



Hämeen ammattikorkeakoulu Oy
Tilinpäätös ja toimintakertomus
1.1.2021–31.12.2021

Y-tunnus: 2617489-3

Kotipaikka: Hämeenlinna

Sisällys

1.	Ammattikorkeakoulutoiminta ja arvio toiminnan kehittymisestä	4
1.1	Korona-vuosi 2021.....	4
1.2	Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet.....	5
1.3	Ympäristötekijät	10
1.4	Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat	13
2.	Henkilöstö ja johtaminen.....	15
3.	Yhtiön hallinto ja pääoman erittely	17
4.	Yhtiön tilan ja tuloksen arvioiminen	18
4.1	Olennaiset tapahtumat tilikaudella	18
4.2	Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2021 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa	18
4.3	Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2021 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä.....	19
4.4	Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta	20
4.5	Talouden tunnusluvut.....	23
4.6	Hämeen ammattikorkeakoulukonsernin henkilöstöluvut.....	24
4.6.1	Henkilötyövuodet.....	24
4.6.2	Johtajat ammattikorkeakoulussa	24
4.6.3	Määräaikaiset.....	25
4.6.4	Kokoaikaiset ja osa-aikaiset	25
4.6.5	Henkilöstön ikärakenne	26
4.6.6	Kansainvälinen henkilöstö	27
4.6.7	Eläkkeelle siirtyminen	27
4.6.8	Palkat ja palkkiot kokonaissumma	27
4.6.9	Keskipalkkajakauma	28
4.6.10	Osaaminen	29
4.6.11	Työhyvinvointi.....	29
4.6.12	Johtaminen ja esihenkilötyö	29
4.6.13	Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen.....	30
4.6.14	Sairauspoissaolot	30
5.	Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta	31
6.	Odotukset toiminnan ja talouden kehittymisestä	32
7.	Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	32
8.	Konserni tuloslaskelma	34
9.	Konserni tase.....	35
10.	Konserni rahoituslaskelma.....	37
11.	Tuloslaskelma.....	38
12.	Tase	39
13.	Rahoituslaskelma	41
14.	Toimintokohtainen erittely.....	42
15.	Liiketoiminnan tuloslaskelma	43
16.	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	44

17.	Tuloslaskelman liitetiedot.....	46
18.	Taseen liitetiedot	48
19.	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	57
20.	Tilinpäätösmerkintä	58
21.	Kirjanpidon kirjat ja tositelajit 2021.....	59

1. Ammattikorkeakoulutoiminta ja arvio toiminnan kehittymisestä

1.1 Korona-vuosi 2021

Olemme eläneet jo toisen peräkkäisen poikkeuksellisen haastavan vuoden. Se on varmuudella vaikuttanut opiskelijoiden, mutta myös henkilöstön voimavaroihin sekä jakamiseen. Jatkuvasti muuttuvassa tilanteessa HAMKin koronavalmiusryhmä on etsinyt uusia ratkaisuja toiminnan pyörittämiseksi terveysturvallisesti, mutta samalla tehokkaasti. Ajoittain olemme pystyneet lisäämään lähiopetusta peruuttaen jälleen lähes täydelliseen etätyö ja -opiskeluvaiheeseen. Uuden vuoden alkaessa on kuitenkin valoa tunnelin päässä ja helmikuun alusta alkaa paluu kampuksille lähes täysimääräiseen lähitoimintaan. Koronavuoden 2021 onnistumisesta kertoo kuitenkin uusi ennätys. HAMKista valmistui 2021 ennätysmäärä 1394 opiskelijaa. Samoin voidaan olla tyytyväisiä koulutuksen mittareiden parantumisesta mm. ajallaan valmistuneiden ja kokonaisopiskelijamäärän kehittyminen.

Hämeen ammattikorkeakoulun HAMK 2030 strategian toteuttaminen on lähtenyt hyvin liikkeelle huolimatta Koronan vaikutuksista. Korkeakouluna HAMK on selkeästi vahvistunut. Vuoden 2021 aikana mm. uusi jatkuvan oppimisen kokonaisuus HAMK Up on päässyt kiinni tehtäväänsä. Vahvistumisesta kertovat myös tutkimusyksiköiden profiilien edelleen selkiytyminen, neljän johtavan tutkijayliopettajan nimeäminen ja kilpailukyvyn kasvu.

Vuoden 2021 aikana kehitettiin edelleen laadunhallintaa. Tätä työtä siivitti erityisesti valmistautuminen laadunhallinnan kansainväliseen auditointiin 2022. Lisäksi toteutimme kehittämistyötämme tukevia itsearviointeja ja jopa kansainvälistä vertaisoppimista. Kestävän kehityksen ohjelma valmistui ja aloitimme kestävän kehityksen kehittämisohjelman toteutuksen. Green Metric World University –ranking tulos parani selvästi ja HAMK oli sijalla 14 kaikkiaan 956 korkeakoulun joukossa. Siis HAMK on yksi maailman vihreimmistä korkeakouluista.

