

HÄMEEN AMMATTIKORKEAKOULU OY
TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS
1.1.2020–31.12.2020

SISÄLLYS

1	AMMATTIKORKEAKOULUTOIMINTA JA ARVIO TOIMINNAN KEHITTÄMISESTÄ	3
1.1	Lähtöaskeleet uudelle strategiakaudelle 2030	3
1.2	Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet	4
1.2	Ympäristötekijät	8
1.3	Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat	10
2	HENKILÖSTÖ JA JOHTAMINEN	13
3	YHTIÖN HALLINTO JA OSAKEPÄÄOMAN ERITTELY	15
4	YHTIÖN TILAN JA TULOKSEN ARVIOIMINEN	16
4.1	Olennot tapahtumat tilikaudella	16
4.2	Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2020 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa	16
4.3	Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2020 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä	17
4.4	Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta	18
4.5	Talouden tunnusluvut	19
4.6	HAMK konsernin henkilöstöluvut	21
4.6.1	Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin (ml. tutkijan uraportaat) ja yhteensä	21
4.6.2	Johtajat ammattikorkeakouluissa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)	21
4.6.3	Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin	21
4.6.4	Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä	22
4.6.5	Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet	22
4.6.6	Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin	23
4.6.7	Eläkkeelle siirtyminen	23
4.6.8	Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, %	23
4.6.9	Osaaminen	24
4.6.10	Sairauspoissaolot	24
5	TOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT JA NIIDEN HALLINTA	24
6	ODOTUKSET TOIMINNAN JA TALOUDEN KEHITTÄMISESTÄ	25
7	HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ	25
	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT 1.1.2020–31.12.2020	26
8	HÄMEEN AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNILASKELMAT	27
9	KONSERNI TULOSLASKELMA	27
10	KONSERNI TASE	28
11	KONSERNI RAHOITUSLASKELMA	30
12	HÄMEEN AMMATTIKORKEAKOULU OY TILINPÄÄTÖS, EMOYHTIÖ	31
13	HAMK OY TULOSLASKELMA	31
14	HAMK OY TASE	32
15	HAMK OY RAHOITUSLASKELMA	34
16	LIITETIEDOT 31.12.2020	35
17	TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA	35
18	LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA	36
19	TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	37
20	TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	39

21	TASEEN LIITETIEDOT	41
22	VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	48
23	TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET	49
24	TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....	49
25	KIRJANPIDON KIRJAT JA TOSITELAJIT 2020.....	50

1 AMMATTIKORKEAKOULUTOIMINTA JA ARVIO TOIMINNAN KEHITTYMISESTÄ

1.1 Lähtöaskeleet uudelle strategiakaudelle 2030

Olemme eläneet poikkeuksellisen haastavan vuoden, joka vaikutti erityisesti opiskelijoiden, mutta myös henkilöstön voimavaroihin sekä jaksamiseen. Vuoden alussa aloimme valmistautua hieman erilaiseen kevääseen, kun korona iski toimintaan täydellä voimalla. Perustimme koronavalmiusryhmän, johon kerättiin laaja-alainen korkeakoulun asiantuntijajoukko. Pystyimme myös muuttamaan lähiopetuksen yhden yön aikana toimivaksi etäopetukseksi. Vuosien saatossa tehty kehittämistyö tuotti hyviä tuloksia. Vuoden loppuun mennessä opiskelijoita valmistui HAMKissa ennätysmäärä 1347 opiskelijaa.

Hämeen ammattikorkeakoulu uusi strategiansa vuoden 2019 aikana ja vuonna 2020 olemme viimeistelleet edellisen strategiakauden toimenpiteet sekä aloittaneet uuden 2030 strategian toteuttamisen. Korkeakouluna HAMK on selkeästi vahvistunut. Vuoden aikana jatkuvan oppimisen kokonaisuus organisoitui HAMK Up- kokonaisuudeksi. Vahvistumisesta kertovat myös tutkijayliopettajien määrän kasvu, tutkimusyksiköiden profiilien edelleen selkiytyminen, kilpailukyyn kasvu ja viimeisimpänä ke- säkuussa 2020 komission päätös, jossa HAMKin konsortio valittiin uudeksi Eurooppa- yliopistoksi.

Vuoden 2020 aikana kehitettiin laadunhallintaa, josta yhtenä ilmentymänä on oppimiskokemusmittarin julkaiseminen. Lisäksi toteutimme useita kehittämistyötämme tukevia itsearviointeja. Kestävän kehityksen ohjelma valmistui ja aloitimme kestävän kehityksen kehittämisohjelman toteutuksen. Green Metric University –ranking tulos parani selvästi ja HAMK oli sijalla 35 kaikkiaan 921 korkeakoulun joukossa.

Koronatilanteesta huolimatta olemme pystyneet edistämään kansainvälisyyttä sekä osallistumista erilaisiin kansainvälisiin ja kansallisiin innovaatioekosysteemeihin. Koulutusta on kehitetty ja viety läpi kattava opetussuunnitelmauudistus. Poikkeusaika tulee jatkumaan edelleen, mutta olemme pystyneet muuttamaan toimintaamme entistä enemmän palvelemaan etätöitä sekä etäopetusta. Lisäksi olemme ylläpitäneet yhteisöllisyyttä tukevia toimenpiteitä. Tästä hyvinä esimerkkeinä ovat virtuaaliset henkilöstöpäivät elokuussa sekä joulupukin kuumalinja vuoden päättyessä.

Koronan pitkittyessä tunnistamme huolen opiskelijoiden ja henkilöstön jaksamisesta. Kannustamme meitä kaikkia uudentyyppiseen yhteydenpitoon hyödyntämällä erilaisia digitaalisia välineitä. Kollegoiden tapaaminen, vertaistuki sekä yhteiskehittäminen ovat edelleen arvokkaita ja ylläpidettäviä työn tekemisen malleja.

1.2 Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet

Osaaminen

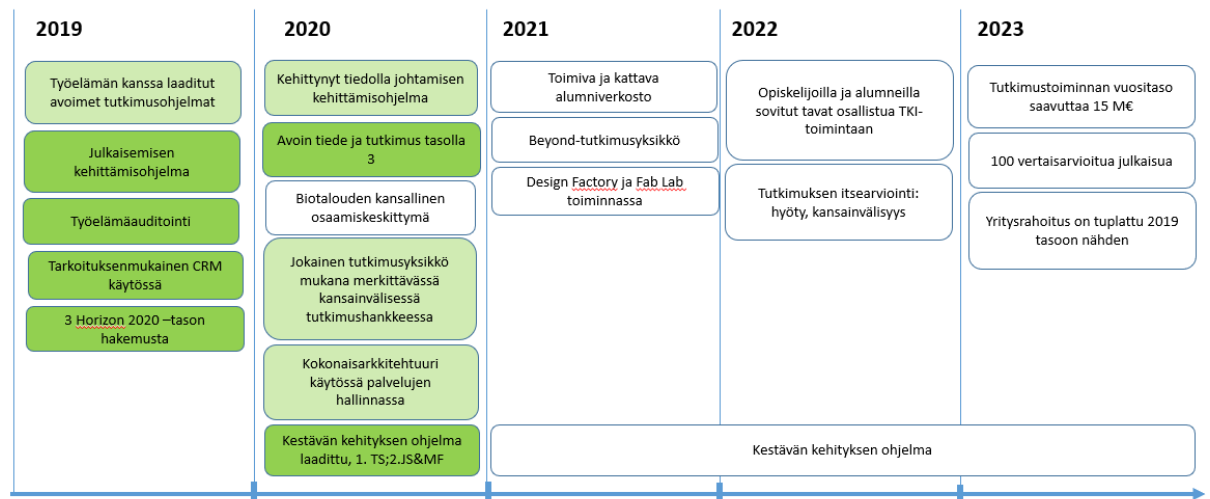
2019	2020	2021	2022	2023
30 tutkijayliopettajaa	Uusittu osaamisenjohtamisjärjestelmä	Ilmiöpohjaisten moduulien kansainvälinen vertaisarviointi	Opiskelijan palvelut tarjolla ajasta ja paikasta riippumatta	Käytössä keinoälypohjainen ohjaus kaikissa koulutuksen malleissa
Ensimmäiset tohtorikouluttavat aloittavat	Opetushenkilöstöstä 100% käynyt HAMK100 valmennuksen	Itsearviointi: ohjaus	Ilmiöpohjaisten moduulien työelämäauditointi	Ohjauksen vertaisarviointi
Substanssiosaamisen YAMK-ohjelmat kaikissa tutkimusyksiköissä	Oppimiskokemuksen mittari julkaistu	40 tutkijayliopettajaa	Itsearviointi: osaamispääoma	30% moduuleista eOpetuksena
Palvelukokonaisuus tiedolla johtamisen tueksi 2.0 valmis	Kehittynyt yhteistyö 2. asteen kanssa	20% moduuleista eOpetuksena	Laadunhallinnan auditointi: koulutuksen excellence-laatuolema ja muutoin edistynyt taso	
Ilmiöpohjaisten moduulien työelämäauditointi	Itsearviointi: osaamispääoma, digitaalisuus ja kansainvälisyys	HAMK 2025-ohjelma		
Times higher education world university ranking -arviointi	Koulutustuotteiden kansainvälinen verkkokauppa käytössä	Keskeiset opintohallinnon palvelut hoituvat ajasta ja paikasta riippumatta		
Urapolku yliopettajasta tutkijayliopettajaksi				

Osaamisen johtamista on edelleen kehitetty vuoden 2020 aikana. Tätä on tukenut HAMK100- valmennusohjelma, osaamista tukevien urapolkujen kehittäminen, profiileihin sidotut rekrytoinnit sekä toteutettu osaamispääoman mittaaminen. Vuoden 2020 loppuun mennessä otettiin käyttöön uusittu osaamisen- ja tavoitejohtamisen järjestelmä. Järjestelmässä osaamisen ja toimintojen kehittäminen viedään strategiselta tasolta henkilötasolle aikaisempaa käyttäjäystävällisemmin ja loogisemmin. Tavoitteena ollut osaamisen näkyväksi tekeminen suhteessa profiileihin ja toiminnan tavoitteisiin on vielä kehitysvaiheessa.

Tutkijayliopettajien määrää on kasvatettu tasaisesti. Vuoden 2020 lopussa tutkijayliopettajien määrä oli 30. Tällä toimenpiteellä HAMKin osaamispääoma on kasvanut erityisesti profiilimukaisilla kärkiosaamisalueilla ja vahvistanut kykyä tehdä yhteiskunnalle hyödyllistä tutkimus- ja innovaatiotoimintaa. Vuoden 2020 aikana lanseerattiin HAMK Up- jatkuvan oppimisen kokonaisuus. HAMK Up etsii uusia innovatiivisia ratkaisuja ja järjestelmiä palvelukseensa useita erilaisia asiakas- ja opiskelijaryhmiä sekä elinkeinoelämää.

Koulutusta on edelleen kehitetty kolmen mallin (8-16, 18-100 ja 24/7) pohjalta. Vuoden 2020 aikana toteutettiin opetussuunnitelmauudistus, joka huomioi erilaiset opiskelija-asiakkaat ja edistää jatkuvan oppimisen kehittämistä. Muutoksen jälkeen 15 op:n moduuleista on tarvittaessa joustavasti irrotettavissa sisällöltään ja laajuudeltaan osaamis- ja niiden toteutuksia. Koulutuksen moduuleja ja moduulien osia tul- laan edelleen kehittämään tuotteistetuiksi työelämälähtöisiksi osaamiskokonaisuuksiksi. 24/7-mallin mukaisia e- moduulivaihtoehtoja on rakennettu myytäväksi toteutuksiksi ja eri kieliversioiden kehittämistyötä jatketaan.

Tieto



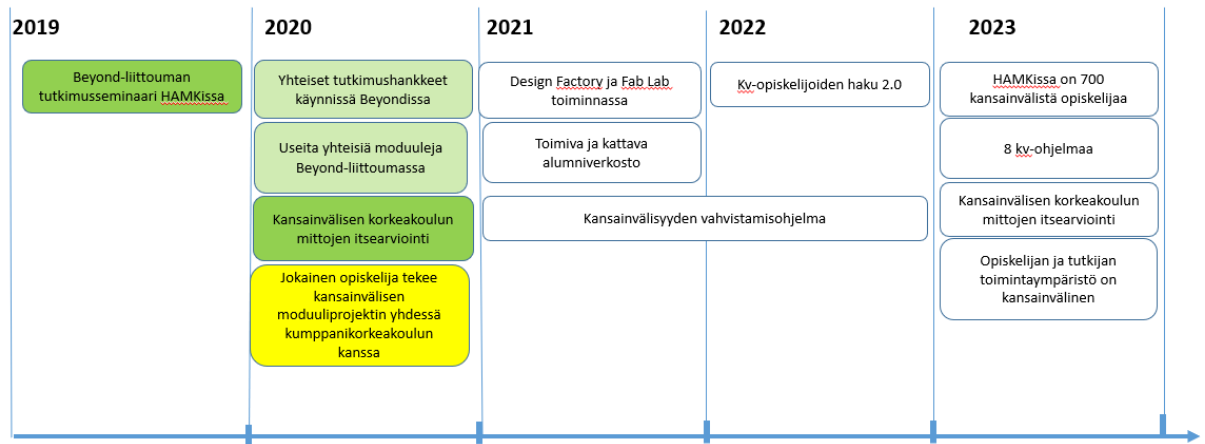
Menestystä on saatu myös kilpailtujen TKI-rahoitusten muodossa (EU Horizon, Business Finland ja Suomen akatemia). Avoin tiede ja tutkimus –toiminta on HAMKissa tasolla 4.

