 160 645,87</td>
<td>56 025 625,40</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kulut</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstökulut</td>
<td>-39 118 222,72</td>
<td>-38 134 106,52</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Poistot ja arvonalentumiset</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Suunnitelman mukaiset poistot</td>
<td>-4 081 897,01</td>
<td>-3 945 298,16</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Muut kulut</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Materiaalit ja palvelut</td>
<td>-1 093 113,07</td>
<td>-1 027 655,99</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkopuoliset palvelut</td>
<td>-1 282 608,21</td>
<td>-1 353 861,97</td>
</tr>
<tr>
<td>Toiminnan muut kulut</td>
<td>-11 315 764,95</td>
<td>-10 729 627,47</td>
</tr>
<tr>
<td>-13 691 486,23</td>
<td>-13 111 145,43</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kulut yhteensä</strong></td>
<td>-56 891 605,96</td>
<td>-55 190 550,11</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikevoitto (-tappio)</strong></td>
<td>1 269 039,91</td>
<td>835 075,29</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto</td>
<td>296 412,87</td>
<td>171 277,91</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutos</td>
<td>877 160,50</td>
<td>372 691,99</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto</td>
<td>162 309,55</td>
<td>-2 625,42</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</strong></td>
<td>1 335 882,92</td>
<td>541 344,48</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiiroja ja veroja</strong></td>
<td>2 604 922,83</td>
<td>1 376 419,77</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tuloverot</strong></td>
<td>-7 991,13</td>
<td>-20 924,51</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tilikauden voitto (tappio)</strong></td>
<td>2 596 931,70</td>
<td>1 355 495,26</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## 12. Tase

### Vastaavaa

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Pysyvät vastaavat</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td>461 664,53</td>
<td>330 171,82</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</td>
<td>461 664,53</td>
<td>330 171,82</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maa-ja vesialueet</td>
<td>780 477,53</td>
<td>780 477,53</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset ja rakennelmat</td>
<td>56 765 979,28</td>
<td>57 205 509,98</td>
</tr>
<tr>
<td>Koneet ja kalusto</td>
<td>2 929 244,94</td>
<td>3 269 469,43</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut aineelliset hyödykkeet</td>
<td>52 018,26</td>
<td>52 018,26</td>
</tr>
<tr>
<td>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</td>
<td>98 082,40</td>
<td>1 141 402,08</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</td>
<td>60 625 802,41</td>
<td>62 448 877,28</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sijoitukset</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuudet saman konsernin yrityksissä</td>
<td>1 052 500,00</td>
<td>1 052 500,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut osakkeet ja osuudet</td>
<td>81 016,29</td>
<td>80 616,90</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset</td>
<td>26 074 587,32</td>
<td>21 943 077,44</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sijoitukset yhteensä</strong></td>
<td>27 208 103,61</td>
<td>23 076 194,34</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Pysyvät vastaavat yhteensä</strong></td>
<td><strong>88 295 570,55</strong></td>
<td><strong>85 855 243,44</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Vaihtuvat vastaavat

**Vaihto-omaisuus**
- Aineet ja tarvikkeet: 192 502,45
- Keskeneräiset tuotteet: 29 388,20
- Valmiit tuotteet: 12 139,39
- **Vaihto-omaisuus yhteensä**: 234 030,04

**Saamiset**
- Pitkäaikaiset saamiset
- Lyhytaikaiset saamiset

**Myyntisaamiset**
- 801 227,89
- **Saamiset saman konsernin yrityksiltä**: 0,00
- **Muut saamiset**: 0,00
- **Siirtosaamiset**: 3 206 042,23
- **Lyhytaikaiset saamiset yhteensä**: 4 007 270,12

**Rahat ja pankkisaamiset**
- 14 894 374,42
- **Vaihtuvat vastaavat yhteensä**: 19 135 674,58
- **Vastaavaa yhteensä**: 107 431 245,13

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti HAMK Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using HAMK Sign.
### Vastattavaa

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Oma pääoma</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osakepääoma</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitettun vapaan pääoman rahasto</td>
<td>43 993 918,65</td>
<td>43 993 918,65</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut sidotut rahastot</td>
<td>483 925,27</td>
<td>512 425,27</td>
</tr>
<tr>
<td>Ed. tilikausien voitto (tappio)</td>
<td>3 408 592,11</td>
<td>2 053 096,85</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto (tappio)</td>
<td>2 596 931,70</td>
<td>1 355 495,26</td>
</tr>
<tr>
<td>Oma pääoma yhteensä</td>
<td>91 193 224,66</td>
<td>88 624 792,96</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vieras pääoma</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pitkäaikainen vieras pääoma</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut velat pitkäaikaiset</td>
<td>800 875,16</td>
<td>843 817,64</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Lyhytaikainen vieras pääoma</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saadut ennakot</td>
<td>895,00</td>
<td>895,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostovelat</td>
<td>2 903 970,83</td>
<td>2 654 678,95</td>
</tr>
<tr>
<td>Velat saman konsernin yrityksille</td>
<td>2 400,34</td>
<td>20,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut velat</td>
<td>1 740 330,04</td>
<td>1 256 259,51</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirtovelat</td>
<td>10 789 549,10</td>
<td>11 487 360,36</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</td>
<td>15 437 145,31</td>
<td>15 399 213,82</td>
</tr>
<tr>
<td>Vieras pääoma yhteensä</td>
<td>16 238 020,47</td>
<td>16 243 031,46</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vastattavaa yhteensä</strong></td>
<td>107 431 245,13</td>
<td>104 867 824,42</td>
</tr>
</tbody>
</table>
13. Rahoituskäsittely