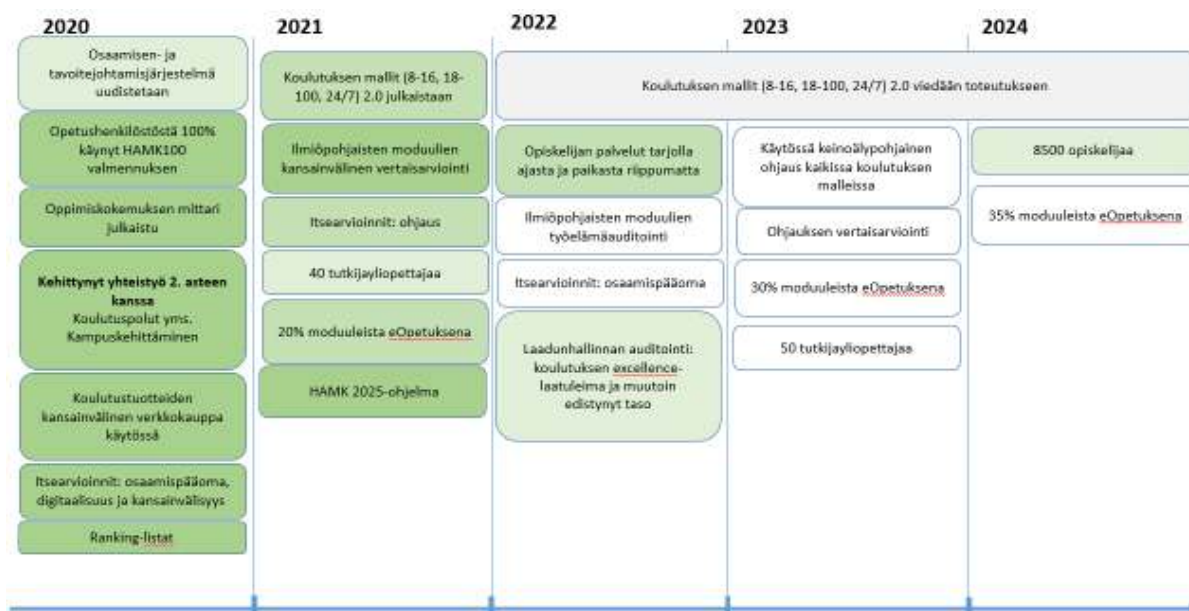
Koronatilanteesta huolimatta olemme pystyneet edistämään kansainvälisyyttä mm. osallistamalla erilaisiin innovaatioekosysteemeihin. Koulutusta on kehitetty panostaen erityisesti e-moduuleihin, ohjaukseen sekä ajasta ja paikasta riippumattomiin opiskelijapalveluihin. Tässä kehitystyössä keskeisessä roolissa on ollut vuonna 2018

perustettu Lead Tiimi, jonka tuella selvisimme erittäin hyvin Koronan aiheuttamasta etäopetus ja -työsiirtymästä.

Huolimatta Koronasta, olemme tehneet yhteisöllisyyttä tukevia toimenpiteitä. Tästä hyvinä esimerkkeinä olivat virtuaaliset henkilöstöpäivät elokuussa. Koronan pitkittyessä meillä on huoli opiskelijoiden ja henkilöstön jaksamisesta. Iloitsemmekin näin vuoden 2022 alussa mahdollisuudesta palata kampuksille rakentamaan yhdessä elinvoimaista korkeakoulu yhteisöä.

1.2 Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet

Osaaminen



HAMKin toiminnan ja tavoitteellisen kehittymisen ytimen muodostaa järjestelmällinen strategian tavoitteista lähtevä osaamisen kehittäminen. Osaamisen ja tavoitejohtamisen järjestelmää uudistetaan vuosina 20–21. Uusi strategisen johtamisen osio on otettu käyttöön loppuvuodesta 2021. Järjestelmä täydentyy kehityskeskusteluosiolla alkuvuodesta 2022 ja osaamisen johtamisen osiolla syksyllä -22.

Osaamisen kehittämistä tuetaan mm. urapoluin. Tällä hetkellä HAMKissa on määriteltynä kaksi urapolkua, joista toinen tähtää esihenkilövastuuseen ja toinen substanssiosaamisen kärkeen, eli tutkijayliopettajuuteen. HAMKissa on vuoden 2021 lopussa 34 tutkijayliopettajaa, joista 4 johtavaa tutkijayliopettajaa. Osaamisen kehittämistä

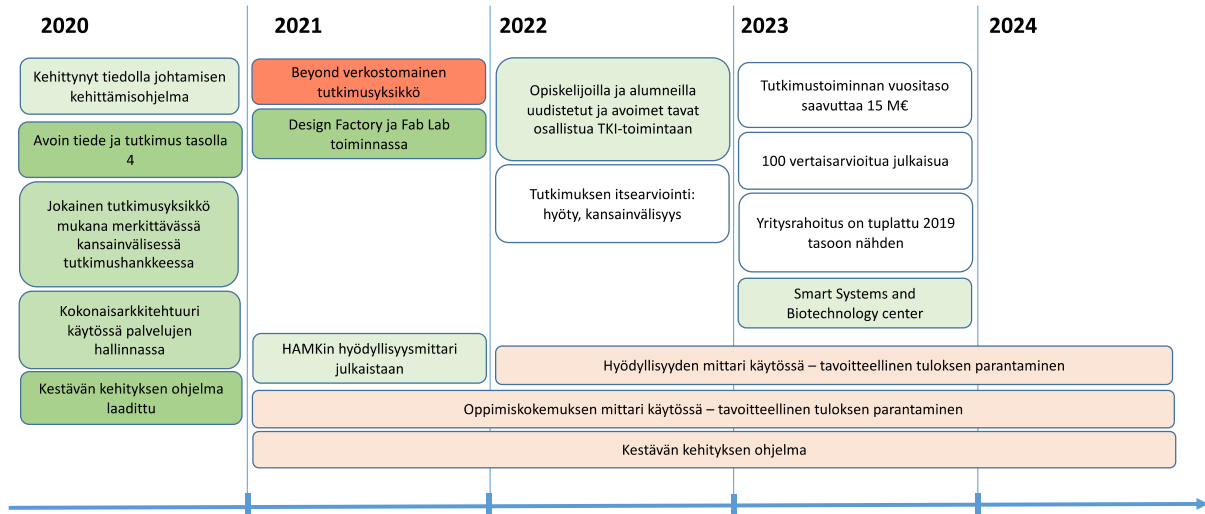
strategian tavoitteiden mukaisesti on tuettu myös monimuotoisia valmennuksia sisältävällä HAMK100-ohjelmalla. HAMK100-ohjelma uudistettiin tavoitteiden mukaisesti ja se uudistuu jatkuvasti perustuen tietoon osaamispääomasta.