5

Tiedolla johtamisen kehittämisohjelma täyttää operatiivisen, käytännön johtamisen tarvitsemia ajantasaisia ja moderneja tietotarpeita. HAMKissa on käytössä Leader BI, Boss BI ja My BI tiedollajohtamisen palvelut.

Kestävän kehityksen ohjelman on valmis ja aloitettiin kestävän kehityksen kehittämisohjelman toteutus. Green Metric University –ranking tulos parani selvästi ja HAMK oli sijalla 35 kaikkiaan 921 korkeakoulun joukossa.

Kansainvälisyys



Vuoden 2020 aikana arvioitiin HAMKin kansainvälisyyden taso. Kesällä 2020 HAMK valittiin kahdeksan korkeakoulun muodostamaan Eurooppa -yliopistoon (RUN-EU). Kahdeksan eurooppalaista korkeakoulua kuudesta eri maasta ovat sitoutuneet yhteisen Eurooppa-yliopiston rakentamiseen. Opiskelijoille tämä tarkoittaa mahdollisuutta joustaviin vaihto- ja intensiivijaksoihin sekä räätälöityjen Eurooppa-tutkintojen suorittamiseen. Henkilöstölle tarjotaan mahdollisuutta kansainvälisen osaamisen kartuttamiseen mm. henkilöstövaihtojen ja yhteisten koulutus- ja tutkimusprojektien kautta. Hämeen ammattikorkeakoulun vastuulla on Future Advanced Skills Academies- kokonaisuuden (FASA) rakentaminen. HAMK vastaa erityisesti pedagogisesta kehittämisestä sekä tulevaisuudessa tarvittavan osaamisen tunnistamisesta ja siihen liittyvän kilpailukyvyyn rakentamisesta.

Beyond- liittouman toiminnasta on tehty kokonaisarviointi. Arvioinnin tuloksena Beyond- liittouma nykymuodossaan päättyi. Beyond- liittouman nimellä toimii jatkossa HAMKin ja Feevale- yliopiston muodostama strateginen kumppanuus. Tämän lisäksi HAMK ja Via University College solmivat uuden kahden välisen sopimuksen.

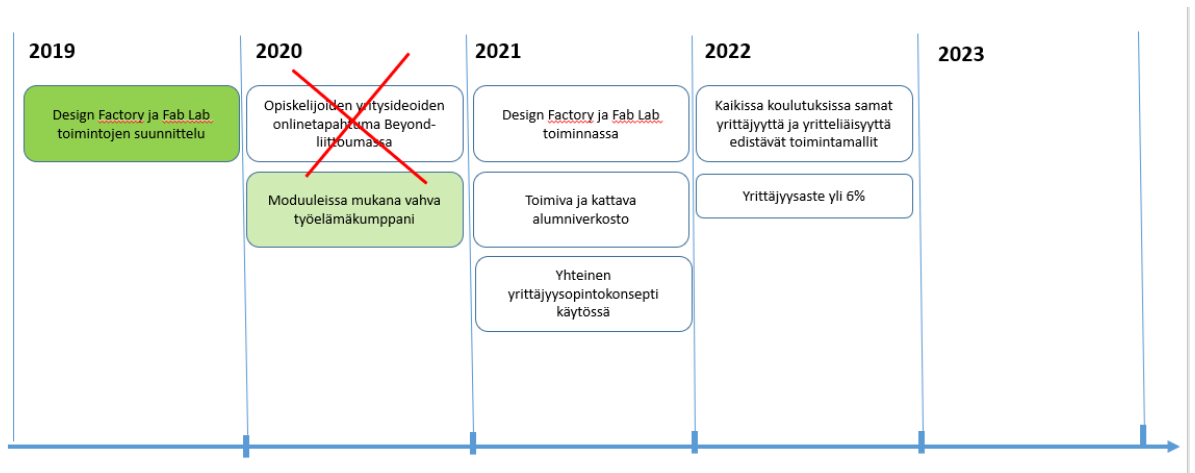
Viime vuosi oli HAMKin osaamisen viennin kannalta monella tapaa merkityksellinen. Pandemian vuoksi digipedagogiikalla ja siihen liittyvällä opettajankoulutuksella on ollut kysyntää. Saavutimme myös yhden strategisen päämäärän voittamalla Maailmanpankin kilpailutuksen Kazakstanissa liittyen opettajien pätevöittävän koulutuksen kehittämiseen. Samalla yhteistyömme Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa tiivistyi. Juhlallisen päätöksen saivat ammatillisen koulutuksen kehittämisen projekti Dominikaanisessa tasavallassa ja opettajankoulutuksen kehittämisen projekti Kurdistanin itsehallintoalueen Opetusministeriön tilaamana.

Brasiliassa Paraíba osavaltion kanssa toteutettavasta Gira Mundo Finlandia – ohjelmasta valmistui jo kuudes opettajaryhmä sekä ensimmäinen opettajankouluttajien ryhmä. HAMKin brasilialaisen strategisen kumppanin Feevalen yliopiston järjestämänä HAMKissa vieraili joukko varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen asiantuntijoita. HAMKin varhaiskasvatuksen asiantuntijat ovat olleet muutenkin kiireisiä viime vuonna kouluttaessaan asiantuntijoita verkossa mm. Vietnamista, Indonesiasta, Romaniasta, Marokosta ja Azerbaidzhanista.

HAMK on sitoutunut yhteisen maabrändin rakentamiseen sekä kansainvälisten osajien houkutteluun mm. Opetus- ja kulttuuriministeriön kansainvälisyys- ja Talent Boost- ohjelman kautta. Hämeen ammattikorkeakoulun stipendijärjestelmä tukee jo tällä hetkellä suomen kielen kehittymistä ja tätä kautta vahvistaa opiskelijoiden integroitumista suomalaiseen yhteiskuntaan sekä parantaa työllistymismahdollisuuksia. Olemme aloittaneet opiskelijatoimintaa tukevien 24/7 tilojen uudistamiseen liittyvän suunnittelun Valkeakosken kampuksella.

Kansainväliset alumnit otetaan haltuun tukemaan korkeakoulun kansainvälistymisketjua. 2030 toiminnassa on 9 kansainvälistä ohjelmaa ja HAMKissa on 2000 kansainvälistä opiskelijaa. Opiskelijahakua on uudistettu entistä joustavammaksi ja tehokkaammaksi.

Yrittäjyys ja yhteistyö



Kaikkien toimenpiteiden tavoitteena on edelleen vahvistaa HAMKin toiminnasta saatavaa hyötyä yrityksille ja yhteiskunnalle ('hyödyllisyysmittari' rakentumassa). Design Factory käynnisti toimintansa. DF-toimintaa systematisoidaan ja laajennetaan niin että se kattaa kaikki koulutukset ja kampukset. Myös kansainvälinen korkeakoulujen muodostama DF-verkoston yhteistyö on käynnistynyt. Yritteliäs korkeakoulu-konsepti on käytössä kaikissa koulutuksissa kaikilla kampuksilla. HAMKin ekosysteemi tuottaa uutta liiketoimintaa, tukee yrittäjyyttä ja tuottaa start-uppeja. IPR-hallintaa (keksinnöt, patentit, oikeudet, omistajuus jne.) on systematisoitu tukemaan osamistintensiivisen liiketoiminnan syntymistä.

Opiskelijat rohkaistuvat kokeilemaan, rakentamaan prototyypppejä ja demoja. Opiskelijoille rakentuu innovatiiviset ja ratkaisuhakuiset korkeakoulutasoiset tutkimusvalmiudet moduulitoteutuksissa. Yrittäjyys on urana luonnollinen valinta opiskelijalle. Ennen yritteliäs korkeakoulukonseptin käyttöönottoa yrittäjäksi ryhtyminen vuoden päästä opintojen päätyttyä on ollut viiden prosentin kummallakin puolella ja hienoisessa laskussa (-2018). Yrittäjyysaste on nousut yli kuuteen prosenttiin seuraavien viiden vuoden aikana valmistumisesta.

Tutkimusyksiköiden avoimet tutkimusohjelmat houkuttelevat yrityksiä mukaan, mikä näkyy kasvavana yritysrahoituksena. Asiakkuuden hallintaan on otettu käyttöön uudistettu CRM-järjestelmä. Yritys- ja alumniyhteyksiä tukemaan rakennetaan HAMK & Co kokonaisuutta.

Riihimäen kampussopimus on valmis ja se tukee alueen ja kampuksen profiilin rakentumista. Hämeenlinnan ekosysteemytyössä HAMK on ollut vastuussa biotalouden kokonaisuudesta. Myös teräsrakentamisen osaamiskeskittymä etenee yhdessä alueen kouluttajien ja yritysten kanssa. Mukana ovat myös alan yliopistotoimijat. Forssassa ollaan jatkamassa tutkijayliopettaja vetoisen verkoston rakentamista. Myös Valkeakosken osalta kampussopimusta ollaan uudistamassa.

1.2 Ympäristötekijät

HAMK laati kestävän kehityksen ohjelman ”Kestävä HAMK 2030”. Ohjelman toteuttamiseksi laadittiin toimenpidesuunnitelma, jonka tavoitteena on hiilineutraali korkeakoulu vuoteen 2030 mennessä. HAMK osallistui ARENEn kestävän kehityksen ja vastuullisuuden ohjelman laatimiseen ja se on sitoutunut valtakunnalliseen hiilineutraalisuustavoitteeseen. HAMKin oma ohjelma on siis linjassa ARENEn tavoitteiden kanssa.

Kestävä HAMK 2030 -ohjelmaa valmisteltaessa henkilöstöä kuultiin kampuskierroksilla ja elokuussa toteutetun henkilöstökyselyn tuloksista kerrottiin henkilöstöpäivillä. Ohjelman toteuttamiseksi ja kestävän kehityksen mukaisen kulttuurin juurruttamiseksi korkeakoulun arkeen perustettiin Kestävä HAMK -ryhmä, joka määritteli ohjelman eri osa-alueille tavoitteet, vastuut, toimenpiteet ja mittarit.

Loppuvuodesta 2020 ARENE sai valmiiksi ammattikorkeakoulujen yhteisen hiilijalanjäljen laskentamallin. Suurimmat päästölähteet olivat työmatkalentäminen ja rakennusten energian kulutus.

Kestävä kehitys koulutuksessa

Kestävän kehityksen aihepiiristä laadittiin HAMKin kaikille opiskelijoille yhteinen kahden opintopisteen laajuinen mooc-kokonaisuus (avoin verkkokurssi, massive open online course).

Kansainvälinen vertailu

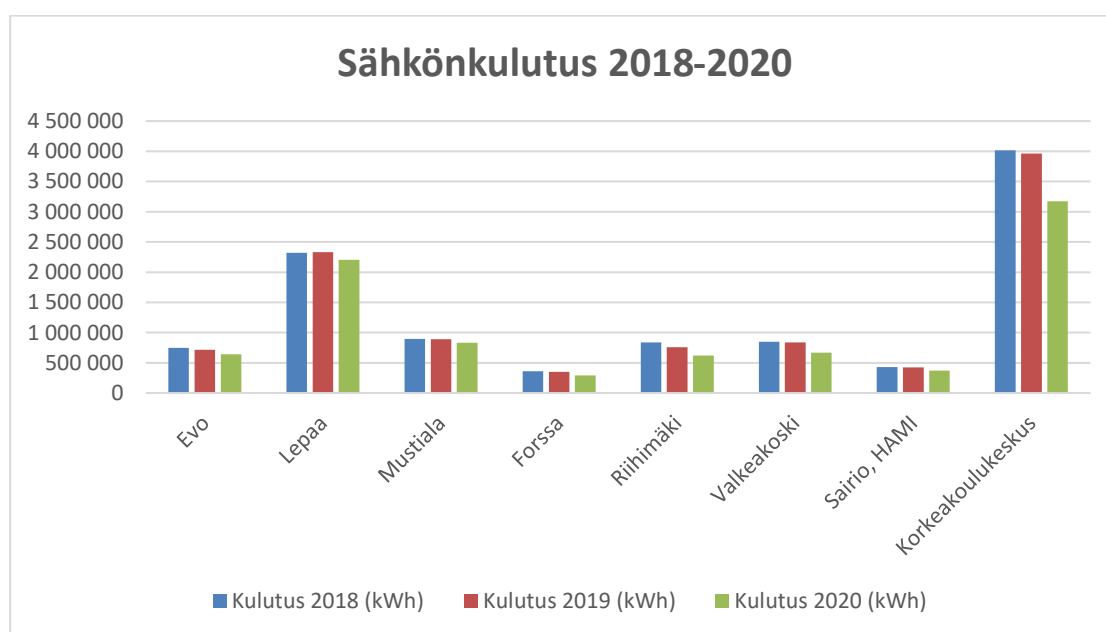
HAMK osallistui toista kertaa Green Metric World University Rankingiin, johon osallistui kaikkiaan 921 korkeakoulua ympäri maailmaa. Vertailussa selvitettiin kestävästä kehitystä edistäviä toimenpiteitä koulutuksessa, tutkimuksessa, henkilökuljetuksissa sekä kiinteistöjen hallinnassa.