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Voitto/tappio ennen tilinpäätössäirtoja ja veroja</td>
<td>2 604 922,83</td>
<td>1 376 419,77</td>
</tr>
<tr>
<td>Oikaistaan:</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot ja arvonalentumiset</td>
<td>4 081 897,01</td>
<td>3 945 298,16</td>
</tr>
<tr>
<td>Realisoitumattomat kussivoitot ja -tappiot</td>
<td>-255 299,06</td>
<td>-89 301,85</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut tuotot ja kulut, johon ei sisälly maksua</td>
<td>0,00</td>
<td>-80 000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Käyvän arvon muutot</td>
<td>-877 160,50</td>
<td>-372 671,99</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustuotot ja -kulut</td>
<td>-41 113,81</td>
<td>-81 996,06</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Käyttöpääoman muutos:           |                   |                   |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten +/- | -488 864,25      | 828 284,27        |
| Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys | -15 014,21       | 4 009,73          |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys | 37 931,49     | 3 197 768,55      |

Maksetut korko- ja muut rahoituskulut | 5 546,14         | 6 736,79          |
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot | -167 855,69      | -4 111,37         |
Muut oikaisut                       | -11 911,12       | -46 214,82        |
Maksetut välittömät verot           | -7 991,13        | -20 924,51        |

Toiminnan rahavirta yhteensä (A) | 4 865 087,70     | 8 663 296,67      |

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiiin hyödykkeisiin | -2 390 314,85    | -2 197 986,35     |
Aineellisten ja aineettomine hyödykkeiden luovutustulot | 11 911,12        | 46 214,82         |
Investoinnit sijoituksiin | -5 400 000,00    | -855 000,00       |
Luovutustulot sijoituksista | 2 442 480,18     | 738 566,39        |
Sijoitusten muut nettotuotot | -816,08          | 42 157,65         |

Investointien rahavirta yhteensä (B) | -5 336 739,63    | -2 226 047,49     |

Rahoituksen rahavirta

Oman pääoman muutokset | -28 500,00       | 0,00              |
Pitkäaikaisten lainojen nostot | 0,00            | 531 562,07        |
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | -42 942,48     | 0,00              |
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista | -5 546,14      | -6 736,79         |
Korototuotot rahoitustuotoista | 167 855,69      | 41 111,37         |

Rahoituksen rahavirta yhteensä (C) | 90 867,07        | 528 936,65        |

Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C) | -380 784,86      | 6 966 185,83      |

Rahavarat tilikauden alussa | 15 275 159,28    | 8 308 973,45      |
Rahavarat tilikauden lopussa | 14 894 374,42    | 15 275 159,28     |

Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä | -380 784,86      | 6 966 185,83      |
14. Toimintokohtainen erittely

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Koulutustoiminta</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tuotot</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korkeakoulun valtionrahoitus</td>
<td>39 991 285,49</td>
<td>38 644 856,22</td>
</tr>
<tr>
<td>Avustustuotot</td>
<td>1 116 542,95</td>
<td>1 088 734,82</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan tuotot</td>
<td>3 886 768,91</td>
<td>4 097 057,63</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut tuotot</td>
<td>2 240 067,44</td>
<td>1 585 510,97</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tuotot yhteensä</strong></td>
<td>47 234 664,79</td>
<td>45 416 159,64</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kulut</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Koulut yhteensä</td>
<td>-45 393 474,07</td>
<td>-44 109 192,60</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Koulutustoiminta yhteensä</strong></td>
<td>1 841 190,72</td>
<td>1 306 967,04</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>T&amp;K -toiminta</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tuotot</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korkeakoulun valtionrahoitus</td>
<td>2 851 953,13</td>
<td>2 494 143,78</td>
</tr>
<tr>
<td>Avustustuotot</td>
<td>5 505 012,77</td>
<td>5 681 975,94</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan tuotot</td>
<td>1 657 989,06</td>
<td>1 081 843,80</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut tuotot</td>
<td>52 837,71</td>
<td>142 776,21</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tuotot yhteensä</strong></td>
<td>10 067 792,67</td>
<td>9 400 739,73</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kulut</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Koulut yhteensä</td>
<td>-10 515 631,99</td>
<td>-10 120 455,49</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>T&amp;K -toiminta yhteensä</strong></td>
<td>-447 839,32</td>
<td>-719 715,76</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Muu yhteiskunnallinen toiminta</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tuotot</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korkeakoulun valtionrahoitus</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Avustustuotot</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan tuotot</td>
<td>858 188,41</td>
<td>1 208 726,04</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut tuotot</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tuotot yhteensä</strong></td>
<td>858 188,41</td>
<td>1 208 726,04</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kulut</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Koulut yhteensä</td>
<td>-982 499,90</td>
<td>-960 902,02</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</strong></td>
<td>-124 311,49</td>
<td>247 824,02</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Liikevointo/-tappio</strong></td>
<td>1 269 039,91</td>
<td>835 075,30</td>
</tr>
<tr>
<td>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta</td>
<td>1 335 882,92</td>
<td>541 344,47</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuloverot</td>
<td>-7 991,13</td>
<td>-20 924,51</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tilikauden voitto/tappio</strong></td>
<td>2 596 931,70</td>
<td>1 355 495,26</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti HAMK Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using HAMK Sign
### 15. Liiketoiminnan tuloslaskelma

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Liikevaihto</td>
<td>11 554 633,59</td>
<td>11 188 594,87</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut tuotot</td>
<td>0,00</td>
<td>67 939,77</td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstökulut</td>
<td>-7 667 264,15</td>
<td>-7 646 307,30</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot ja arvonalentumiset</td>
<td>-334 715,55</td>
<td>-332 194,11</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan muut kulut</td>
<td>-3 404 325,95</td>
<td>-2 943 599,01</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevoitto (-tappio)</td>
<td>148 327,94</td>
<td>334 434,22</td>
</tr>
<tr>
<td>Rahoitustuotot ja -kulut</td>
<td>-1 504,01</td>
<td>-2 367,33</td>
</tr>
<tr>
<td>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</td>
<td>146 823,93</td>
<td>332 066,89</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuloverot</td>
<td>-7 991,13</td>
<td>-20 924,51</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto (tappio)</td>
<td>138 832,80</td>
<td>311 142,38</td>
</tr>
</tbody>
</table>
16. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jakotsusperiaatteet

Pysyvät vastaavat

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot.