Vuonna 2021 uudistettiin opetussuunnitelmarakenne, joka luo pohjan HAMKin koulutuksen mallien versiolle 2.0., sekä jatkuvan oppimisen tarjonnan kehittämiseksi. Tulevien vuosien aikana erilaisille opiskelijaprofiileille on mahdollista rakentaa persoonallisia ja omaan oppimistyyliin sopivimpia oppimispolkuja. Uudistus mahdollistaa myös eri asiakasryhmille paremmin kohdentuvan tarjonnan rakentamisen.

Koulutuksen työelämälähtöisyyttä on pystytty vahvistamaan. Työelämän osuutta koulutuksen moduuliprojekteissa on parannettu ottamalla käyttöön mm. yritteliään korkeakoulun konsepteja. Digitalisaatio parantaa koulutuksen saavutettavuutta ja mahdollistaa ajasta ja paikasta riippumattoman opetuksen. Kuluneiden Korona-vuosien aikana HAMKin valmiudet tarjota opetusta digitaalisesti etänä ovat osoittautuneet vahvoiksi. Tämä on kuitenkin osin hidastanut suunnitelmallista, vahvemmin ajasta ja paikasta riippumattomien e-moduulien kehittämistyötä. On kuitenkin oletettavaa, että henkilöstön valmiudet toteuttaa e-moduuleja ovat pandemian myötä merkittävästi kasvaneet. Vuoden 2030 tavoite kaiken tarjonnan saamiseksi e-muotoon, tukemaan erityisesti koulutuksen 24/7-mallia, on edelleen pätevä. Vuoden 2021 aikana on vahvistettu koulutukseen liittyvien opiskelijapalveluiden saatavuutta kaikille ja kaikkialle saman tasoisena. Tällä hetkellä opiskelijalla on käytössään mm. kirjastojen palvelurobotit, SPARK-opiskelijapalautejärjestelmä, sähköiset todistukset, Wihi-opinnäytetyöjärjestelmä ja VALO-valmistumispalvelu. Opiskelijan ohjausta on kehitetty lähitukena, sekä AMKoodari-hankkeessa keinoälypohjaisilla kokeiluilla. Keinoälypohjaisten ratkaisujen kehittämistä on pohjustettu myös maisteritasoisella opinnäytetyöllä.

HAMK on koulutuksen määrässä kasvu-uralla. Opiskelijamäärä ylitti 8000:n rajan ja valmistuneissa tehtiin kaikkien aikojen ennätys, 1394 tutkintoa. HAMK on saanut OKM:ltä myös yhteensä 247 erillisrahoitettua aloituspaikkaa.