HAMKin sijoitus oli 35. (viime vuonna 87.). Parantunutta sijoitusta ja korkeampaa pistemäärää selittävät osittain edellisvuotista tarkempi data ja kestävyttä paremmin kuvaava datan tulkinta. Kampusinfra, energiatehokkuus sekä jäte- ja vesihuolto ovat huipputasolla, mutta parannettavaa on liikenteessä ja tieteellisissä julkaisuissa. Rankingissa tarkasteltiin vuoden 2019 toimenpiteitä, joten korona-ajan vaikutus ei vielä tässä vertailussa näy.

HAMKin sijoitus osa-alueittain:

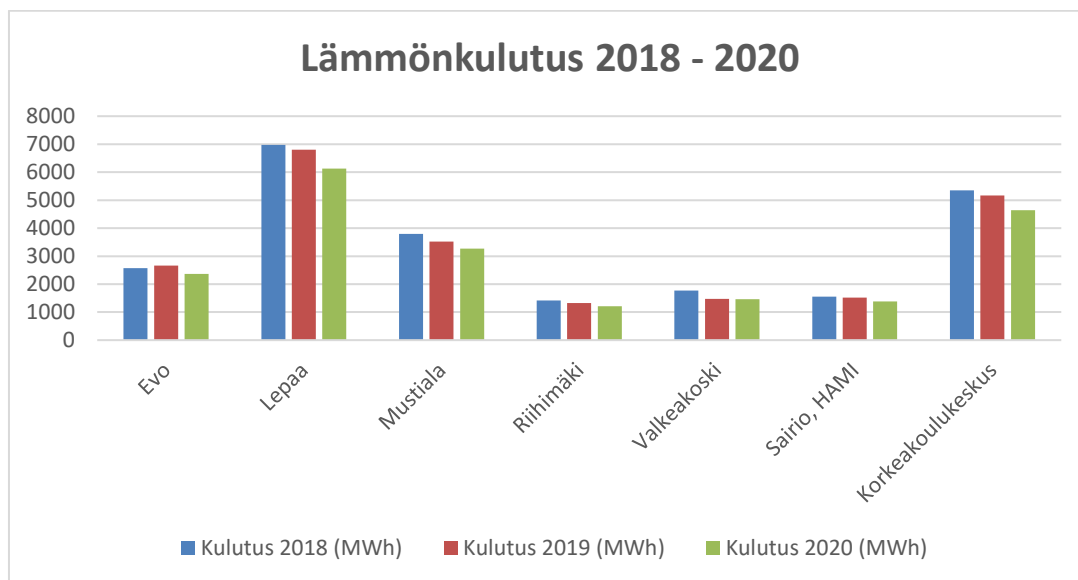
	<i>Sijoitus kotimaassa</i>	<i>Sijoitus kansainvälisesti</i>
Kampusten infra	1.	70.
Energia ja ilmastonmuutos	2.	56.
Jäte	3.	54.
Vesi	2.	15.
Liikenne	1.	105.
Koulutus ja tutkimus	2.	289.
PAINOTETTU SIIJOITUS	2.	35.

Kaksi merkittävintä ympäristöön vaikuttavaa tekijää ovat sähkön ja lämmön kulutus. Käytetty sähkö oli 100 % uusiutuvaa energiaa (vesi ja tuuli). Sähkön kokonaiskulutus oli 8 803 MWh jakautuen alla olevan taulukon mukaisesti kampuksittain. Vuonna 2020 kulutus väheni 1 467 MWh (-16,7%) edelliseen vuoteen verrattuna.



KUVA 1 Sähkönkulutus kampuksittain vuosina 2018-2020

Vuonna 2020 lämpöenergian kulutus oli yhteensä 20 470 MWh. Lämmön kulutus väheni 4 144 MWh (-20,24%) edelliseen vuoteen verrattuna. Evolla, Lepaalla ja Mustialassa lämpö tuotetaan omilla hakelämpölaitoksilla. Lämpöenergian tuotanto tältä osin on täysin uusiutuvaa. Oman metsänhoidon keräämällä energiapuulla tuotettiin 1 624 MWh lämpöenergiaa.



KUVA 2 Lämmönkulutus kampuksittain vuosina 2018- 2020

1.3 Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat

HAMK	Tulos 2019	Tulos 2020
1.Tutkinnot (56%)	1099	1158
2. Jatkuva oppiminen (op) (8%)	12809	14858
3. Yhteistyöopinnot (op) (1%)	2148	5879
4.Opettajan pätevyydet (2%)	403	414
5.Valmistuneet työlliset (3%)	*	*
6. AVOP-palaute, suluissa vastaajamäärä (3%)	140 371 (977)	147 966 (1009)
7.Uraseuranta (3%)	7101	7195
8.Ulkopuolinen tk-rahoitus (1000 €) (11%)	7482	6884
9.Yamk-tutkinnot (6%)	192	189
10.Julkaisut (2%)	292	233**

Lähteet:

*Tuloksia ei ole julkistettu

**Alustava

AMK-tutkinnot ohjauksen aloittain	OKM-sopimuksen tavoite 2021-2024	Toteuma 2018	Toteuma 2019	Toteuma 2020
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	70	38	48	42
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	325	240	281	265
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	255	177	176	267
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maa- talous- ja metsätieteelliset alat	730	579	594	582
Yhteensä	1380	1034	1099	1158
YAMK-tutkinnot				
Suoritetut YAMK tutkinnot	280	194	192	189
Ammatillinen opettajankoulutus				
Suoritetut pätevyydet	400	417	403	414

Koulutukseen liittyvistä rahoitusmittareista suoritettujen amk-tutkintojen määrä nousi edelliseen vuoteen nähden, sen sijaan suoritettujen yamk-tutkintojen määrä laski. Jat- kuan oppimisen sekä yhteistyöopintojen mittarien tulos parani huomattavasti. Opiskelijapalaute parani mm. vastaajien määrän kasvun takia. Kansainvälisen opiske- lijavaihdon määrä laski. Uraseuranta-kyselyn mittarin tulos pysyi samalla tasolla. Työllistymisen mittaritietoja uupuu HAMKista riippumattomista syistä.

Tutkimuksen kokonaisuuteen liittyvistä mittareista ulkopuolisen rahoituksen määrä laski. Käynnissä olleiden hankkeiden määrä putosi jonkin verran edellisvuodesta, mikä selittää myös ulkopuolisen rahoituksen vähenemistä. Hankkeiden määrän pu- dotusta selittää tarjolla olleen EU:n rahoituksen väheneminen etenkin vuonna 2019, jolloin rahoitushakemuksia laadittiin edellisvuosia vähemmän. Lisäksi COVID-19 –ti- lanne on lykännyt joitain hankkeiden toimintoja myöhemmäksi, tai pakottanut osan toimenpiteistä virtuaalisesti toteutettaviksi vähentäen näen ollen mm. matkakustan- nusten määrää merkittävästi vuonna 2020. Tuotettujen julkaisujen määrä laski edel- liseen vuoteen verrattuna.

TKI-hankkeiden rahoitushakemuksia on valmisteltu tilikauden aikana laajassa yhteis- työssä strategisten kumppaneiden ja muiden yhteistyötahojen sekä HAMKin tutki- musyksiköiden kanssa. HAMK oli vuonna 2020 mukana noin 120 rahoitushakemuk- sessa, joiden HAMKin kokonaisbudjetti oli 20,8 M€ ja haettava ulkopuolinen rahoitus 17,5 M€. Rahoitushakemusten määrä kasvoi merkittävästi viime vuodesta, mitä voi pitää yllättävänä, kun ottaa huomioon EUn ohjelmakauden vaihdoksen. Toisaalta tut- kimusyksiköissä löydettiin kiitettävästi uusia rahoituslähteitä EU-rahoitusta korvaa- maan. Myös EU avasi joitain ylimääräisiä rahoitushakuja vielä vuonna 2020 mm. CO- VID-19 –tilanteesta johtuen.

Rahoitushakemuksista 94 hakemusta on saanut rahoituspäätöksen tilinpäätöshetkeen mennessä. Päätöksen saaneista hakemuksista 30 kpl oli myönteisiä läpimeno-prosentin ollessa 32 %. Rahoituksen saaneissa hankkeissa HAMKin kokonaisbudjetti on 5,8 M€ ja ulkopuolinen rahoitus 4,9 M€. Tämä rahoitus jakautuu pääasiassa vuosille 2021–2023. Saadun rahoituksen määrässä tapahtui selkeä nousu edellisvuoteen verrattuna johtuen suuremmasta hakemusten määrästä. Hakemusten läpimeno-prosentti on lähes viime vuoden tasolla.

2 HENKILÖSTÖ JA JOHTAMINEN

Vuoden 2020 alussa käyttöön otettiin HAMK tutkijayliopettajan urapolku (HAMK Tenure Track). Tenure Track tarjoaa tohtoritason tutkijoille hyvin tuetun ja selkeän urapolun kohti vakinaista tutkijayliopettajan tehtävää. Tenure Trackilla edetään ansioiden perustuvien väliarviointien (1-3 kpl) sekä loppuarvioinnin perusteella. Suorutusta arvioidaan tutkimustoimintaan liittyvien ansioiden, tki-työn johtamisen ja yhteiskunnan vaikuttavuuden kuin myös opetuksen ja ohjauksen osa-alueilla.

Hämeenlinnan korkeakoulukeskukseen suunnitellut henkilöstöpäivät 19.8.2020 vaihtuivat, vallitsevan tilanteen vuoksi, Riihimäeltä toimitettuun suoraan lähetykseen. Aamupäivä oli kaikille saman sisältöinen livelavalähetys. Iltapäivän osalta live-lavan rinnalle käynnistyi kolme Teams-kanavaa. Henkilön oli siten mahdollista rakentaa itselleen parhaiten soveltuva kokonaisuus ja vaihdella kanavia oman kiinnostuksen mukaan. Saadun käyttäjätietojen mukaan tilaisuutta seurasi parhaillaan lähes 600 henkilöä.

1.12.2020 jaettiin järjestelyerää opetushenkilöstölle 6325 euroa ja hallinto- ja tukipalvelushenkilöstölle 5523,79 euroa. Opetushenkilöstön jakoperusteiksi neuvoteltiin, yhdessä henkilöstön edustajien kanssa, tutkijayliopettajien palkkojen harmonisointi sekä strategisen kehittämisen tukeminen. Hallinto- ja tukipalvelushenkilöstön jakoperusteena oli kokonaisarvioinnin mukaisesti työnvaativuus, osaaminen sekä työsuoritus. Järjestelyerän sai 87 henkilöä.

Vuonna 2020 henkilöstön osaamista kehitettiin HAMK100-henkilöstövalmennusten avulla. Valmennukset jakaantuivat viidelle osaamisalueelle: 1) uudistuva korkeakoulupedagogiikka, 2) digipedagoginen osaaminen, 3) tutkimusosaaminen, 4) kansainvälisyysosaaminen ja 5) työelämäosaaminen. Osaamisalueet liittyvät HAMKin strategiaan tavoitteisiin eli valmennusten avulla on kehitetty henkilöstön osaamista strategisesti merkittävillä osaamisalueilla. Lisäksi valmennustarjontaan kuului muita valmennuksia mm. viestinnän, esihenkilötyön ja itsensä johtamisen teemoihin liittyen. Koronatilanteen vuoksi kaikki valmennukset siirrettiin maaliskuussa verkkoon.

Valmennuksia järjestettiin ja osallistumiskertoja oli eniten digipedagogisen osaamisen alueella (104 valmennusta, 1339 osallistumiskertaa). Tutkimusosaamiseen alueella valmennuksia oli 10 ja osallistumiskertoja 36. Kansainvälisyysosaamisen alueella valmennuksia järjestettiin 5 ja osallistumiskertoja oli 14. Uudistuvan korkeakoulupedagogiikan sekä työelämäosaamisen valmennukset ovat perustuneet käynnissä olevien hankkeiden (ml. Työpeda, eAMK, APOA) tarjoamille webinaareille, joita on järjestetty vuoden aikana 15 kpl. Lisäksi muita valmennuksia (esim. esihenkilötyö, viestintä) on järjestetty 13 kpl ja osallistumiskertoja niihin on yhteensä 182.