Käyttöömaisuuden aktivointiraja on 10.000 €.

Vuonna 2021 on ollut käytössä seuraavat poistoajat ja -tavat.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aineettomat hyödykkeet</th>
<th>Poistotapa</th>
<th>Poistoaika/%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tietokoneohjelmistot</td>
<td>Tasapoisto</td>
<td>3 vuotta</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td>Tasapoisto</td>
<td>5 vuotta</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut pitkäkaikutteiset menot</td>
<td>Tasapoisto</td>
<td>5 vuotta</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aineelliset hyödykkeet</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Rakennukset</td>
</tr>
<tr>
<td>Opetus- ja hallintorakennukset</td>
</tr>
<tr>
<td>Tuotantorakennukset</td>
</tr>
<tr>
<td>Kasvihuoneet ja muut kevytrakennelmat</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennusten perusparannukset</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kiinteät rakenteet ja laitteet</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Muut kiinteät rakenteet</td>
</tr>
<tr>
<td>Maa- ja aluerakenteet</td>
</tr>
<tr>
<td>Sähköjärjestelmät</td>
</tr>
<tr>
<td>Vesi- ja viemärijärjestelmät</td>
</tr>
<tr>
<td>Atk-verkot</td>
</tr>
<tr>
<td>Turvallisuusjärjestelmät</td>
</tr>
<tr>
<td>Lämmitys- ja ilmastointijär.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Koneet ja laitteet</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Koneet</td>
</tr>
<tr>
<td>Tietokoneet</td>
</tr>
<tr>
<td>Kuljetusvälineet</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut laitteet ja kalusteet</td>
</tr>
<tr>
<td>Ensikertainen tilan kalustaminen</td>
</tr>
<tr>
<td>Oppimisympäristöt</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikkuvat työkoneet</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Muut aineelliset hyödykkeet
Taideteokset ei poisteta

Sijoitukset
Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymältä lahjoituksena saadut osakkeet ja osuudet on kirjattu lahjoitusarvoon.

Pysyvien vastaavien sijoitusomaisuus on kirjattu markkina-arvoon Opetus- ja kulttuuriministeriön kirjausmääräyksen mukaisesti 33/210/2017.

Vaihtuvat vastaavat
Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen pääsääntöisesti FIFO-periaatteen mukaisesti. Muina arvostusmenetelmänä on käytetty keskihintaa ja muuttuvia tuotantokustannuksia.

Tuottojen jaksoittaminen
Tilinpäätösvaiheessa keskeneräiset hankkeet on tuloutettu toteutuneiden kustannusten mukaisesti. Muissa tuottojen jaksoittamisissa on käytetty jaksoitusperiaatteena toteuma-astetta.

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituskostelma laatimusperiaatteet

Arvonlisäverokompensaatio
Arvonlisäverokompensaatioon on kirjattu korkeakoulun lakisääteisen perustehtävän kuluihin ja hankkeiden omavastuuosuuksiin sisältyvät arvonlisäverot. Vuodelta 2021 Opetus- ja kulttuuriministeriön korvattava arvonlisäverokompensaation määrä on 2.448.380,41 euroa.

Konsernitilinpäättöksen laatimusperiaatteet
Konsernitilinpäättöksen on yhdistetty Hämeen ammatti-instituutti Oy:n ja HAMK Akaemia Oy:n tiedot. Sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.
17. Tuloslaskelman liitetiedot