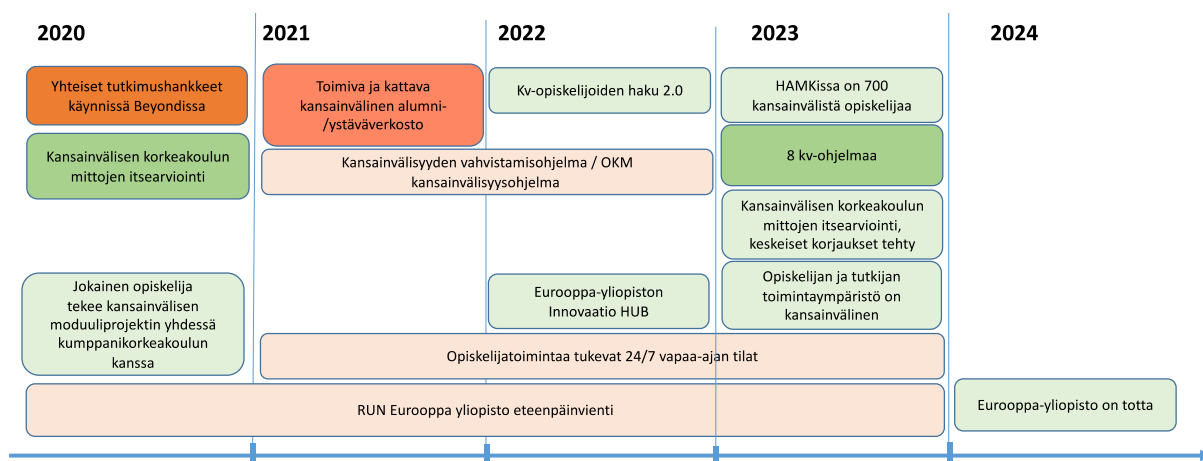
Tieto



HAMKin strategian näkökulmasta kaksi keskeisintä mittaristoa ovat Oppimiskokemusmittari ja Hyödyllisyysmittari. Oppimiskokemusmittarin tavoitteena on saada tutkimukseen pohjautuvaa tietoa opiskelijoiden oppimisesta, sekä kokemuksista opiskelusta HAMKissa. Tulosten pohjalta voidaan tarjota oikeanlaista tukea opiskelijalle. Oppimiskokemusmittari on vuoden 2021 kuluessa päässyt pilottikäyttöön. Mittariston kehitystyö jatkuu. Toinen, asiakkaan näkökulmasta toimintamme hyödyllisyyttä kuvaava mittari on edelleen muodostamisvaiheessa. Sen potentiaalisia osa-alueita on testattu ja versio 1.0 pystyttäneen muotoilemaan vuoden 2022 alkupuoliskolla. Tämän mittariston ydintä ovat asiakaspalaute, yrittäjäjyys- ja sijoittumistilastot, crm-tieto sekä hankkeisiin liittyvä taloudellinen tieto.

Tavoitteena ollut Beyond-liittouman yhteinen verkostomainen tutkimusyksikkö ei ole toteutunut. Tavoite tulee kuitenkin kokonaisuudessaan uudelleen arvioida erityisesti suhteessa eurooppalaiseen yliopistoon, RUNiin. Taustalla on alkuperäisen Beyond-liittouman purkautuminen ja uudelleen organisoituminen. Uuden, HAMK Bio ja HAMK Smart -tutkimusyksiköiden pohjalle rakentuvan, Smart Systems and Biotechnology Center-toimintaympäristön rakentaminen on hyvässä vaiheessa. Tilasuunnittelu on aloitettu ja mukaan tulevien toimintojen määrittely on meneillään. Syntyvä toimintaympäristö tulee olemaan keskeisessä roolissa eurooppalaisen yliopisto RUNin innovaatio HUBEissa.

Kansainvälisyys



HAMK on valittu yhdeksi eurooppalaisista yliopistoista osana Regional University Network (RUN-EU) - konsortiota. Tässä kokonaisuudessa HAMK ja 6 muuta korkeakoulua kehittävät yhdessä eurooppalaisia tutkintoja, tutkimushankkeita, korkeakoulujärjestelmää sekä yhteisiä kampusratkaisuja. Eurooppalainen yliopisto tarjoaa opiskelijoille joustavia liikkuvuusmalleja, tulevaisuuden pedagogiikkaa ja mahdollisuuksia kehittää omaa kansainvälisyysosaamistaan. Toiminnan kehittäminen on lähtenyt hyvin käyntiin. Ensimmäiset opiskelijoille suunnatut intensiiviset opintokokonaisuudet SAPit (Short Advanced Programs) on pystytty toteuttamaan huolimatta Koronan aiheuttamista rajoitteista. Eurooppalaisen yliopisto RUNin ensimmäisessä yleiskokouksessa Irlannissa kokoontuivat laajasti sidosryhmien, opiskelijoiden ja henkilökunnan edustajat tarkastelemaan tuloksia ja samalla katsomaan tulevaisuutta kohden.

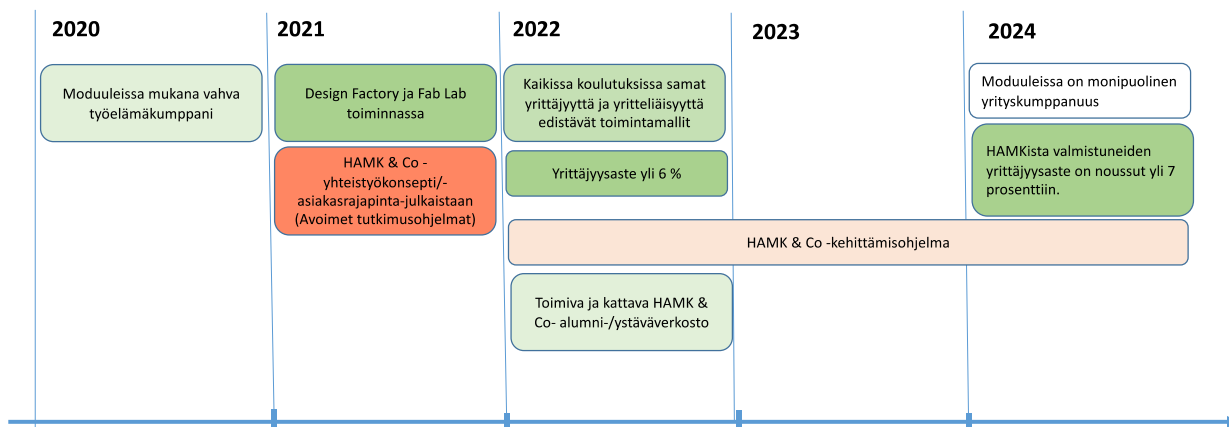
HAMK on pystynyt luomaan vahvan pohjan opetuksen kehittämislle keskus- FASAN (Future Advance Skills Academy) perustamisella. Tähän työhön ovat osallistuneet erityisesti HAMK Edu -tutkimusyksikön ja HAMK Design Factoryn henkilöstö. HAMKin roolia eurooppalaiseen yliopistoon rakennettavissa, alueen elinkeinoelämää tukevista, Innovaatio-HUBeissa vahvistetaan.