HAMKissa on ollut vuoden 2020 aikana käynnissä Työsuojelurahaston tutkimushanke, jonka puitteissa on järjestetty esihenkilöasemassa työskenteleville vertaisryhmämentorointia. Vuoden 2020 aikana ryhmiin on osallistunut yhteensä HAMKin 17 esihenkilökäyttäjää. Vertaismentorointiryhmillä pyritään tukemaan esihenkilöiden ammatillista kasvua ja työhyvinvointia. Alustavien tulosten tutkimustulosten mukaan verme-toiminnalla on pystytty edistämään työhyvinvointia ja johtajuudessa kasvua, mutta myös nostamaan esiin laajemmin organisaation kehittämiskohteita. Hanke jatkuu vielä vuoden 2021 ajan.

Hämeen ammattikorkeakoulun henkilöstömäärä oli vuoden 2020 lopussa 683 henkilöä, joista miehiä oli 266 ja naisia 417. Vakituista henkilöstöä näistä oli 508 ja määräaikaisia 175. Henkilöstön keski-ikä vuoden 2020 lopussa oli 46,69 vuotta. Sairauspoissaolo prosentti vuonna 2020 oli 4,5 (sairauspoissaololukumäärä/htv). Vuonna 2020 Hämeen ammattikorkeakoulussa tehtiin 599,07 henkilötyövuotta (htv).

3 YHTIÖN HALLINTO JA OSAKEPÄÄOMAN ERITTELY

Ammattikorkeakoulun hallitus vastaa sille laissa säädetyistä korkeakoulun autonomi-
aan liittyvistä tehtävistä. Yhtiön hallitukselle kuuluvat ylläpitäjähallinnon tehtävät.

Hallituksen kokoonpano 1.1.2020 - 31.12.2020

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut Tarja Filatov ja varapuheenjohtajina
Kai Muukkonen ja Kai Heimonen. Muut hallituksen jäsenet olivat Jouni Mäkelä, Jenna
Kankaanpää, Minna Nissilä, Mika Laine, Laura Vainio ja Johannes Asikainen.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Pertti Puusaari ja toimitusjohtajan sijaisena ta-
lous- ja hallintojohtaja Johanna Närhi. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut
KPMG Oy. Vastaavana tilintarkastajana on toiminut Päivi Rintala.

Osakepääoman erittely omistajakunnittain:

Omistaja	%-osuus	Kpl	Arvo 31.12.2020
Forssa	12,153	12	4.947.582,86
Hämeenlinna	44,124	44	17.962.809,98
Riihimäki	19,742	20	8.036.977,28
Valkeakoski	20,291	20	8.260.486,81
Tammela	2,460	3	1.001.500,00
Hattula	1,229	1	500.500,00
Yhteensä	100,00	100	40.709.856,93

4 YHTIÖN TILAN JA TULOKSEN ARVIOIMINEN

4.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2020 keväällä levisi maailman laajuinen epidemia Covid-19 viruksen levitessä nopeasti kaikkialle. Maat toisensa jälkeen sulkeutuivat helmi-maaliskuun 2020 aikana, työntekijät siirtyivät etätyöskentelyyn ja opiskelijat ja koululaiset etäopiskeluun.

HAMKin tuloksen kannalta tällainen täysin poikkeuksellinen ja odottamaton tilanne, työntekijöiden ja opiskelijoiden odottamaton etätyöskentely ja liikkumisen välttäminen aiheuttivat lyhyellä tähtäimellä kulujen vähentymisen lähes kaikissa tilikartan kuryhmissä. Mitään ei erikseen säästetty, mutta esimerkiksi matkustamiseen varautuista euroista säästy suurin osa, kun mitään matkustamista ei suositeltu koko vuoden 2020 aikana.

Toinen merkittävä tilikauden tuloksen vaikuttava tekijä olivat osaltaan sijoitukset, jotka kirjattiin nyt toisen kerran niiden käypään arvoon.

Kolmantena merkittävänä tekijänä tilikauden tulokseen vaikutti valtion lisätalousarvion mukanaan tuoma rahoitus koulutuksen lisäaloituspaikoille. Valtion lisärahoitus myönnettiin niille ammattikorkeakouluille, jotka pystyivät kasvattamaan kevään 2020 suunnitelmissa olleiden aloitusryhmien kokoa. Lisärahoitus myönnettiin näiden ryhmien aloitusvuosille sekä niille tuleville vuosille, joina nämä 2020 aloittaneet ryhmät opintojaan jatkavat (3,5-4 vuotta). Aloitusvuoden tuki varmistui ja se maksettiin vasta vuoden 2020 lopulla, jolloin rahojen käyttö täysimääräisesti ei ollut enää vuoden 2020 aikana mahdollista.

Yllä mainittujen tekijöiden myötä yhtiön liikevoitto ja liiketulos rahoitustuotoilla huomioituna olivat huomattavasti budjetoitua positiivisemmat.

Investoinnit toteutettiin suunnitellusti. Heti pandemian alettua oli selvää, että maailman- ja kansantaloudelliset seuraukset tulevat olemaan mittavia. Tämän vuoksi katsoimme tärkeäksi pitää omalla panostuksellamme talouden pyöriä pyörimässä ja pyrimme toteuttamaan kaikki suunnitellut investoinnit pandemiasta huolimatta.

Vuoden 2019 aikana kerättyjä varainkeruuvaroja ei käytetty vuoden 2020 aikana.

4.2 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2020 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa

Hämeen ammattikorkeakoulukonserniin kuuluu emoyhtiö Hämeen ammattikorkeakoulu Oy, ja sen 100%:sti omistamat tytäryhtiöt Hämeen ammatti-instituutti Oy sekä vuonna 2019 perustettu HAMK Akatemia Oy.

Konsernin toimintavuoden 2020 (suluissa v. 2019 luvut) liikevaihto oli yhteensä 62,1 (59,4) miljoonaa euroa.

Konsernin toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut yhteensä - 42,6 (-39,5) miljoonaa euroa. Muut toimintakulut muodostuivat aineista, tarvikkeista ja ulkopuolisista palveluista -2,7 (-3,1) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista -4,0 (-3,8) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -11,7 (-12,9) miljoonaa euroa.

Konsernin sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä on sisältänyt vuoden 2019 tilinpäätöksestä alkaen sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Tällä erällä on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen. Konsernin sijoitusten käyvän arvon muutos vuonna 2020 oli 419 t€. Myös tytäryhtiö Hämeen ammatti-instituutissa aloitettiin sijoitustoiminta ja kevään ja kesän aikana perustettiin 800 t€ sijoitussalkku, jota hallinnoi Nordea Markets.

Konsernin tilikauden tulos oli 1 567 079,76 € (1 276 504,74 €)

Konsernin rahoituslaskelmassa investointien rahavirrat olivat yhteensä -3,1 (-10,1) miljoonaa euroa.

Konsernin vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat erinomaiset. Konsernin omavaraisuusaste oli 84 %.

Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa toimi nyt toista vuotta 3 osakeyhtiötä, kun vuonna 2019 perustettu HAMK Akatemia Oy sai toimintonsa vuoden 2020 alusta käynnistettyä HAMK konsernissa.

4.3 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2020 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n toimintavuoden 2020 liikevaihto oli yhteensä 56,0 (53,9) miljoonaa euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut -38,1 (-36,0) miljoonaa euroa. Muut kulut muodostuivat aineista, tarvikkeista ja tavaroista -1,0 (-1,2) miljoonaa euroa ja ulkopuolisista palveluista -1,4 (-1,4) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista -3,9 (-3,8) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -10,7 (-11,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 835 t (-381 t) euroa

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminnan tuotot ja kulut olivat yhteensä 171 t (455 t) euroa. Käyvän arvon muutos oli 373 t€ (619 t€). Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden voitto oli 1 355 495,26 (804 766,95) euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n rahoituslaskelmassa investointien rahavirrat olivat yhteensä -2,2 (-10) miljoonaa euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat erinomaiset. Omavaraisuusaste oli 84,5 %.

4.4 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta

Hamkilla on kaksi, alun perin 10 M€ sijoitussalkkua, joista toinen on OP Varainhoidon hallussa (vuodesta 2016) ja toinen Nordea Marketsin hallussa (vuodesta 2019). Nämä sijoitussalkut ovat HAMK hallituksen päätöksen mukaisesti yhtiön varsinaista sijoitustoimintaa. Vuoden 2019 alussa voimaantulleen OKM koodiston mukaisessa tuloslaskelmassa varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot erotetaan muusta rahoitustoiminnasta. Koodiston mukaisesti ammattikorkeakoulujen sijoitustoiminnan osalta tuloslaskelmassa esitetään sijoitusten käyvän arvon muutos.

Sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon KPL 5:2a§:n mukaisesti ja käyttöön otetaan arvonnäytysmallit ja –menettelyt. Yllä mainituista sijoituksista kuitenkin OP:n varainhoidon vaihtoehtoiset sijoitukset 2 M€ ja Nordea Marketsin osake- ja korkorahastot (5 M€) sekä vaihtoehtoiset sijoitukset (2 M€) on ovat kaikki sijoitettu kapitalisaatiosopimukseen / vakuutuskuoreen, jolloin niitä ei arvosteta käypään arvoon tilinpäätöstilanteessa.

Sijoitukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiamallin mukaisesti kolmeen eri tasoon rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan tarkoituksen perusteella.

Tasolla 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka ja HAMKin sijoitusvarallisuus sijoittuu kokonaisuudessaan tähän luokkaan.

Tasolla 2 käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin ja tasolla 3 käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Hamkilla ei ole sijoituksia tason 2 ja tason 3 luokissa.

Lyhyesti yhteen vedetty kuvaus OP rahoituksen näkemyksestä todella poikkeavasta sijoitusvuodesta.

Vuosi alkoi sijoitusrintamalla positiivisissa merkeissä. Talouskasvu oli vahvistunut vuoden 2019 aikana ja se näytti jatkuvan maltillisen positiivisena. Tilanne muuttui kuitenkin nopeasti koronapandemian myötä, joka muutti talousympäristön ennennäkemättömällä tavalla. Talouden äkkipysäykseen vastattiin kuitenkin järeillä keinoilla ja elvytystoimia alettiin tehdä hyvin laajasti. Valtiot velkaantuivat massiivisen elvytyksen seurauksena huomattavaa vauhtia, mutta onneksi keskuspankit ovat mukana markkinoilla rahoittamassa valtioita. Kesän tullessa pandemia rauhoittui ja elvytystoimilla talousaktiiviteettikin saatiin toipumaan. Syksyn kuluessa pandemiatilanne kuitenkin lähti heikkenemään uudelleen.

Kokonaisuutena, koko vuoden aikavälillä markkinat romahtivat äkkiä, mutta toipuivat kuitenkin ennennäkemättömän nopeasti. Vuoden loppuun tultaessa tuotot olivat lopulta vahvoja sekä osakkeista että koroista, mutta sillä oli suuri merkitys mihin oli sijoittanut.

Hamkin sijoitusten käyvän arvon muutos tilikauden lopun tilanteessa oli 372 671,99 € ja sijoitussalkkujen kokonaistuotto tilikauden loppuun oli Nordea Marketsin salkussa 4,77% ja Op Varainhoidon salkussa 4,02 %. Taulukossa alla on kuvattu tarkemmat allokaatiot omaisuuslajeittain sekä käyvän arvon muodostuminen.