<table>
<thead>
<tr>
<th>Liikevaihto</th>
<th>Konserni</th>
<th>Tuloslaskelman liitetiedot</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Korkeakoulujen valtionrahoitus</td>
<td>49 365 431,48</td>
<td>47 337 103,95</td>
</tr>
<tr>
<td>Avustustuotot</td>
<td>7 093 621,51</td>
<td>7 162 476,30</td>
</tr>
<tr>
<td>Liiketoiminnan tuotot</td>
<td>5 230 276,84</td>
<td>5 055 145,97</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut tuotot</td>
<td>3 052 135,85</td>
<td>2 508 651,74</td>
</tr>
<tr>
<td>Liikevaihto yhteensä</td>
<td>64 741 465,68</td>
<td>62 063 368,96</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Henkilöstökulut</th>
<th>Konserni</th>
<th>Tuloslaskelman liitetiedot</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Palkat ja palkkiot</td>
<td>36 462 947,68</td>
<td>35 529 298,39</td>
</tr>
<tr>
<td>Eläkekulut</td>
<td>6 197 397,27</td>
<td>6 051 772,49</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut sivukulut</td>
<td>1 055 330,67</td>
<td>1 062 351,90</td>
</tr>
<tr>
<td>Henkilöstökulut yhteensä</td>
<td>43 715 675,62</td>
<td>42 643 422,78</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Poistot ja arvonalentumiset</th>
<th>Konserni</th>
<th>Tuloslaskelman liitetiedot</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Suunnitelman mukaiset poistot</td>
<td>223 227,77</td>
<td>309 961,85</td>
</tr>
<tr>
<td>Aineettomat oikeudet</td>
<td>2 818 186,35</td>
<td>2 727 848,42</td>
</tr>
<tr>
<td>Rakennukset</td>
<td>1 107 017,47</td>
<td>971 773,70</td>
</tr>
<tr>
<td>Poistot yhteensä</td>
<td>4 148 431,59</td>
<td>4 009 583,97</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Muut kulut</th>
<th>Konserni</th>
<th>Tuloslaskelman liitetiedot</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Materiaalit ja palvelut</td>
<td>1 479 923,77</td>
<td>1 328 325,05</td>
</tr>
<tr>
<td>Ulkopuoliset palvelut</td>
<td>1 431 857,90</td>
<td>1 400 277,49</td>
</tr>
<tr>
<td>Toiminnan muut kulut</td>
<td>515 103,95</td>
<td>412 590,69</td>
</tr>
<tr>
<td>Vapaapehtoiset henkilöstökulut</td>
<td>174 066,66</td>
<td>115 368,78</td>
</tr>
<tr>
<td>Toimitila ja kiinteistökulut, vuokrat</td>
<td>5 443 107,57</td>
<td>5 173 141,85</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut toimitila ja kiinteistökulut</td>
<td>880 937,84</td>
<td>827 760,29</td>
</tr>
<tr>
<td>IT-kulut</td>
<td>2 485 553,79</td>
<td>2 479 816,34</td>
</tr>
<tr>
<td>Asiantuntijapalvelut</td>
<td>655 713,34</td>
<td>320 649,59</td>
</tr>
<tr>
<td>Matkakulut</td>
<td>662 998,88</td>
<td>571 291,35</td>
</tr>
<tr>
<td>Markkinointi ja viestintä</td>
<td>621 243,14</td>
<td>515 831,11</td>
</tr>
<tr>
<td>Yleiskulut</td>
<td>408 183,80</td>
<td>304 502,59</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut liiketoimintakulut</td>
<td>571 848,76</td>
<td>674 092,19</td>
</tr>
<tr>
<td>Toiminnan muut kulut yhteensä</td>
<td>12 418 757,73</td>
<td>11 681 046,69</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut kulut yhteensä</td>
<td>15 330 539,40</td>
<td>14 409 649,23</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti HAMK Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using HAMK Sign
### Varainhankinta, sijoitus ja rahoitus

#### Sijoitustoiminta

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Tuotot</strong></td>
<td>309 346,35</td>
<td>273 187,69</td>
<td>309 346,35</td>
<td>273 187,69</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kulut</strong></td>
<td>-12 933,48</td>
<td>-106 282,28</td>
<td>-12 933,48</td>
<td>-106 282,28</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Käyvän arvon muutos</strong></td>
<td>941 422,97</td>
<td>419 333,09</td>
<td>877 160,50</td>
<td>372 671,99</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sijoitustoiminta yhteensä</strong></td>
<td><strong>1 237 835,84</strong></td>
<td><strong>586 238,50</strong></td>
<td><strong>1 173 573,37</strong></td>
<td><strong>539 577,40</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Rahoitustoiminta

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Tuotot</strong></td>
<td>168 543,76</td>
<td>9 255,64</td>
<td>167 855,69</td>
<td>8 503,87</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kulut</strong></td>
<td>-11 274,48</td>
<td>-8 202,85</td>
<td>-5 546,14</td>
<td>-6 736,79</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahoitustoiminta yhteensä</strong></td>
<td><strong>157 269,28</strong></td>
<td><strong>1 052,79</strong></td>
<td><strong>162 309,55</strong></td>
<td><strong>1 767,08</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

#### Konserni

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Konsernin palveluksessa ollut tilikauden aikana keskimäärin</td>
<td>797</td>
<td>766</td>
</tr>
<tr>
<td>Luontoisedut (verotusarvo)</td>
<td>56 766,31</td>
<td>60 872,98</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Emoyhtiö

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Johdon palkat ja palkkiot</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa</td>
<td>266 006,37</td>
<td>262 977,23</td>
</tr>
<tr>
<td>Hallituksen jäsenet</td>
<td>25 600,00</td>
<td>23 980,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Tilintarkastajien palkkiot

#### KPMG Oy Ab

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Lakisääteinen tilintarkastus</td>
<td>9 676,00</td>
<td>10 194,69</td>
<td>7 150,00</td>
<td>7 370,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Toimeksinnnot, hanketarkastukset</td>
<td>8 782,00</td>
<td>10 602,00</td>
<td>8 782,00</td>
<td>10 602,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td><strong>18 458,00</strong></td>
<td><strong>20 796,69</strong></td>
<td><strong>15 932,00</strong></td>
<td><strong>17 972,00</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### BDO Audiator Oy

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Toimeksinnnot, hanketarkastukset</td>
<td>0,00</td>
<td>1 905,88</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>0,00</td>
<td>1 905,88</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Matengo & Associates

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2021</th>
<th>2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Toimeksinnnot, hanketarkastukset</td>
<td>1 200,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>1 200,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 18. Taseen liitetiedot