HAMKissa on 11 kansainvälistä ohjelmaa. Uudet kansainväliset koulutusohjelmat liisäävät HAMKin lukukausimaksullisten opiskelijoiden määrää. HAMK on osallistunut laajasti OKM:n valmistelemaan korkeakoulujen kansainvälisyysohjelmaan sopimuskaudella 2021-2024. Sopimuksen yhtenä tavoitteena on vahvistaa kansainvälisten

opiskelijoiden yhteyksiä työelämään siten, että heidän edellytyksensä työllistyä Suomeen paranevat. Saadulla rahoituksella on mm. palkattu henkilö tukemaan kansainvälisten opiskelijoiden työn saantia.

HAMK Global on Korona-tilanteesta huolimatta kyennyt edistämään osaamisen vieni-
tiä.

Yrittäjyys ja yhteistyö



HAMKilainen Yritteliäs korkeakoulukonsepti tuo yrittäjämäisen ja samalla opiskelijalähtöisen toiminnan osaksi jokaisen korkeakouluopiskelijan arkea. Toiminnan tavoitteena on houkuttaa ja synnyttää uutta osaamisintensiivistä yritystoimintaa HAMK:n kampuksille ja ennen kaikkea synnyttää uutta yritteliästä asennetta. Toimintaa on laajennettu vaiheittain ja tällä hetkellä kaikki uudet HAMKilaiset opiskelijat pääsevät toiminnan piiriin. Koulutuksen moduuleissa tapahtuvaa yritys-yhteistyötä on vahvistettu edelleen tavoitteellisesti. Tavoitteena on, että opiskelijalla ja opettajalla on hyödylliset, monipuoliset ja osaamista kehittävät yrityskumppanuudet. On selvää, että huolimatta Koronan vaikutuksista tavoite, jossa vuoteen 2022 mennessä HAMK:n kaikissa koulutuksissa on käytössä yhteiset yrittäjyyttä sekä yritteliäisyyttä tukevat konseptit, on edelleen mahdollinen.

HAMK Design Factory (DF) on aloittanut toimintansa poikkitieteellisenä tuote- ja palvelukehityksen alustana, joka yhdistää opiskelijat, opettajat, tutkijat ja elinkeinoelämän. Design Factory tuo HAMK:n tutkimusyksiköiden osaamista ja koulutusten laitteistoja myös yritysten käyttöön (Fab Lab). Toimintaa on laajennettu uusille kampuksille ja vuonna 2022 Design Factorylla on toimintaa kaikilla kampuksilla ja seutukaupungeissa omat tilat.

HAMKin tavoitteena on ollut nostaa opiskelijoiden yrittäjyysaste 7 %:iin vuoteen 2030 mennessä. HAMK saavutti 9,7 %:n yrittäjyysasteen viisi vuotta valmistumisen jälkeen vuonna 2019 ja oli Suomen korkeakoulusta sijalla 2. heti Taideteollisen korkeakoulun jälkeen.

HAMKin tavoite julkaista uusi Hamk & Co -yhteistyökonsepti/asiakasrajapinta on viivästynyt. Tavoitteena on tuoda HAMKin palvelut lähemmäksi asiakkaita. Työ on kuitenkin käynnissä ja tuloksia odotetaan vuoden -22 kuluessa.

1.3 Ympäristötekijät

HAMKin kestävän kehityksen ohjelma ”Kestävä HAMK 2030” ohjasi toimintaa ensimmäisen kokonaisen vuoden ajan. Toimenpidesuunnitelman mukaan tavoitellaan hiili-neutraalia korkeakoulua vuoteen 2030 mennessä sekä kestävän kehityksen tavoitteiden sisällyttämistä kaikkeen koulutukseen ja tki-toimintaan sekä kumppaniyhteistyöhön. HAMKin ohjelma on linjassa ARENEn tavoitteiden kanssa ja valtakunnallista yhteistyötä tehdään aktiivisesti.

Kuukausittain kokoontuva Kestävä HAMK -ryhmä seuraa ohjelman toteutumista määritellen eri osa-alueille tavoitteet, vastuut, toimenpiteet ja mittarit. Mittareita seurataan itsearvioinnein sekä osallistumalla kansainväliseen Green metrics –rankingiin.

Kestävä kehitys koulutuksessa

Kaikille opiskelijoille ja henkilöstölle yhteinen mooc-kokonaisuus (avoin verkkokurssi, massive open online course, 2 op) on ollut ahkerassa käytössä niin HAMKissa kuin muissakin ammattikorkeakouluissa. Myös valtakunnallisen Climate Universityn tarjontaa on hyödynnetty koulutuksessa.

Kansainvälinen vertailu

HAMK osallistui kolmatta kertaa Green Metric World University Rankingiin, johon osallistui kaikkiaan 956 korkeakoulua ympäri maailmaa. Vertailussa selvitettiin kestävä kehitystä edistäviä toimenpiteitä koulutuksessa, tutkimuksessa, henkilökuljetuk-