VARSINAINEN SIOJUTUSTOIMINTA	Hankinta-hinta	Markkina-arvo 31.12.2020	Kirjan-pitoarvo 31.12.2020	Kirjanpitoarvo 1.1.2020	Käyvän arvon muutos	Omaisuuslaji
Nordea Markets*						
Korkosijoitukset / Joukkolainat	2 716 607	2 050 501	2 050 501	2 393 672	-43 291	Korkosijoitukset
Osakkeet	555 000	782 528	782 528	0	227 528	Osakesijoitukset
Kapitalisaatiosopimus / 80% korko, 20% osake	5 000 000	5 377 437	5 000 000	5 000 000		Korko/osakesijoitukset
Kapitalisaatiosopimus / kiinteistökorj.	2 000 000	2 113 648	2 000 000	2 000 000		Vaihtoehtoiset sijoitukset
Nordea SIF Global Private Equity	300 000	300 000	300 000	0		Vaihtoehtoiset sijoitukset
Nordea Markets yhteensä	10 571 607	10 624 113	10 133 028	9 393 672	184 236	
OP Varainhoito						
Korkosijoitukset	6 278 657	6 640 906	6 640 906	6 392 203		Korkosijoitukset
Osakkeet	2 721 156	3 111 177	3 111 177	2 930 118		Osakesijoitukset
(käteinen)	2 073	2 073	2 073	4 259		
	9 001 887	9 754 155	9 754 155	9 326 580	188 436	
Kapitalisaatiosopimus / kiinteistösij.	1 898 000	2 061 521	1 898 000	2 008 000		Vaihtoehtoiset sijoitukset
Op Varainhoito yhteensä	10 899 887	11 815 676	11 652 155	11 334 580	188 436	
Op käyvän arvon muutos						
TILINPÄÄTÖS 31.12.2020 YHTEENSÄ	21 471 493	22 439 789	21 785 184	20 728 252	372 672	

Varsinainen sijoitustoiminta omaisuuslajeittain markkina-arvoista laskettuna 31.12.2020

Korkosijoitukset	58 %
Osakesijoitukset	22 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	20 %
	100 %

4.5 Talouden tunnusluvut

	Konserni			
	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	62 063 368,96	59 399 829,89	57 080 216,56	57 396 467,42
Liikevaihdon muutos-%	4,48 %	4,06 %	-0,55 %	0,63 %
Liikevoitto	1 000 712,98	86 227,02	48 380,84	868 596,29
Liikevoitto-%	1,61 %	0,15 %	0,08 %	1,51 %
Nettotulos	1 567 079,76	1 212 129,01	932 546,97	1 082 865,98
Nettotulos-%	2,52 %	2,04 %	1,63 %	1,89 %
Oma pääoma	89 906 713,99	88 339 634,23	86 576 203,07	85 640 106,10
Oman pääoman muutos-%	1,77 %	2,04 %	1,09 %	1,28 %
Oman pääoman tuotto-%	1,76 %	1,39 %	1,08 %	1,27 %
Sijoitustoiminnan tuotto käy- vin arvoin %	4,02% /4,77% /8,52%	3,81%/2,84%	0,00 %	0,00 %
Quick ratio	1,28	1,18	1,85	1,39
Kassan riittävyys päivissä	101,48	64,80	87,17	54,95
Omavaraisuusaste-%	84,07 %	87,11 %	88,95 %	90,52 %

		Emoyhtiö			
	2020	2019	2018	2017	
Liikevaihto	56 025 625,40	53 889 221,74	52 033 210,67	52 225 468,05	
Liikevaihdon muutos-%	3,96 %	3,57 %	-0,37 %	1,48 %	
Liikevoitto	835 075,29	-381 189,01	-211 241,99	658 114,09	
Liikevoitto-%	1,49 %	-0,71 %	-0,41 %	1,26 %	
Nettotulos	1 355 495,26	740 391,22	669 302,59	878 665,26	
Nettotulos-%	2,42 %	1,37 %	1,29 %	1,68 %	
Oma pääoma	88 624 792,96	87 269 297,70	85 975 554,02	85 306 251,74	
Oman pääoman muutos-%	1,55 %	1,50 %	0,78 %	1,04 %	
Oman pääoman tuotto-%	1,54 %	0,85 %	0,78 %	1,04 %	
Sijoitustoiminnan tuotto käy- vin arvoin %	4,02% / 4,77%	3,81%/2,84%	0,00 %	0,00 %	
Quick ratio	1,22	1,04	1,74	1,30	
Kassan riittävyys päivissä	100,97	56,02	83,78	51,48	
Omavaraisuusaste-%	84,51 %	87,39 %	88,64 %	90,99 %	

Emoyhtiö Hämeen ammattikorkeakoulu 2020

Op sijoitusten tuotto 4,02 %

Nordea sijoitusten tuotto 4,77 %

Hämeen ammatti-instituutti 21.5.2020 alkaen

Nordea sijoitusten tuotto 8,52 %

Henkilöstön tunnusluvut

	2020	Konserni		
		2019	2018	2017
Keskimääräinen määrä tili- kaudella	766	736	690	700
Tilikauden palkat ja palkkiot	-35 529 298,35	-32 849 295,71	-30 749 956,87	-29 269 670,66

	2020	Emoyhtiö		
		2019	2018	2017
Keskimääräinen määrä tili- kaudella	689	668	624	612
Tilikauden palkat ja palkkiot	-31 759 198,79	-29 905 730,90	-27 985 510,03	-26 291 453,67

4.6 HAMK konsernin henkilöstöluvut

4.6.1 Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin (ml. tutkijan uraportaatt) ja yhteensä

Konserni

	Yhteensä	Naiset	Miehet
Opetus	246,85	137,83	109,02
TK	90,01	50,5	39,51
Muu henkilöstö	332,52	210,71	212,81
	669,38		

Emoyhtiö

Opetus	226,76	129,74	97,02
TK	99,9	53,49	46,41
Muu henkilöstö	272,41	187,24	85,17
Yhteensä	599,07		

4.6.2 Johtajat ammattikorkeakouluissa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)

Konserni

	Yhteensä	Naiset	Miehet
Rehtori toimitusjohtaja	1		1
Rehtori	1	1	
Vararehtorit	3	2	1
Muu johto	3	1	2
yksikönjohtajat	5	4	1
Tutkimusyksikön johtajat	4	1	3

Emoyhtiö

Rehtori toimitusjohtaja	1		1
Vararehtorit	2	1	1
Muu johto	3	1	2
yksikönjohtajat	5	4	1
Tutkimusyksikön johtajat	4	1	3

4.6.3 Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin

Konserni

Opetus	6 %	4 %	2 %
TK	8 %	5 %	4 %
Muu henkilöstö	17 %	8 %	9 %

Emoyhtiö

Opetus	20 %	22 %	16 %
TK	48 %	46 %	51 %
Muu henkilöstö	23 %	18 %	31 %

4.6.4 Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

Konserni

	Yhteensä	Naiset	Miehet
Kokoaikaiset	768	465	303
Osa-aikaiset	119	63	56

Emoyhtiö

Kokoaikaiset	684	416	268
Osa-aikaiset	116	62	54

4.6.5 Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

Konserni

	Yhteensä	Naiset	Miehet
Keski-ikä	47,25	48,15	45,94

Ikäryhmittäin	Yhteensä		Naiset		Miehet	
20-29	96	11 %	38	4 %	58	7 %
30-39	158	18 %	98	11 %	60	7 %
40-49	203	23 %	127	14 %	76	9 %
50-59	263	30 %	158	18 %	105	12 %
60-68	167	19 %	107	12 %	60	7 %

Emoyhtiö

	Yhteensä	Naiset	Miehet
Keski-ikä	46,69	46,98	46,23

Ikäryhmittäin	Yhteensä		Naiset		Miehet	
20-29	68	10 %	30	4 %	38	6 %
30-39	127	19 %	87	13 %	40	6 %
40-49	166	24 %	108	16 %	58	8 %
50-59	223	33 %	133	19 %	90	13 %
60-68	99	14 %	59	9 %	40	6 %

4.6.6 Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

Konserni

	Yhteensä	Naiset	Miehet
Opetus	8	2	6
TK	14	1	13
Muu henkilöstö	23	3	20

Emoyhtiö

Opetus	8	2	6
TK	14	1	13
Muu henkilöstö	23	3	20

4.6.7 Eläkkeelle siirtyminen

(vanhuus, osa-aika, työkyvyttömyys, osatyökyvyttömyys, kuntoutustuki)

Konserni

	Yhteensä	Naiset	Miehet
Lukumäärä	26	16	10
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	64.74	64,53	65,13

Emoyhtiö

Lukumäärä	22	16	6
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	64.8	64,53	65,52

4.6.8 Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, %

(säännöllisen työajan ansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)

Konserni

	Yhteensä	Naiset keski- palkka	% koko ham- kin keskipal- kasta	Miehet kes- kipalkka	% koko hamkin keskipalkasta
Opetus	45889,54	45822,40	131,93 %	45977,68	132,37 %
TK	38328,65	37254,16	107,26 %	39626,15	114,09 %
Muu	25810,87	27098,69	78,02 %	23559,25	67,83 %
Keskipalkka/vuosi	34733,35	34732,67	100,00 %	34734,35	100,00 %

Emoyhtiö

Opetus	47697,27	47011,87	134,22 %	48646,77	138,89 %
TK	38328,65	37254,16	106,36 %	39626,15	113,13 %
Muu	25514,00	26832,53	76,61 %	23264,22	66,42 %
Keskipalkka/vuosi	35025,73	34924,17	99,71 %	35178,58	100,44 %

4.6.9 Osaaminen

Konserni

Osuus opetus- ja TK-henkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	12 %
Osuus opetus- ja TK-henkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot	55 %
Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)	
Opetus- ja TK-henkilöstö	9272
Muu henkilöstö	6668

Emoyhtiö

Osuus opetus- ja TK-henkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	13 %
Osuus opetus- ja TK-henkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot	49 %
Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)	
Opetus- ja TK-henkilöstö	6716
Muu henkilöstö	5822

4.6.10 Sairauspoissaolot

Konserni

Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)	2949
--	------

Emoyhtiö

Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)	2696
--	------

5 TOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT JA NIIDEN HALLINTA

Hämeen ammattikorkeakoulussa tehtiin vuonna 2020 vuotuinen matka- ja kululaskujen sisäinen tarkastus. Tarkastuksissa ei todettu väärinkäytöksiä. Korona-epidemian ehkäisemisen osalta riskienhallintapäällikkö osallistui valintakoetilaisuuksien suunnitteluun, jolla pyrittiin minimoimaan riskit taudin leviämiseksi. Hallitukselle riskienhallintapäällikkö teki raportin konsernin riskeistä alkuvuodesta 2020. Raportin tarkoitus on tarjota konsernin hallitukselle ajankohtaista tietoa toimintaamme liittyvistä riskeistä. Merkittävimmät riskit liittyvät edelleen kansainvälisten tutkimusryhmien ja tutkimustoiminnan synnyttämiseen sekä suuren kiinteistömäärän ylläpitoon.

Vuonna 2018 koottu laadunhallinnan kehittämisryhmä on edelleen edistänyt HAMK:n toimintatapojen yhdenmukaistamista sekä vahvistanut toimipisteiden ja toimintojen välisiä yhteyksiä. Seuraava laadunhallinnan auditointi HAMKissa on vuonna 2022 ja kehittämisryhmän tehtävänä on valmistaa organisaatiota seuraavaan auditointiin.

HAMK sijoitussuunnitelman mukaisesti sijoitustoiminnan ensisijainen tavoite on turvata sijoitettavan varallisuuden reaaliarvo ja saada selvästi rahamarkkinatuottoa parempaa tuottoa pitkällä tähtäimellä. Toissijainen tavoite on sijoitusvarallisuuden re-

aaliarvon kasvattaminen. Lähtökohtana on, että pitkäaikaisen sijoitussalkun pääomaa käytetään pääasiassa investointeihin. Vuoden 2020 aikana, Korona-pandemiasta huolimatta sijoitussalkun arvo on kehittynyt sijoituspolitiikassa asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Riskejä sijoitustoiminnassa pyritään hallitsemaan hajauttamalla sijoitukset useaan eri sijoitusluokkaan (korkosijoitukset, osakkeet, vaihtoehtoiset sijoitukset, vuoden 2020 uusi omaisuusluokka Private Equity). Yksittäisen sijoituksen osuus saa olla korkeintaan 10 % sijoitussalkusta. Riskiä hajautetaan myös käyttämällä kahta eri salkunhoitajaa.

6 ODOTUKSET TOIMINNAN JA TALOUDEN KEHITTÄMISESTÄ

Vuoden 2021 budjetissa on arvioitu liikevaihdon ja muiden toimintatuottojen kasvavan lähes 3 miljoonalla vuoden 2020 (56 M€) toteutumaan verrattuna. Perusrahoitus kasvaa budjettivuonna 2021, 2,65 M€ vuoteen 2020 verrattuna.

Euroopan unionin rakennerahaston hankekausien taite tulee edelleen aiheuttamaan haasteita tutkimusyksiköiden rahoituksen kasvulle. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kokonaisuuden odotetaan kuitenkin kasvavan 1,3 M€ vuoteen 2020 verrattuna.

Kansainvälistymisen ja kansainvälisen liiketoiminnan kasvun niin lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden kuin koulutuksen viennin osalta odotetaan jatkuvan. Lukuvuosi-maksutuotot vuoden 2020 osalta olivat 1 163 t€ ja kv-koulutuksen viennin osalta 378 t€. Odotettu liikevaihto vuodelle 2021 on kv-lukuvuosimaksullisten osalta 1 723 t€ ja kansainvälisen koulutuksen myyntituottojen osalta koulutuksen myyntituotot 1 210 t€.

Tilikauden tuloksen osalta pyritään maltilliseen positiiviseen tulokseen.

Strategia HAMK 2030 on ollut käytössä vuoden 2019 alusta. Strategian toimeenpanoon liittyvien tavoitteiden yksikkökohtaiset tavoitteet vuosille 2020-2024 on määriteltänyt HAMK hallituksen hyväksymässä toiminta- ja taloussuunnitelmassa 2020-2022.