**Pysyvät vastaavat emoyhtiö**

**Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, emoyhtiö**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aineetomat hyödykkeet</th>
<th>Aineetomat oikeudet</th>
<th>Aineetomat Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2021</td>
<td>330 171,82</td>
<td>330 171,82</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>237 436,02</td>
<td>237 436,02</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>94 284,42</td>
<td>94 284,42</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>-200 227,73</td>
<td>-200 227,73</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</td>
<td>461 664,53</td>
<td>461 664,53</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aineelliset hyödykkeet</th>
<th>Maa- ja vesialueet</th>
<th>Rakennukset</th>
<th>Koneet ja kalusto</th>
<th>Muut aineelliset hyödykkeet</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2021</td>
<td>780 477,53</td>
<td>57 205 509,98</td>
<td>3 269 469,43</td>
<td>52 018,26</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0,00</td>
<td>875 632,56</td>
<td>611 763,93</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>0,00</td>
<td>1 503 023,09</td>
<td>111 494,51</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,00</td>
<td>-2 818 186,35</td>
<td>-1 063 482,93</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</td>
<td>780 477,53</td>
<td>56 765 979,28</td>
<td>2 929 244,94</td>
<td>52 018,26</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aineelliset hyödykkeet jatkuu</th>
<th>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</th>
<th>Aineelliset Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2021</td>
<td>1 141 402,08</td>
<td>62 448 877,28</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>665 482,34</td>
<td>2 152 878,83</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>-1 708 802,02</td>
<td>-94 284,42</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,00</td>
<td>-3 881 669,28</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</td>
<td>98 082,40</td>
<td>60 625 802,41</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Sijoitukset</th>
<th>Osuudet saman konsernin yrityksistä</th>
<th>Muut osakkeet ja osuudet</th>
<th>Muut saamiset</th>
<th>Sijoitukset Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2021</td>
<td>1 052 500,00</td>
<td>80 616,90</td>
<td>21 943 077,44</td>
<td>23 076 194,34</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0,00</td>
<td>399,39</td>
<td>6 321 685,18</td>
<td>6 322 084,57</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>-2 190 175,30</td>
<td>-2 190 175,30</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</td>
<td>1 052 500,00</td>
<td>81 016,29</td>
<td>26 074 587,32</td>
<td>27 208 103,61</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Pysyvät vastaavat konserni

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, konserni

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aineettomat hyödykkeet</th>
<th>Aineettomat oikeudet</th>
<th>Aineettomat Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2021</td>
<td>385 755,13</td>
<td>385 755,13</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>237 436,02</td>
<td>237 436,02</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>94 284,42</td>
<td>94 284,42</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>-223 227,77</td>
<td>-223 227,77</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</strong></td>
<td>494 247,80</td>
<td>494 247,80</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Aineelliset hyödykkeet

<table>
<thead>
<tr>
<th>Maa- ja vesialueet</th>
<th>Rakennukset</th>
<th>Koneet ja kalusto</th>
<th>Muut aineelliset hyödykkeet</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2021</td>
<td>780 477,53</td>
<td>57 205 509,98</td>
<td>3 424 844,87</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>0,00</td>
<td>875 632,56</td>
<td>611 763,93</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>0,00</td>
<td>1 503 023,09</td>
<td>111 494,51</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,00</td>
<td>-2 818 186,35</td>
<td>-1 107 017,47</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</strong></td>
<td>780 477,53</td>
<td>56 765 979,28</td>
<td>3 041 085,84</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Aineelliset hyödykkeet jatkuu

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</th>
<th>Aineelliset Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2021</td>
<td>1 141 402,08</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>669 001,07</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>-1 708 802,02</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</strong></td>
<td>101 601,13</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Sijoitukset

<table>
<thead>
<tr>
<th>Muut osakkeet ja osuudet</th>
<th>Muut saamiset</th>
<th>Sijoitukset Yhteensä</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hankintameno 1.1.2021</td>
<td>83 116,90</td>
<td>22 789 737,54</td>
</tr>
<tr>
<td>Lisäykset</td>
<td>499,39</td>
<td>6 604 391,47</td>
</tr>
<tr>
<td>Vähennykset</td>
<td>0,00</td>
<td>-2 208 750,75</td>
</tr>
<tr>
<td>Siirrot erien välillä</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden poisto</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</strong></td>
<td>83 616,29</td>
<td>27 185 378,26</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### VAIHTUVAT VASTAAVAT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Konserni</th>
<th>Emoyhtiö</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2021</td>
<td>2020</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vaihto-omaisuus</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Aineet ja tarvikkeet</td>
<td>234 025,22</td>
<td>241 996,56</td>
</tr>
<tr>
<td>Keskenäiset tuotteet</td>
<td>65 826,38</td>
<td>48 887,25</td>
</tr>
<tr>
<td>Valmiit tuotteet / Tavarat</td>
<td>41 593,61</td>
<td>28 620,82</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>341 445,21</td>
<td>319 504,63</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Saamiset

<p>| | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Pitkäaikaiset saamiset</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Muut saamiset, pitkäaikaiset</td>
<td>160 653,87</td>
<td>109 647,76</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Lyhytaikaiset saamiset

<p>| | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Myyntisaamiset</strong></td>
<td>899 622,47</td>
<td>557 711,09</td>
<td>801 227,89</td>
<td>464 764,79</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Saamiset konserniyrityksiltä

<p>| | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Saamiset Hämeen ammatti-instituutti Oy:ltä</td>
<td>0,00</td>
<td>1 353,41</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Saamiset Hamk Akatemia Oy:ltä</td>
<td>0,00</td>
<td>1 045,05</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>0,00</td>
<td>2 398,46</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Muut saamiset

<p>| | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Arvonlisäveropalautus</td>
<td>0,00</td>
<td>24 291,10</td>
<td>0,00</td>
<td>19 710,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Siirtosamaiset