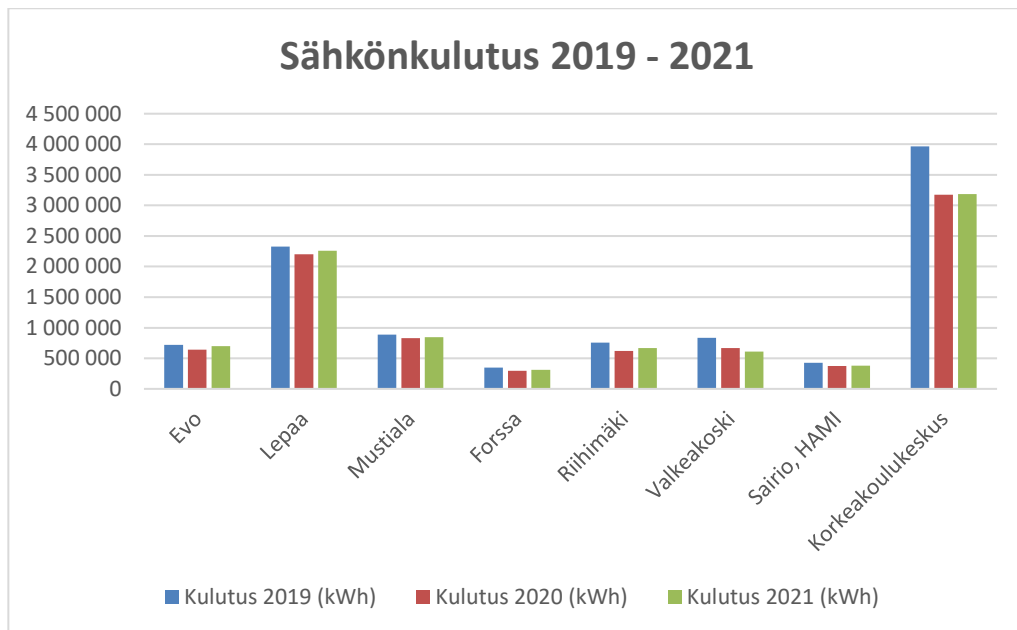
sisä sekä kiinteistöjen hallinnassa. Uutena osa-alueena mittauksessa selvitettiin, miten kestävästi korkeakoulut ovat pystyneet toimimaan Covid19-pandemiasta huolimatta.

HAMKin sijoitus oli 14. (viime vuonna 35.). HAMKin hyvää sijoittumista selittää mm. vahva osaaminen vedenkulutuksen hallinnassa ja jätehuollossa sekä runsas kestävä kehityksen koulutustarjonta.

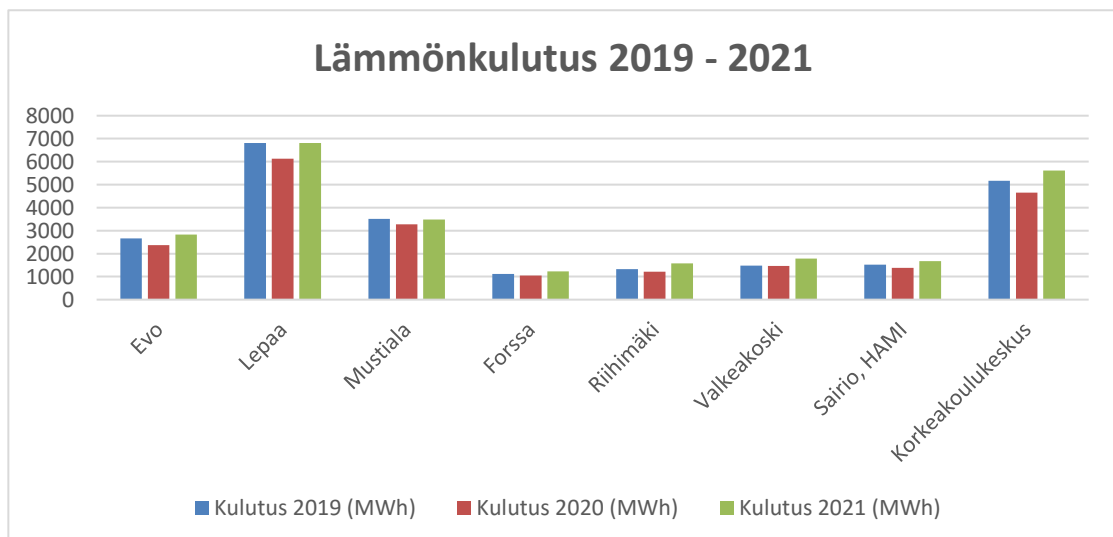
HAMKin sijoitus osa-alueittain:

	<i>Sijoitus kotimaassa</i>	<i>Sijoitus kansainvälisesti</i>
Kampusten infra	1.	32.
Energia ja ilmastonmuutos	2.	18.
Jäte	3.	32.
Vesi	2.	8.
Liikenne	1.	137.
Koulutus ja tutkimus	2.	180.
PAINOTETTU SIIJOITUS	1.	14.

Kaksi merkittävintä ympäristöön vaikuttavaa tekijää ovat sähkön ja lämmön kulutus. Käytetty sähkö oli 100 % uusiutuvaa energiaa (vesi ja tuuli). Sähkön kokonaiskulutus oli 8 954 MWh, jakautuen alla olevan taulukon mukaisesti kampuksittain. Vuonna 2021 kulutus lisääntyi 151 MWh (1,7 %) edelliseen vuoteen verrattuna.



Vuonna 2021 lämpöenergian kulutus oli yhteensä 25 002 MWh. Lämmön kulutus lisääntyi 3 491 MWh (16,22%) edelliseen vuoteen verrattuna. Evolla, Lepaalla ja Mustialassa lämpö tuotetaan omilla hakelämpölaitoksilla. Lämpöenergian tuotanto tältä osin on täysin uusiutuvaa. Oman metsänhoidon keräämällä energiapuulla tuotettiin 586 MWh lämpöenergiaa.