7 HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Yhtiön tarkoitus ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden voitto 1 355 495,26 € euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin.

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT 1.1.2020–31.12.2020

8 HÄMEEN AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNILASKELMAT

9 KONSERNI TULOSLASKELMA

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIKEVAIHTO	62 063 368,96	59 399 829,89
KULUT		
Henkilöstökulut	-42 643 422,78	-39 500 667,02
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 009 583,97	-3 834 321,78
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 328 325,05	-1 456 813,35
Ulkopuoliset palvelut	-1 400 277,49	-1 622 689,63
Toiminnan muut kulut	-11 681 046,69	-12 899 111,09
KULUT YHTEENSÄ	-61 062 655,98	-59 313 602,87
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 000 712,98	86 227,02
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	0,00	25 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	166 905,41	454 957,31
Käyvän arvon muutos	419 333,09	619 254,99
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	1 052,79	32 958,80
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	587 291,29	1 132 171,10
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 588 004,27	1 218 398,12
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos		
Sidottujen rahastojen lisäys	0,00	-25 000,00
Sidottujen rahastojen vähennys	0,00	89 375,73
Sidottujen rahastojen muutos	0,00	64 375,73
Tuloverot	-20 924,51	-6 269,11
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 567 079,76	1 276 504,74

10 KONSERNI TASE

VASTAAVAA	31.12.2020	31.12.2019
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	385 755,13	492 470,79
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	385 755,13	492 470,79
 Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	780 477,53	780 477,53
Rakennukset ja rakennelmat	57 205 509,98	57 400 308,89
Koneet ja kalusto	3 424 844,87	2 882 816,94
Muut aineelliset hyödykkeet	52 018,26	52 018,26
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 141 402,08	3 119 440,47
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	62 604 252,72	64 235 062,09
 Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	83 116,90	83 116,90
Muut saamiset	22 789 737,54	21 324 831,58
Sijoitukset yhteensä	22 872 854,44	21 407 948,48
Pysyvät vastaavat yhteensä	85 862 862,29	86 135 481,36
 VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	241 996,56	245 462,32
Keskeneräiset tuotteet	48 887,25	55 033,32
Valmiit tuotteet / Tavarat	28 620,82	23 151,28
Vaihto-omaisuus yhteensä	319 504,63	323 646,92
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	109 647,76	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	109 647,76	0,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	557 711,09	1 219 467,19
Muut saamiset	24 291,10	0,00
Siirtosaamiset	3 090 369,35	3 246 367,90
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 672 371,54	4 465 835,09
 Rahat ja pankkisaamiset	16 985 285,10	10 490 131,00
 Vaihtuvat vastaavat yhteensä	21 086 809,03	15 279 613,01
VASTAAVAA YHTEENSÄ	106 949 671,32	101 415 094,37

VASTATTAVAA**Oma pääoma**

Osakepääoma	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut sidotut rahastot	512 425,27	512 425,27
Ed. tilikausien voitto (tappio)	3 123 433,38	1 846 928,64
Tilikauden voitto (tappio)	1 567 079,76	1 276 504,74
Oma pääoma yhteensä	89 906 713,99	88 339 634,23

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset	0,00	80 000,00
----------------------	-------------	------------------

Vieras pääoma**Pitkäaikainen vieras pääoma**

Muut velat pitkäaikaiset	843 817,64	312 255,57
--------------------------	------------	------------

Lyhytaikainen vieras pääoma

Saadut ennakot	895,00	1 745,00
Ostovelat	2 822 773,54	2 963 504,65
Muut velat	1 357 797,39	1 940 256,58
Siirtovelat	12 017 673,76	7 777 698,34

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 199 139,69	12 683 204,57
--------------------------------------	---------------	---------------

Vieras pääoma yhteensä	17 042 957,33	12 995 460,14
------------------------	----------------------	----------------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

106 949 671,32	101 415 094,37
-----------------------	-----------------------

11 KONSERNI RAHOITUSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2020	1.1. - 31.12.2019
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 588 004,27	1 218 398,12
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	4 009 583,97	3 834 321,78
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-89 301,85	-362 983,38
Muut tuotot ja kulut, johon ei sisälly maksua	-80 000,00	80 000,00
Käyvän arvon muutos	-419 333,09	-619 254,99
Rahoitustuotot ja -kulut	-81 996,06	-89 925,69
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-109 647,76	0,00
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	793 463,55	77 611,68
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	4 142,29	-20 615,16
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	3 515 935,12	2 859 755,15
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	8 202,77	6 015,58
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-4 863,06	-63 974,38
Muut oikaisut	-46 214,82	-10 859,59
Maksetut välittömät verot	-20 924,51	-6 269,11
Toiminnan rahavirta yhteensä (A)	9 067 050,82	6 902 220,01
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 272 058,94	-3 249 754,41
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	46 214,82	23 929,90
Investoinnit sijoituksiin	-1 654 999,00	-7 050 000,00
Luovutustulot sijoituksista	738 566,39	168 402,53
Sijoitusten muut nettotuotot	42 157,65	43 893,69
Investointien rahavirta yhteensä (B)	-3 100 119,08	-10 063 528,29
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	0,00	566 552,15
Pitkäaikaisten lainojen nostot	531 562,07	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-617 333,57
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-8 202,77	-6 015,58
Korkotuotot rahoitustuotoista	4 863,06	63 974,38
Rahoituksen rahavirta yhteensä (C)	528 222,36	7 177,38
Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C)	6 495 154,10	-3 154 130,90
Rahavarat tilikauden alussa	10 490 131,00	13 644 261,90
Rahavarat tilikauden lopussa	16 985 285,10	10 490 131,00
Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä	6 495 154,10	-3 154 130,90

12 HÄMEEN AMMATTIKORKEAKOULU OY TILINPÄÄTÖS, EMOYHTIÖ

13 HAMK OY TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	41 139 000,00	37 823 000,04
Avustustuotot	6 770 710,79	7 568 556,51
Liiketoiminnan tuotot	6 387 627,43	4 114 604,04
Muut tuotot	1 728 287,18	4 383 061,15
LIKEVAIHTO	56 025 625,40	53 889 221,74
KULUT		
Henkilöstökulut	-38 134 106,52	-35 992 797,87
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 945 298,16	-3 763 056,61
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 027 655,99	-1 193 826,24
Ulkopuoliset palvelut	-1 353 861,97	-1 418 539,15
Toiminnan muut kulut	-10 729 627,47	-11 902 190,88
	-13 111 145,43	-14 514 556,27
KULUT YHTEENSÄ	-55 190 550,11	-54 270 410,75
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	835 075,29	-381 189,01
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut		
Varainhankinnan tuotot ja kulut netto	0,00	25 000,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	171 277,91	454 699,31
Käyvän arvon muutos	372 691,99	619 254,99
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	-2 625,42	32 481,12
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	541 344,48	1 131 435,42
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 376 419,77	750 246,41
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos		
Sidottujen rahastojen lisäys	0,00	-25 000,00
Sidottujen rahastojen vähennys	0,00	89 375,73
Sidottujen rahastojen muutos	0,00	64 375,73
Tuloverot	-20 924,51	-9 855,19
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	1 355 495,26	804 766,95

14 HAMK OY TASE

VASTAAVAA	31.12.2020	31.12.2019
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	330 171,82	492 470,79
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	330 171,82	492 470,79
 Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	780 477,53	780 477,53
Rakennukset ja rakennelmat	57 205 509,98	57 400 308,89
Koneet ja kalusto	3 269 469,43	2 764 144,97
Muut aineelliset hyödykkeet	52 018,26	52 018,26
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 141 402,08	3 036 940,47
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	62 448 877,28	64 033 890,12
 Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 052 500,00	1 052 500,00
Muut osakkeet ja osuudet	80 616,90	80 616,90
Muut saamiset	21 943 077,44	21 324 831,58
Sijoitukset yhteensä	23 076 194,34	22 457 948,48
Pysyvät vastaavat yhteensä	85 855 243,44	86 984 309,39
 VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	203 397,38	205 429,51
Keskeneräiset tuotteet	15 618,45	17 596,05
Vaihto-omaisuus yhteensä	219 015,83	223 025,56
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	464 764,79	1 133 192,47
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 398,46	7 138,31
Muut saamiset	19 710,00	0,00
Siirtosaamiset	3 031 532,62	3 206 359,36
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 518 405,87	4 346 690,14
 Rahat ja pankkisaamiset	15 275 159,28	8 308 973,45
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	19 012 580,98	12 878 689,15
VASTAAVAA YHTEENSÄ	104 867 824,42	99 862 998,54

VASTATTAVAA	31.12.2020	31.12.2019
Oma pääoma		
Osakepääoma	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut sidotut rahastot	512 425,27	512 425,27
Ed. tilikausien voitto (tappio)	2 053 096,85	1 248 329,90
Tilikauden voitto (tappio)	1 355 495,26	804 766,95
Oma pääoma yhteensä	88 624 792,96	87 269 297,70
Pakolliset varaukset		
Pakolliset varaukset	0,00	80 000,00
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Muut velat pitkäaikaiset	843 817,64	312 255,57
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	895,00	1 745,00
Ostovelat	2 654 678,95	2 778 330,96
Velat saman konsernin yrityksille	20,00	246,59
Muut velat	1 256 259,51	1 841 619,47
Siirtovelat	11 487 360,36	7 579 503,25
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	15 399 213,82	12 201 445,27
Vieras pääoma yhteensä	16 243 031,46	12 513 700,84
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	104 867 824,42	99 862 998,54

15 HAMK OY RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 376 419,77	750 246,41
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	3 945 298,16	3 763 056,61
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-89 301,85	-362 983,38
Muut tuotot ja kulut, johon ei sisälly maksua	-80 000,00	80 000,00
Käyvän arvon muutos	-372 671,99	-619 254,99
Rahoitustuotot ja -kulut	-81 996,06	-89 667,69
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	828 284,27	75 442,78
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	4 009,73	-11 848,78
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	3 197 768,55	2 780 568,22
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	6 736,79	5 477,10
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-4 111,37	-62 958,22
Muut oikaisut	-46 214,82	-10 190,24
Maksetut välittömät verot	-20 924,51	-9 855,19
Toiminnan rahavirta yhteensä (A)	8 663 296,67	6 288 032,63
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 197 986,35	-3 138 482,41
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	46 214,82	23 260,55
Investoinnit sijoituksiin	-855 000,00	-7 050 000,00
Luovutustulot sijoituksista	738 566,39	168 402,53
Sijoitusten muut nettotuotot	42 157,65	43 635,69
Investointien rahavirta yhteensä (B)	-2 226 047,49	-9 953 183,64
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	0,00	566 552,15
Pitkäaikaisten lainojen nostot	531 562,07	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-617 333,57
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-6 736,79	-5 477,10
Korkotuotot rahoitustuotoista	4 111,37	62 958,22
Rahoituksen rahavirta yhteensä (C)	528 936,65	6 699,70
Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C)	6 966 185,83	-3 658 451,31
Rahavarat tilikauden alussa	8 308 973,45	11 967 424,76
Rahavarat tilikauden lopussa	15 275 159,28	8 308 973,45
Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä	6 966 185,83	-3 658 451,31

16 LIITETIEDOT 31.12.2020

17 TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Koulutustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	38 644 856,22	35 320 582,66
Avustustuotot	1 088 734,82	1 213 309,72
Liiketoiminnan tuotot	4 097 057,63	3 941 461,37
Muut tuotot	1 585 510,97	1 976 679,07
Tuotot yhteensä	45 416 159,64	42 452 032,82
Kulut		
Kulut yhteensä	-44 109 192,60	-42 520 189,94
Koulutustoiminta yhteensä	1 306 967,04	-68 157,12
T&K -toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	2 494 143,78	2 502 417,38
Avustustuotot	5 681 975,94	6 324 561,18
Liiketoiminnan tuotot	1 081 843,80	266 901,52
Muut tuotot	142 776,21	905 665,66
Tuotot yhteensä	9 400 739,73	9 999 545,74
Kulut		
Kulut yhteensä	-10 120 455,49	-10 818 289,99
T&K -toiminta yhteensä	-719 715,76	-818 744,25
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	0,00	0,00
Avustustuotot	0,00	30 685,61
Liiketoiminnan tuotot	1 208 726,04	1 406 957,57
Muut tuotot	0,00	0,00
Tuotot yhteensä	1 208 726,04	1 437 643,18
Kulut		
Kulut yhteensä	-960 902,02	-931 930,82
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	247 824,02	505 712,36
Liikevoitto/-tappio	835 075,30	-381 189,01
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	541 344,47	1 131 435,42
Tilinpäätössiirrot	0,00	64 375,73
Tuloverot	-20 924,51	-9 855,19
Tilikauden voitto/tappio	1 355 495,26	804 766,95

18 LIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

LIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIIEVAIHTO	11 188 594,87	10 627 387,59
Liiketoiminnan muut tuotot	67 939,77	1 313 233,54
Henkilöstökulut	-7 646 307,30	-7 502 722,74
Poistot ja arvonalentumiset	-332 194,11	-340 188,00
Liiketoiminnan muut kulut	-2 943 599,01	-3 910 096,54
LIIEVOITTO (-TAPPIO)	334 434,22	187 613,85
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 367,33	-462,61
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	332 066,89	187 151,24
Tuloverot	-20 924,51	-9 855,19
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	311 142,38	177 296,05

19 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET

Pysyvät vastaavat

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvoidun taloudellisen käyttöajan mukaan. Poistosuunnitelma on hyväksytty Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen kokouksessa 25.9.2017.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja on 10.000 €.