<p>| | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Siirtosamaiset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kela työterveyshuolto</td>
<td>317 952,31</td>
<td>152 497,21</td>
<td>301 380,35</td>
<td>140 674,51</td>
</tr>
<tr>
<td>Projektisaamiset</td>
<td>490 875,89</td>
<td>405 843,77</td>
<td>490 875,89</td>
<td>405 843,77</td>
</tr>
<tr>
<td>OKM koulutuslaajennus</td>
<td>458 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>458 000,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut siirtosamaiset</td>
<td>451 562,93</td>
<td>737 935,54</td>
<td>405 414,65</td>
<td>703 032,38</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksatushakemussaamiset</td>
<td>1 598 677,31</td>
<td>1 794 092,83</td>
<td>1 550 371,34</td>
<td>1 781 981,96</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Lyhytaikaiset saamiset yhteensä

<p>| | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Yhteensä</strong></td>
<td>4 216 690,94</td>
<td>3 672 371,54</td>
<td>4 007 270,12</td>
<td>3 518 405,87</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Oma pääoma

<p>| | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Osakepääoma</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osakepääoma 1.1.</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakepääoma 31.12.</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakepääoma yhteensä</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
<td>40 709 856,93</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

<p>| | | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Sijoitettu vapaa oma pääoma 1.1.</td>
<td>43 993 918,65</td>
<td>43 993 918,65</td>
<td>43 993 918,65</td>
<td>43 993 918,65</td>
</tr>
<tr>
<td>lisäys</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitettun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</td>
<td>43 993 918,65</td>
<td>43 993 918,65</td>
<td>43 993 918,65</td>
<td>43 993 918,65</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut rahastot</td>
<td>Konserni 2021</td>
<td>Konserni 2020</td>
<td>Emoyhtiö 2021</td>
<td>Emoyhtiö 2020</td>
</tr>
<tr>
<td>--------------</td>
<td>---------------</td>
<td>---------------</td>
<td>---------------</td>
<td>---------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Muut sidotut rahastot 1.1.</td>
<td>512 425,27</td>
<td>512 425,27</td>
<td>512 425,27</td>
<td>512 425,27</td>
</tr>
<tr>
<td>lisäys</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>käyttö: Keilainkymetri</td>
<td>-28 500,00</td>
<td>0,00</td>
<td>-28 500,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Edellisten tilikausien voitto/tappio</td>
<td>4 690 513,14</td>
<td>3 123 433,38</td>
<td>3 408 592,11</td>
<td>2 053 096,85</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilikauden voitto/tappio</td>
<td>2 933 933,06</td>
<td>1 567 079,76</td>
<td>2 596 931,70</td>
<td>1 355 495,26</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Oma pääoma yhteensä | 92 812 147,05 | 89 906 713,99 | 91 193 224,66 | 88 624 792,96 |

| Osakepääoman erittely | | | 31.12.2021 | |
| Omistaja | %-osuus | kpl | |
| Forssan kaupunki | 12,153 % | 12 | 4 947 582,86 |
| Hämeenlinnan kaupunki | 44,124 % | 44 | 17 962 809,98 |
| Riihimäen kaupunki | 19,742 % | 20 | 8 036 977,28 |
| Valkeakosken kaupunki | 20,291 % | 20 | 8 260 486,81 |
| Tammelan kunta | 2,460 % | 3 | 1 001 500,00 |
| Hattulan kunta | 1,229 % | 1 | 500 500,00 |
| 100,000 % | 100 | 40 709 856,93 |

| Vieras pääoma | | | | |
| Pitkäaikainen vieraas pääoma | | | | |
| Konserni | Emoyhtiö |
| Muut pitkäaikaiset velat | 800 875,16 | 843 817,64 | 800 875,16 | 843 817,64 |

| Lyhytaikainen vieraas pääoma | | | | |
| Velat konserniyhtiöksille | 0,00 | 0,00 | 2 400,34 | 20,00 |

| Ostovelat | | | | |
| 3 237 992,78 | 2 822 773,54 | 2 903 970,83 | 2 654 678,95 |

| Muut velat | | | | |
| Saadut ennakot | 895,00 | 895,00 | 895,00 | 895,00 |
| Alv-kompensaatiovelka | 843 817,64 | 312 255,57 | 843 817,64 | 312 255,57 |
| Muut velat | 1 010 025,10 | 1 045 541,82 | 896 512,40 | 944 003,94 |
| Siirtovelat | | | | |
| Lomapalkkavaraus | 3 419 471,96 | 3 176 124,18 | 3 062 767,71 | 2 856 376,89 |
| Jaksotetut palkat | 27 058,13 | 29 293,23 | 27 058,13 | 16 945,73 |
| Jaksotetut määrärahat | 2 232 327,36 | 5 131 298,76 | 2 232 327,36 | 5 131 298,76 |
| Projekt- ja kurssijaksoatto | 2 040 735,27 | 2 559 194,93 | 1 824 198,45 | 2 386 386,70 |
| OKM lisääloit, koulutuslaajennus | 2 623 000,00 | 0,00 | 2 623 000,00 | 0,00 |
| Lukuvuosimaksut, apurahat | 921 009,97 | 982 345,34 | 921 009,97 | 982 345,34 |
| Muut siirtovelat | 123 462,70 | 139 417,32 | 99 187,48 | 114 006,94 |
| Siirtovelat yhteensä | 11 387 065,39 | 12 017 673,76 | 10 789 549,10 | 11 487 360,36 |
| Lyhytaikainen vieraas pääoma yhteensä | 16 479 795,91 | 16 199 139,69 | 15 437 145,31 | 15 399 213,82 |

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti HAMK Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using HAMK Sign
### Omistukset muissa yrityksissä