1.4 Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat

HAMK Yhteensä	Tulos 2020	Tulos 2021
1.Tutkinnot (56%)	1158	1182
2. Jatkuva oppiminen (op) (8%)	13807	17986
3. Yhteistyöopinnot (op) (1%)	5879	5142
4.Opettajan pätevyydet (2%)	414	413
5.Valmistuneet työlliset (3%)	*	*
6. AVOP-palaute (3%)	147 966	229 389
7.Uraseuranta (3%)	7195	8909
8.Ulkopuolinen tk-rahoitus (1000 €) (11%)	6884	7201
9.Yamk-tutkinnot (6%)	188	213
10.Julkaisut (2%)	324	350**

Lähteet:

Tuloksia ei ole julkistettu *

Alustava **

AMK-tutkinnot ohjauksen aloittain	OKM-sopimuksen tavoite 2021-2024	Toteuma 2019	Toteuma 2020	Toteuma 2021
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	70	48	42	34
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	325	281	265	305
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	255	176	267	242
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	730	594	582	601

Yhteensä	1380	1099	1158	1182
Suoritetut YAMK tutkinnot	280	192	189	213
Ammatillinen opettajankoulutus: Suoritetut pätevyydet	400	403	414	413

Koulutukseen liittyvistä rahoitusmittareista sekä suorittujen amk-tutkintojen määrä, että suorittujen yamk-tutkintojen määrä nousi. Jatkuvan oppimisen mittarin tulos parani huomattavasti, yhteistyöopintojen osalta tuloksena oli lievä lasku edelliseen vuoteen. Opiskelijapalaute parani edelleen mm. vastaajien määrän kasvun takia. Ura-seuranta-kyselyn mittarin tulos parani. Työllistymisen mittaritietoja uupuu HAMKista riippumattomista syistä.

Tutkimuksen kokonaisuuteen liittyvistä mittareista ulkopuolisen rahoituksen määrä nousi verrattuna vuoteen 2020, vaikka käynnissä olleiden hankkeiden määrä laskikin hieman. COVID-19 –pandemia ei enää vuonna 2021 näkynyt merkittävästi hankkeiden toteutuksessa, eikä ulkopuolisen rahoituksen kertymisessä, vaan pandemian takia viivästyneetkin hankkeet saatiin toteutettua hyvin loppuun. Tuotettujen julkaisujen määrä nousi edelliseen vuoteen verrattuna.

TKI-hankkeiden rahoitushakemuksia on valmisteltu tilikauden aikana laajassa yhteistyössä strategisten kumppaneiden ja muiden yhteistyötahojen sekä HAMKin tutkimusyksiköiden kanssa. HAMK oli vuonna 2021 mukana noin 93 rahoitushakemuksessa, joiden HAMKin kokonaisbudjetti oli 18,9 M€ ja haettava ulkopuolinen rahoitus 15,9 M€. Rahoitushakemusten määrä laski selvästi edellisvuodesta, mutta oli kuitenkin varsin tavanomaisella tasolla. Uuden EU-ohjelmakauden 2021–2027 kansalliset rahoitushaut (ESR, EAKR) eivät vielä avautuneet vuonna 2021.

Rahoitushakemuksista 85 kpl on saanut rahoituspäätöksen tilinpäätöshetken mennessä. Näistä hakemuksista 39 kpl sai myönteisen rahoituspäätöksen läpimenoprosentin ollessa 46 %. Rahoituksen saaneissa hankkeissa HAMKin kokonaisbudjetti on noin 5 M€ ja ulkopuolinen rahoitus noin 4,1 M€. Tämä rahoitus jakautuu pääasiassa vuosille 2022–2023. Saadun rahoituksen määrä laski jonkin verran edellisvuodesta, vaikkakin läpimenoprosentti ja myönteisten rahoituspäätösten määrä oli selkeästi

vuotta 2020 korkeampi. Tämä kertoo siitä, että vuonna 2021 rahoitusta saaneet hankkeet ovat pääasiassa pienempiä hankkeita budjetiltaan.

2. Henkilöstö ja johtaminen

Vuoden 2021 henkilöstöpäivät toteutettiin viime vuoden tapaan Riihimäen kampukselta toimitettuna suorana lähetyksenä 19.8.2021. Aamupäivä oli kaikille sama sisältöinen livelavalähetyks. Iltapäivän osalta livelavan rinnalle käynnistyi neljä Teams-kanavaa. Henkilöstöpäivien toinen päivä 20.8.2021 oli varattu jokaisen työntekijän oman työhyvinvoinnin ja osaamisen kehittämiseen. Työntekijöille oli rakennettu vaihtoehtoisia päiväohjelmia sen mukaan, mihin kukin henkilö itse näki tarpeen keskittyä.

1.12.2021 jaettiin järjestelyerää opetushenkilöstölle 3280 euroa ja hallinto- ja tukipalvelushenkilöstölle 6148 euroa. Opetushenkilöstön jakoperusteiksi neuvoteltiin, yhdessä henkilöstön edustajien kanssa, tutkijayliopettajien palkkojen harmonisointi sekä strategisen kehittämisen tukeminen. Hallinto- ja tukipalvelushenkilöstön jakoperusteena oli kokonaisarvioinnin mukaisesti työnvaativuus, osaaminen sekä työsuoritus. Järjestelyerän sai 68 henkilöä.