Vuonna 2020 on ollut käytössä seuraavat poistoajat ja -tavat.

	Poistotapa	Poistoaika/%
Aineettomat hyödykkeet		
Tietokoneohjelmistot	Tasapoisto	3 vuotta
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	5 vuotta
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset		
Opetus- ja hallintorakennukset	Tasapoisto	40 vuotta
Tuotantorakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Kasvihuoneet ja muut kevytrakennelmat	Tasapoisto	10 vuotta
Rakennusten peruseräparannukset	Tasapoisto	25 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Muut kiinteät rakenteet	Tasapoisto	15 vuotta
Maa- ja aluerakenteet	Tasapoisto	20 vuotta
Sähköjärjestelmät	Tasapoisto	20 vuotta
Vesi- ja viemärijärjestelmät	Tasapoisto	30 vuotta
Atk-verkot	Tasapoisto	10 vuotta
Turvallisuusjärjestelmät	Tasapoisto	10 vuotta
Lämmitys- ja ilmastointijärj.	Tasapoisto	20 vuotta
Koneet ja laitteet		
Koneet	Tasapoisto	10 vuotta
Tietokoneet	Tasapoisto	3 vuotta
Kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	5 vuotta
Ensikertainen tilan kalustaminen	Tasapoisto	5 vuotta
Oppimisympäristöt	Tasapoisto	5 vuotta
Liikkuvat työkonet	Menojäännös	25 %
Muut aineelliset hyödykkeet		
Taideteokset	ei poisteta	

Sijoitukset

Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymältä lahjoituksena saadut osakkeet ja osuudet on kirjattu lahjoitusarvoon.

Pysyvien vastaavien sijoituksiin on siirretty Opetus- ja kulttuuriministeriön määräyksen 33/210/2017 mukaisesti aikaisemmin vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereissa olleet sijoitukset.

Pysyvien vastaavien sijoitusten ryhmässä oleva varsinainen sijoitustoiminta on kirjattu markkina-arvoon.

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen pääsääntöisesti FIFO-periaatteen mukaisesti. Muina arvostusmenetelminä on käytetty keskihintaa ja muuttuvia tuotantokustannuksia.

Tuottojen jaksottaminen

Tilinpäätösvaiheessa keskeneräiset hankkeet on tuloutettu toteutuneiden kustannusten mukaisesti. Muissa tuottojen jaksottamisissa on käytetty jaksotusperiaatteena toteuma-astetta.

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman esittämistapaa vastaa Opetus- ja kulttuuriministeriön 21.11.2018 OKM 2/500/2018 vahvistamaa Korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa. Pysyvien vastaavien sijoitusomaisuus on käsitelty Opetus- ja kulttuuriministeriön kirjausmääräyksen mukaisesti.

Arvonlisäverokompensaatio

Arvonlisäverokompensaatioon on kirjattu korkeakoulun lakisääteisen perustehtävän kuluihin ja hankkeiden omavastuuosuuksiin sisältyvät arvonlisäverot. Vuodelta 2020 Opetus- ja kulttuuriministeriön korvattava arvonlisäverokompensaation määrä on 2.372.771,50 euroa

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Hämeen ammatti-instituutti Oy:n ja HAMK Akatemia Oy:n tiedot.

Sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

20 TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Liikevaihto				
Korkeakoulujen valtionrahoitus	47 337 103,95	43 844 036,04	41 139 000,00	37 823 000,04
Avustustuotot	7 162 467,30	7 758 999,88	6 770 710,79	7 568 556,51
Liiketoiminnan tuotot	6 439 040,63	4 189 491,20	6 387 627,43	4 114 604,04
Muut tuotot	1 124 757,08	3 607 302,77	1 728 287,18	4 383 061,15
Liikevaihto yhteensä	62 063 368,96	59 399 829,89	56 025 625,40	53 889 221,74
	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	309 961,85	250 874,11	296 545,16	250 874,11
Rakennukset	2 727 848,42	2 691 369,70	2 727 848,42	2 691 369,70
Koneet ja kalusto	971 773,70	892 077,97	920 904,58	820 812,80
Poistot yhteensä	4 009 583,97	3 834 321,78	3 945 298,16	3 763 056,61
Muut kulut				
Materiaalit ja palvelut	1 328 325,05	1 456 813,35	1 027 655,99	1 193 826,24
Ulkopuoliset palvelut	1 400 277,49	1 622 689,63	1 353 861,97	1 418 539,15
Toiminnan muut kulut				
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	412 590,69	573 169,19	363 434,15	514 821,01
Toimitila ja kiinteistökulut, vuokrat	115 368,78	161 886,01	66 375,08	102 718,03
Muut toimitila ja kiinteistökulut	5 459 143,76	5 428 364,96	5 165 563,00	5 087 340,30
Kone-, laite- ja kalustokulut	827 760,29	828 704,03	718 701,29	705 098,51
IT-kulut	2 479 816,34	2 147 002,42	2 344 036,22	2 075 001,42
Asiantuntijapalvelut	320 649,59	374 177,37	311 002,00	369 507,46
Matkakulut	571 291,35	1 590 644,37	486 912,31	1 478 928,08
Markkinointi ja viestintä	515 831,11	476 709,03	376 280,58	387 330,42
Yleiskulut	304 502,59	801 654,59	248 508,76	680 769,49
Muut liiketoimintakulut	674 092,19	516 799,12	648 814,08	500 676,16
Toiminnan muut kulut yhteensä	11 681 046,69	12 899 111,09	10 729 627,47	11 902 190,88
Muut kulut yhteensä	14 409 649,23	15 978 614,07	13 111 145,43	14 514 556,27

Varainhankinta, sijoitus ja rahoitus	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Varainhankinta				
Tuotot	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00
Kulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Varainhankinta yhteensä	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00
Sijoitustoiminta				
Tuotot	273 187,69	469 363,75	273 187,69	469 363,75
Kulut	-106 282,28	-14 664,44	-106 282,28	-14 664,44
Käyvän arvon muutos	419 333,09	619 254,99	372 671,99	619 254,99
Sijoitustoiminta yhteensä	586 238,50	1 073 954,30	539 577,40	1 073 954,30
Rahoitustoiminta				
Tuotot	9 255,64	38 974,38	8 503,87	37 958,22
Kulut	-8 202,85	-6 015,58	-6 736,79	-5 477,10
Rahoitustoiminta yhteensä	1 052,79	32 958,80	1 767,08	32 481,12

Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin	766	736	689	668
Luontoisedut (verotusarvo)	60 872,98	73 995,76	60 632,98	73 595,76
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	262 977,23	274 471,16	262 977,23	274 471,16
Hallituksen jäsenet	23 980,00	21 120,00	14 920,00	14 860,00

Tilintarkastajien palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
KPMG Oy Ab				
Lakisääteinen tilintarkastus	10 194,69	6 875,77	7 370,00	5 948,25
Toimeksiannot	10 602,00	10 998,40	10 602,00	10 998,40
Yhteensä	20 796,69	17 874,17	17 972,00	16 946,65
BDO Audiator Oy				
Toimeksiannot	1 905,88	920,08	1 905,88	920,08
Yhteensä	1 905,88	920,08	1 905,88	920,08

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, emoyhtiö

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Aineettomat yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	492 470,79	492 470,79
Lisäykset	59 837,35	59 837,35
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	74 408,84	74 408,84
Tilikauden poisto	-296 545,16	-296 545,16
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	330 171,82	330 171,82

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2020	780 477,53	57 400 308,89	2 764 144,97	52 018,26
Lisäykset	0,00	239 665,73	1 330 720,02	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	2 293 383,78	95 509,02	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-2 727 848,42	-920 904,58	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	780 477,53	57 205 509,98	3 269 469,43	52 018,26

Aineelliset hyödykkeet jatkuu	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	3 036 940,47	64 033 890,12
Lisäykset	567 763,25	2 138 149,00
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-2 463 301,64	-74 408,84
Tilikauden poisto	0,00	-3 648 753,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 141 402,08	62 448 877,28

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksistä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Sijoitukset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1 052 500,00	80 616,90	21 324 831,58	22 457 948,48
Lisäykset	0,00	0,00	1 565 137,12	1 565 137,12
Vähennykset	0,00	0,00	-946 891,26	-946 891,26
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 052 500,00	80 616,90	21 943 077,44	23 076 194,34

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, konserni

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	492 470,79	492 470,79
Lisäykset	128 837,35	128 837,35
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	60 992,15	60 992,15
Tilikauden poisto	-296 545,16	-296 545,16
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	385 755,13	385 755,13

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2020	780 477,53	57 400 308,89	2 882 816,94	52 018,26
Lisäykset	0,00	239 665,73	1 404 792,61	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	2 293 383,78	109 009,02	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-2 727 848,42	-971 773,70	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	780 477,53	57 205 509,98	3 424 844,87	52 018,26

Aineelliset hyödykkeet jatkuu	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	3 119 440,47	64 235 062,09
Lisäykset	567 763,25	2 212 221,59
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-2 545 801,64	-143 408,84
Tilikauden poisto	0,00	-3 699 622,12
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 141 402,08	62 604 252,72

Sijoitukset	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	83 116,90	21 324 831,58	21 407 948,48
Lisäykset	0,00	2 411 797,22	2 411 797,22
Vähennykset	0,00	-946 891,26	-946 891,26
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	83 116,90	22 789 737,54	22 872 854,44

VAIHTUVAT VASTAAVAT

	Konserni		Emoyhtiö	
Vaihto-omaisuus	2020	2019	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	241 996,56	245 462,32	203 397,38	205 429,51
Keskeneräiset tuotteet	48 887,25	55 033,32	15 618,45	17 596,05
Valmiit tuotteet / Tavarat	28 620,82	23 151,28	0,00	0,00
Yhteensä	319 504,63	323 646,92	219 015,83	223 025,56

SAAMISET	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset, pitkäaikaiset	109 647,76	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	557 711,09	1 219 467,19	464 764,79	1 133 192,47
Saamiset konserniyrityksiltä				
Saamiset Hämeen ammatti-instituutti Oy:ltä			1 353,41	1 140,06
Saamiset Hamk Akatemia Oy:ltä			1 045,05	5 998,25
Yhteensä			2 398,46	7 138,31
Muut saamiset				
Arvonlisäveropalautus	24 291,10	0,00	19 710,00	0,00
Siirtosaamiset				
Siirtosaamiset				
Kela työterveyshuolto	152 497,21	278 665,01	140 674,51	132 937,61
Projektisaamiset	405 843,77	868 003,90	405 843,77	868 003,90
Muut siirtosaamiset	737 935,54	364 646,46	703 032,38	476 347,32
Maksatushakemussaamiset	1 794 092,83	1 735 052,53	1 781 981,96	1 729 070,53
Siirtosaamiset yhteensä	3 090 369,35	3 246 367,90	3 031 532,62	3 206 359,36
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 672 371,54	4 465 835,09	3 518 405,87	4 346 690,14

OMA PÄÄOMA	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Osakepääoma				
Osakepääoma 1.1.	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Osakepääoma 31.12.	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Osakepääoma yhteensä	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto				
Sijoitettu vapaa oma pääoma 1.1.	43 993 918,65	43 427 366,50	43 993 918,65	43 427 366,50
lisäys	0,00	566 552,15	0,00	566 552,15
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut rahastot				
Muut sidotut rahastot 1.1.	512 425,27	590 001,00	512 425,27	590 001,00
lisäys	0,00	25 000,00	0,00	25 000,00
käyttö			0,00	
1. Robotiikka- ja 3D-teknologioiden oppimis- ja tutkimusympäristöjen kehittäminen	0,00	-61 126,15		-61 126,15
2. Rakennus- ja yhdyskuntatekniikan ja Bio- ja elintarviketekniikan koulutusympäristöjen kehittäminen	0,00	-16 406,52		-16 406,52
3. Kansainvälisen toiminnan edistäminen	0,00	-20 043,06		-20 043,06
4. Kestävä kehitys, elinkaarimalli	0,00	-5 000,00		-5 000,00
Muut sidotut rahastot 31.12.	512 425,27	512 425,27	512 425,27	512 425,27
Edellisten tilikausien voitto/tappio	3 123 433,38	1 846 928,64	2 053 096,85	1 248 329,90
Tilikauden voitto/tappio	1 567 079,76	1 276 504,74	1 355 495,26	804 766,95
Oma pääoma yhteensä	89 906 713,99	88 339 634,23	88 624 792,96	87 269 297,70
Osakepääoman erittely				
Omistaja	%-osuus	kpl	31.12.2020	
Forssan kaupunki	12,153 %	12	4 947 582,86	
Hämeenlinnan kaupunki	44,124 %	44	17 962 809,98	
Riihimäen kaupunki	19,742 %	20	8 036 977,28	
Valkeakosken kaupunki	20,291 %	20	8 260 486,81	
Tammelan kunta	2,460 %	3	1 001 500,00	
Hattulan kunta	1,229 %	1	500 500,00	
	100,000 %	100	40 709 856,93	