#### Konserniyritykset

<table>
<thead>
<tr>
<th>Hämeen ammatti-instituutti Oy</th>
<th>Hämeenlinna</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>kotipaikka:</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>omistusosuus:</td>
<td>100 %</td>
</tr>
<tr>
<td>omapääoma 31.12.2021</td>
<td>2 639 098,30</td>
</tr>
<tr>
<td>tilikauden tulos</td>
<td>383 184,49</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>HAMK Akateemia Oy</th>
<th>Hämeenlinna</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>kotipaikka:</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>omistusosuus:</td>
<td>100 %</td>
</tr>
<tr>
<td>omapääoma 31.12.2021</td>
<td>32 324,09</td>
</tr>
<tr>
<td>tilikauden tulos</td>
<td>-46 183,13</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Käypään arvoon merkitys omaisuuserät 31.12.2021

Taso 1 Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Joukkolainat</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Deutsche Bank Ag 6% 20991231</td>
<td>0,00</td>
<td>103 636,40</td>
<td>610,86</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Fastighets Ab Balder 3% 20780307</td>
<td>0,00</td>
<td>104 489,53</td>
<td>-183,06</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Intrum Justitia Ab 2.75% 20220715</td>
<td>0,00</td>
<td>10 129,84</td>
<td>-113,19</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Teollisuuden Voima Oy 2.125% 20250204</td>
<td>0,00</td>
<td>202 895,58</td>
<td>375,87</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Volkswagen International Finance Nv 4.625% 20991231</td>
<td>0,00</td>
<td>114 379,29</td>
<td>-704,40</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>0,00</td>
<td>535 530,64</td>
<td>-13,92</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Stukturoidut tuotteet</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Korkotodistus B175 Eurooppa IG 1/2023</td>
<td>0,00</td>
<td>991 710,83</td>
<td>2 843,92</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Korkotodistus B700 Pohjois-Amerikka High Yield 1/2023</td>
<td>0,00</td>
<td>202 747,11</td>
<td>-6 568,22</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Osakeobligaatio Terveydenhuolto Perus</td>
<td>0,00</td>
<td>320 512,00</td>
<td>-288,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>0,00</td>
<td>1 514 969,94</td>
<td>-4 012,30</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rahastot</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nordea Global Climate And Environment Fund BI EUR</td>
<td>555 000,00</td>
<td>782 527,84</td>
<td>271 541,42</td>
<td>1 054 069,26</td>
<td>1 054 069,26</td>
</tr>
<tr>
<td>Ndasos Kestävä Metsä ja Puu III B EUR</td>
<td>200 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>3 896,01</td>
<td>203 896,01</td>
<td>203 896,01</td>
</tr>
<tr>
<td>Nordea Global Private Credit BF Eur</td>
<td>200 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>4 222,80</td>
<td>204 222,80</td>
<td>204 222,80</td>
</tr>
<tr>
<td>Nordea SIF Global Private Equity F</td>
<td>300 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>148 622,17</td>
<td>448 622,17</td>
<td>448 622,17</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>1 255 000,00</td>
<td>782 527,84</td>
<td>428 282,40</td>
<td>1 910 810,24</td>
<td>1 910 810,24</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Korkosijoitukset

<table>
<thead>
<tr>
<th>Osakkeet</th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>OP-Euro A (kasvu)</td>
<td>83 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>0,00</td>
<td>82 854,26</td>
<td>82 854,26</td>
</tr>
<tr>
<td>OP-Obligaatio Prima A (kasvu)</td>
<td>413 711,61</td>
<td>143 759,78</td>
<td>0,00</td>
<td>403 372,17</td>
<td>403 372,17</td>
</tr>
<tr>
<td>OP-Yrityslaina A (kasvu)</td>
<td>3 092 283,18</td>
<td>2 776 373,06</td>
<td>0,00</td>
<td>3 170 723,81</td>
<td>3 170 723,81</td>
</tr>
<tr>
<td>OP-High Yield A (kasvu)</td>
<td>1 526 587,85</td>
<td>2 101 158,17</td>
<td>0,00</td>
<td>1 684 128,33</td>
<td>1 684 128,33</td>
</tr>
<tr>
<td>JPMorgan Funds Emerging Markets Debt A Acc EUR HDG</td>
<td>286 727,43</td>
<td>283 969,94</td>
<td>0,00</td>
<td>294 449,38</td>
<td>294 449,38</td>
</tr>
<tr>
<td>OP-EMD Hard Currency Sovereign A (Kasvu)</td>
<td>293 895,53</td>
<td>285 399,64</td>
<td>0,00</td>
<td>300 994,00</td>
<td>300 994,00</td>
</tr>
<tr>
<td>OP-Korkosalkku A (Kasvu)</td>
<td>1 121 400,29</td>
<td>1 050 244,97</td>
<td>0,00</td>
<td>1 141 841,46</td>
<td>1 141 841,46</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuuspankki käyvän arvon muutos</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>452 904,32</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osuuspankki korkosijoitukset, osakkeet, käteinen yhteensä</td>
<td>9 414 845,06</td>
<td>9 754 155,44</td>
<td>0,00</td>
<td>10 506 883,50</td>
<td>10 506 883,50</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vakuutukset/ kapitalisaatiosopimukset</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nordea Capital Corporate</td>
<td>7 000 000,00</td>
<td>2 000 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>7 000 000,00</td>
<td>7 399 880,13</td>
</tr>
<tr>
<td>Nordea Capital Corporate Osake 20%, korko 80%</td>
<td>4 601 000,00</td>
<td>5 000 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>4 601 000,00</td>
<td>5 246 600,53</td>
</tr>
<tr>
<td>OPHV Kapitalisaatiosopimus 68-70000-00075-3</td>
<td>1 898 000,00</td>
<td>1 898 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>1 898 000,00</td>
<td>2 202 088,11</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>13 499 000,00</td>
<td>8 898 000,00</td>
<td>0,00</td>
<td>14 848 568,77</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sijoitusomaisuus yhteensä</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>24 168 845,06</td>
<td>21 485 183,86</td>
<td>877 160,50</td>
<td>25 916 693,74</td>
<td>27 266 262,51</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Vastuusitoumukset