PAKOLLISET VARAUKSET	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Pakolliset varaukset	0,00	80 000,00	0,00	80 000,00
Käräjäoikeuteen vuonna 2020 menevä riita-asia				

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen vieras pääoma**

	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Muut pitkäaikaiset velat	843 817,64	312 255,57	843 817,64	312 255,57

Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat konserniyrityksille	0,00	0,00	20,00	246,59
----------------------------------	-------------	-------------	--------------	---------------

Ostovelat	2 822 773,54	2 963 504,65	2 654 678,95	2 778 330,96
------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Muut velat

Saadut ennakot	895,00	1 745,00	895,00	1 745,00
----------------	--------	----------	--------	----------

Alv-kompensaatiovelka	312 255,57	929 589,14	312 255,57	929 589,14
-----------------------	------------	------------	------------	------------

Muut velat	1 045 541,82	1 010 667,44	944 003,94	912 030,33
------------	--------------	--------------	------------	------------

Siirtovelat

Lomapalkkavaraukset	3 176 124,18	2 384 982,23	2 856 376,89	2 205 771,25
---------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Jaksotetut palkat	29 293,23	25 958,34	16 945,73	22 771,65
-------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Jaksotetut määrärahat	5 131 298,76	3 747 919,23	5 131 298,76	3 747 919,23
-----------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Projekti- ja kurssijaksotukset	2 559 194,93	308 970,42	2 386 386,70	300 566,59
--------------------------------	--------------	------------	--------------	------------

Lukuvuosimaksut	982 345,34	984 139,75	982 345,34	984 139,75
-----------------	------------	------------	------------	------------

Muut siirtovelat	139 417,32	325 728,37	114 006,94	318 334,78
------------------	------------	------------	------------	------------

Siirtovelat yhteensä	12 017 673,76	7 777 698,34	11 487 360,36	7 579 503,25
----------------------	---------------	--------------	---------------	--------------

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 199 139,69	12 683 204,57	15 399 213,82	12 201 445,27
---	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Omistukset muissa yrityksissä**Konserniyritykset**

Hämeen ammatti-instituutti Oy

kotipaikka:	Hämeenlinna
-------------	-------------

omistussuus:	100 %
--------------	-------

omapääoma 31.12.2020	2 255 913,81
----------------------	--------------

tilikauden tulos	176 835,63
------------------	------------

HAMK Akatemia Oy

kotipaikka:	Hämeenlinna
-------------	-------------

omistussuus:	100 %
--------------	-------

omapääoma 31.12.2020	78 507,22
----------------------	-----------

tilikauden tulos	34 748,87
------------------	-----------

KÄYPÄÄN ARVOON MERKITYS OMAISUUSERÄT 31.12.2020

TASO 1 Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla

SIJOITUS	PANKKI	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo 1.1.2020	Käyvän arvon muutos 31.12.2020	Kirjanpitoarvo 31.12.2020	Markkina- arvo 31.12.2020	kirjanpito tili
Joukkolainat	Nordea						
Deutsche Bank Ag 6% 20991231		98 861,64	96 388,39	7 248,01	103 636,40	103 636,40	
Fastighets Ab Balder 3% 20780307		99 724,66	104 496,82	-7,29	104 489,53	104 489,53	
Intrum Justitia Ab 2.75% 20220715		9 878,75	11 985,32	-1 855,48	10 129,84	10 129,84	
Teollisuuden Voima Oy 2.125% 20250204		183 407,12	214 022,47	-11 126,89	202 895,58	202 895,58	
Volkswagen International Finance Nv 4.625% 20991231		106 097,60	117 373,52	-2 994,23	114 379,29	114 379,29	
		497 969,77	544 266,52	-8 735,88	535 530,64	535 530,64	1382
Stukturoidut tuotteet	Nordea						
Korkotodistus B175 Eurooppa IG 1/2023		1 013 897,42	1 006 574,08	-14 863,25	991 710,83	991 710,83	
Korkotodistus B700 Pohjois-Amerikka High Yield 1/2023		229 213,11	219 247,11	-16 500,00	202 747,11	202 747,11	
Korkotodistus Stockmann 4/2020		98 950,44	99 550,33	-99 550,33	0,00	0,00	
Osakeobligaatio Terveydenhuolto Perus		876 576,00	524 034,00	96 358,00	320 512,00	320 512,00	
		2 218 636,97	1 849 405,52	-34 555,58	1 514 969,94	1 514 969,94	1382
Rahastot	Nordea						
Nordea Global Climate And Environment Fund BI EUR		555 000,00	0,00	227 527,84	782 527,84	782 527,84	
Nordea SIF Global Private Equity F		300 000,00	0,00	0,00	300 000,00	300 000,00	
		855 000,00	0,00	227 527,84	1 082 527,84	1 082 527,84	
Korkosijoitukset	Osuuspankki						
OP-Euro A (kasvu)		0,00	394 428,04	0,00	0,00	0,00	
OP-Obligaatio Prima A (kasvu)		143 840,21	508 291,81	0,00	143 759,78	143 759,78	
OP-Yrityslaina A (kasvu)		2 663 528,69	2 213 930,62	0,00	2 776 373,06	2 776 373,06	

OP-High Yield A (kasvu)	1 910 149,08	1 651 698,21	0,00	2 101 158,17	2 101 158,17	
JPMorgan Funds Emerging Markets Debt A Acc EUR HDG	261 399,63	295 669,05	0,00	283 969,94	283 969,94	
OP-EMD Hard Currency Sovereign A (Kasvu)	267 954,14	303 003,40	0,00	285 399,64	285 399,64	
OP-Korkosalkku A (Kasvu)	1 031 785,26	1 025 181,46	0,00	1 050 244,97	1 050 244,97	1384
Osakkeet	Osuuspankki					
OP-Suomi A (kasvu)	352 859,99	360 848,95	0,00	424 860,34	424 860,34	
OP-Eurooppa Indeksi II A (kasvu)	767 256,96	1 191 791,14	0,00	848 956,19	848 956,19	
OP-Amerikka Indeksi II A (kasvu)	1 037 069,30	906 621,63	0,00	1 204 961,55	1 204 961,55	
OP-Kehittyvät Osakemarkkinat A (kasvu)	563 970,23	470 855,83	0,00	632 398,57	632 398,57	
Käteinen OP salkku 140282	Osuuspankki					
Käteinen	2 073,23	4 259,44	0,00	2 073,23	2 073,23	
Osuuspankki käyvän arvon muutos	188 435,61					
Osuuspankki korkosijoitukset, osakkeet, käteinen yhteensä	9 001 886,72	9 326 579,58	188 435,61	9 754 155,44	9 754 155,44	
Vakuutukset/ kapitalisaatiosopimukset						
Nordea Capital Corporate	Nordea	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	2 113 647,53
Nordea Capital Corporate Osake 20%, korko 80%	Nordea	5 000 000,00	5 000 000,00	0,00	5 000 000,00	5 377 436,65
OPHV Kapitalisaatiosopimus 68-70000-00075-3	Osuuspankki	1 898 000,00	2 008 000,00	0,00	1 898 000,00	2 061 520,77
		8 898 000,00	9 008 000,00	0,00	8 898 000,00	9 552 604,95
						1383
	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo 1.1.2020	Käyvän arvon muutos 31.12.2020	Kirjanpitoarvo 31.12.2020	Markkina- arvo 31.12.2020	
Sijoitusomaisuus yhteensä	21 471 493,46	20 728 251,63	372 671,98	21 785 183,86	22 439 788,81	

22 VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Vastuusitoumukset

Leasingvastuut (sis. arvonnäköveron)	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	498 675,72	447 412,65	466 903,19	429 953,50
Myöhemmin maksettavat	625 663,88	671 986,23	555 958,49	643 850,05
Yhteensä	1 124 339,60	1 119 398,88	1 022 861,68	1 073 803,54

Yrityskortit	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Nordea Rahoitus Oy	25 398,50	39 480,32	24 336,64	38 562,08

Muut vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Vientiennakkotakuu				
The Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan	186 779,39	0,00	186 779,39	0,00
USD 224.012,00				
päätymispäivä 31.10.2022				

Vuokravastuut

Emoyhtiöllä on Mustialan opiskelija-asunnoista 3 ja 4 pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 16.7.1999 ja päättyy 15.4.2048. Vuokrasopimusta ei voida irtisanoa vuokra-aikana. Laskennassa käytetty vuoden 2020 vuokraa.

Konsernilla on Meijerioppilaitoksen kiinteistöstä 30 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 1.8.1999 ja päättyy 31.7.2029. Vuokrasopimuksen osapuoli voi irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla, mikäli sopimuksen kohteen käyttäminen tämän sopimuksen mukaiseen koulutustoimintaan käy mahdottomaksi tai lopetetaan taikka toinen osapuoli muutoin olennaisesti laiminlyö sopimuksen ehtoja. Laskennassa on käytetty vuoden 2020 vuokraa, kun tulevien vuosien elinkustannusindeksi ei ole tiedossa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2020	2019	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	88 744	88 496	48 000	48 000
Myöhemmin maksettavat	1 572 973	1 659 590	1 264 000	1 312 000
Yhteensä	1 661 717	1 748 086	1 312 000	1 360 000

Muut vastuut

OKM/sidottu vapaa oma pääoma

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n ja OKM välisessä sidotun vapaan pääoman sopimuksessa OKM/1/500/2015 on ehtona:

Suomen valtiolla on osakeyhtiölaista johtuvin rajoittein tätä pääomitusarvoa vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa tai yhtiötä purettaessa.

23 TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

8.3.2021

Sähköiset allekirjoitukset erillisessä liitteessä.

Tarja Filatov
Hallituksen puheenjohtaja

Kai Muukkonen
1. Varapuheenjohtaja

Kai Heimonen
2. Varapuheenjohtaja

Jenna Kankaanpää

Minna Nissilä

Mika Laine

Laura Vainio

Johannes Asikainen

Pertti Puusaari
toimitusjohtaja

24 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö

Päivi Rintala
KHT, JHT

Luettelo kirjanpito- ja tositelajeista sekä säilytystavoista

	tositelaji	säilytystapa	
Kirjanpito- ja tositelajit:			
Tilinpäätös		sidottu	
Päiväkirja		sähköinen	
Pääkirja		sähköinen	
Kirjanpidon tositelajit:			
Pankin tiliotteet		sähköinen	
Reskontralistat		sähköinen	
FPM palkkasiirrot	FPM1	sähköinen ja paperitositteena	569
Sisäiset mv, sähköiset	IPS	sähköinen	115
Kassatositteet CPU	KK	sähköinen	346
Korttimaksut	KO	sähköinen	18941
Laskutus	LU	sähköinen	3016
Laskutus vuokrat	LUV	sähköinen	2426
Matkalaskut	ML	sähköinen	29
Maksutositteet	MT	sähköinen	11933
Muistioviennit	MV	paperitositteena	176
Muistioviennit	MV1	paperitositteena	382
Muistioviennit	MV2	paperitositteena	402
Muistioviennit	MV3	paperitositteena	318
Muistioviennit	MV4	paperitositteena	176
Muistioviennit	MV5	paperitositteena	97
Muistioviennit	MV6	paperitositteena	49
Muistioviennit	MV8	paperitositteena	406
Ostolaskut Palette	OL	sähköinen	11925
Pankkitositteet	PA	sähköinen	291
Palkkatositteet	PL	sähköinen	29
Viitesiirrot	VS	sähköinen	7313

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti HAMK Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed with the HAMK Sign system

Päiväys / Date: 17.03.2021 15:01:00

Tarja Filatov

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 24.03.2021 11:35:16

Kai Muukkonen

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 13.04.2021 09:03:03

Kai Heimonen

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 13.04.2021 09:23:46

Jenna Kankaanpää

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 16.04.2021 12:39:16

Minna Nissilä

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 16.04.2021 14:01:14

Mika Laine

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 16.04.2021 15:41:14

Laura Vainio

Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)

Päiväys / Date: 18.04.2021 20:26:57

Johannes Asikainen

Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)

Päiväys / Date: 19.04.2021 08:09:00

Pertti Puusaari

Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)

Päiväys / Date: 22.04.2021 10:48:29

KPMG Oy Ab

Päivi Rintala

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)