<table>
<thead>
<tr>
<th>Leasingvastuut</th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(sis. arvonlisäveron)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Seuraavalla tilikaudella maksettavat</td>
<td>444 475,26</td>
<td>498 675,72</td>
<td>396 068,16</td>
<td>466 903,19</td>
</tr>
<tr>
<td>Myöhemmin maksettavat</td>
<td>533 190,31</td>
<td>625 663,88</td>
<td>449 412,06</td>
<td>555 958,49</td>
</tr>
<tr>
<td>Yhteensä</td>
<td>977 665,57</td>
<td>1 124 339,60</td>
<td>845 480,22</td>
<td>1 022 861,68</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Yrityskortit

Nordea Rahoitus Oy

41 914,06  25 398,50  39 701,65  24 336,64

Muut vastuusitoumukset

Vientiennakkotakuu

The Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan
USD 224.012,00
päätymispäivä 31.10.2022

202 707,44  186 779,39  202 707,44  186 779,39

Vuokravastuut

Emoyhtiöllä on Mustialan opiskelija-asunnoista 3 ja 4 pitkäaikainen vuokrasopimus.


Konsernilla on Meijerioppilaitoksen kiinteistöstä 30 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus.


<table>
<thead>
<tr>
<th>Seuraavalla tilikaudella maksettavat</th>
<th>Konserni 2021</th>
<th>Konserni 2020</th>
<th>Emoyhtiö 2021</th>
<th>Emoyhtiö 2020</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vuokravastuut</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vuokravastuut</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Muut vastuusitoumukset               |               |               |               |               |
| Vientiennakkotakuu                   |               |               |               |               |
| The Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan | | | | |
Muut vastuut

OKM/sidottu vapaa oma pääoma

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n ja OKM välisessä sidotun vapaan pääoman sopimuksessa OKM/1/500/2015 on ehtona: Suomen valtiolla on osakeyhtiölaista johtuvin rajoittein tätä pääomituserää vastaava oikeus yhtiön varoilin varojen jaossa ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa tai yhtiötä purettaessa.
19. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Hämeenlinnassa 24.3.2022

__________________________
Tarja Filatov
Hallituksen puheenjohtaja

__________________________
Veera Kiretti
1. Varapuheenjohtaja

__________________________
Kari Moisiola
2. Varapuheenjohtaja

__________________________
Kirsi Lehto

__________________________
Pasi Niemi

__________________________
Mika Laine

__________________________
Leenakaija Lehto

__________________________
Piia Gauriloff

__________________________
Jari Marjamäki

__________________________
Pertti Puusaari

toimitusjohtaja
20. **Tilinpäätösmerkintä**

Olemme antaneet suorittamamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö

__________________________
Päivi Rintala
KHT, JHT
## 21. Kirjanpidon kirjat ja tositelajit 2021

### Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kirjanpitokirjat:</th>
<th>tositelaji</th>
<th>säilytystapa</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tilinpäätös</td>
<td>sidottu</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Päiväkirja</td>
<td>sähköinen</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pääkirja</td>
<td>sähköinen</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kirjanpidon tositelajit:</th>
<th>sähköinen</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pankin tilotutteet</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Reskontralistan</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FPM palkkasiirrot</td>
<td>sähköinen ja paperitositteen 642</td>
</tr>
<tr>
<td>Sisäiset mv, sähköiset</td>
<td>sähköinen 125</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaositteet CPU</td>
<td>sähköinen 378</td>
</tr>
<tr>
<td>Korttimaksut</td>
<td>sähköinen 21146</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskutus</td>
<td>sähköinen 2523</td>
</tr>
<tr>
<td>Laskutus vuokrat</td>
<td>sähköinen 2527</td>
</tr>
<tr>
<td>Matkalaskut</td>
<td>sähköinen 31</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksutositteen</td>
<td>sähköinen 12074</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV</td>
<td>paperitositteen 104</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV1</td>
<td>paperitositteen 354</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV2</td>
<td>paperitositteen 580</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV3</td>
<td>paperitositteen 355</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV4</td>
<td>paperitositteen 195</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV5</td>
<td>paperitositteen 143</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV6</td>
<td>paperitositteen 43</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV7</td>
<td>Muistioviennit 32</td>
</tr>
<tr>
<td>Muistioviennit MV8</td>
<td>paperitositteen 343</td>
</tr>
<tr>
<td>Ostolaskut Palette OL</td>
<td>sähköinen 12084</td>
</tr>
<tr>
<td>Pankkitositteet PA</td>
<td>sähköinen 297</td>
</tr>
<tr>
<td>Palkkatositteet PL</td>
<td>sähköinen 29</td>
</tr>
<tr>
<td>Viitesiirrot VS</td>
<td>sähköinen 7148</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Päiväys / Date: 10.04.2022 21:33:21 (UTC +0300)

Mika Laine
Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***86

Päiväys / Date: 12.04.2022 11:06:14 (UTC +0300)

Kirsi Lehto
Hallituksen jäsen
Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***15

Päiväys / Date: 12.04.2022 13:21:05 (UTC +0300)

Pasi Niemi
Tuntiopettaja (sivutoiminin)
Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)
Certified by organization

Päiväys / Date: 12.04.2022 12:44:39 (UTC +0300)

Leenakaija Lehto
Ict-suunnittelija
Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)
Certified by organization

Päiväys / Date: 12.04.2022 13:21:05 (UTC +0300)

Jari Marjamäki
Hallituksen jäsen
Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***65

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti HAMK Sign-järjestelmällä / This document has been electronically signed using HAMK Sign