Vuonna 2021 henkilöstön osaamista kehitettiin HAMK100-henkilöstövalmennusten avulla. Valmennukset jakaantuivat viidelle osaamisalueelle: 1) uudistuva korkeakoulupedagogiikka, 2) digipedagoginen osaaminen, 3) tutkimusosaaminen, 4) kansainvälisyysosaaminen ja 5) työelämäosaaminen. Osaamisalueet liittyvät HAMK:n strategiaan tavoitteisiin eli valmennusten avulla on kehitetty henkilöstön osaamista strategisesti merkittävillä osaamisalueilla. Lisäksi valmennustarjontaan kuului muita valmennuksia mm. viestinnän, esihenkilötyön ja itsensä johtamisen teemoihin liittyen.

Vuonna 2021 rakensimme yhdessä kumppanin kanssa HAMKilaisen esihenkilön roolikuvauksen. Roolikuvaukseen määrittelyyn osallistui johtoryhmä sekä HAMK henkilökuntaa neljän eri työpajan kautta. Roolikuvauksen tavoitteena on määrittää se mitä HAMK esihenkilöltä odotetaan arjessa, mitkä ratkaisut ovat yrityskulttuurimme ja meille tärkeiden tapojen mukaisia. Lisäksi kuvaus antaa tukea esihenkilöroolissa toimimiselle ja siinä onnistumiselle. Esihenkilön roolikuvaus muodostuu neljästä kokonaisuudesta; rakenna luottamusta, näytä suuntaa, pidä huolta ja uudista rohkeasti.

Esihenkilöiden urapolkuun liittyviä kokonaisuuksia tullaan jatkossa rakentamaan roolikuvausten teemojen mukaisesti.

Hämeen ammattikorkeakoulun henkilöstömäärä oli vuoden 2021 lopussa 714 henkilöä, joista miehiä oli 263 ja naisia 451. Vakituista henkilöstöä näistä oli 534 ja määräaikaisia 180. Henkilöstön keski-ikä vuoden 2021 lopussa oli 46,59 vuotta. Sairauspoissaolo prosentti vuonna 2021 oli 5,68 (sairauspoissaolojen lukumäärä/htv). Vuonna 2021 Hämeen ammattikorkeakoulussa tehtiin 617,75 henkilötyövuotta (htv).

3. Yhtiön hallinto ja pääoman erittely

Ammattikorkeakoulun hallitus vastaa sille laissa säädetyistä korkeakoulun autonomi-
aan liittyvistä tehtävistä. Yhtiön hallitukselle kuuluvat ylläpitäjähallinnon tehtävät.

Hallituksen kokoonpano 1.1.2021 – 22.6.2021

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut Tarja Filatov ja varapuheenjohtajina
Kai Muukkonen ja Kai Heimonen. Muut hallituksen jäsenet olivat Jouni Mäkelä (Jouni
Mäkelän sijaan Eino Järvinen 19.3. alkaen), Jenna Kankaanpää, Minna Nissilä, Mika
Laine, Laura Vainio ja Johannes Asikainen.

Hallituksen kokoonpano 22.6.2021 – 30.9.2021

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut Tarja Filatov ja varapuheenjohtajina
Kai Muukkonen ja Kai Heimonen. Muut hallituksen jäsenet olivat Eino Järvinen, Jenna
Kankaanpää, Minna Nissilä, Mika Laine, Piia Gauriloff ja Leenakaija Lehto.

Hallituksen kokoonpano 30.9.2021-31.12.2021

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut Tarja Filatov ja varapuheenjohtajina
Veera Kiretti ja Kari Moisiola. Muut hallituksen jäsenet olivat Jari Marjamäki, Kirsi
Lehto, Pasi Niemi, Mika Laine, Piia Gauriloff ja Leenakaija Lehto.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Pertti Puusaari ja toimitusjohtajan sijaisena ta-
lous- ja hallintojohtaja Johanna Närhi. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut
KPMG Oy. Vastaavana tilintarkastajana on toiminut Päivi Rintala.

Osakepääoman erittely omistajakunnittain:

Omistaja	%-osuus	Kpl	Arvo 31.12.2021
Forssa	12,153	12	4.947.582,86
Hämeenlinna	44,124	44	17.962.809,98
Riihimäki	19,742	20	8.036.977,28
Valkeakoski	20,291	20	8.260.486,81
Tammela	2,460	3	1.001.500,00
Hattula	1,229	1	500.500,00

Yhteensä	100,00	100	40.709.856,93
----------	--------	-----	---------------

4. Yhtiön tilan ja tuloksen arvioiminen

4.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2020 keväällä alkanut koronaviruksen aiheuttama COVID-19 tartuntatauti-epidemia ei helpottanut tilikauden 2021 aikana. Opittuja etätyöskentely ja – opetustaitoja tarvittiin merkittävästi myös vuoden 2021 aikana kun työntekijät ja opiskelijat ovat tehneet työtään vuoden aikana pääsääntöisesti etänä.

Matkustamiseen varatuista euroista säästy jällen suuri osa, aiheuttaen näin hyvän positiivisen liiketuloksen syntymisen. Kuluja säästy merkittävästi budjetoituun nähden myös muiden ulkopuolisten palveluostojen osalta.

Valtion lisätalousarvion mukaista lisärahoitusta koulutuksen uusille aloituspaikoille jatkettiin, mikä kasvatti liikevaihtoa budjetoituun nähden. Valtion lisärahoitus myönnettiin vuonna 2020 niille ammattikorkeakouluille, jotka pystyivät kasvattamaan kevään 2020 sekä vuoden 2021 suunnitelmissa olleiden aloitusryhmien kokoa.

Yllä mainittujen tekijöiden myötä yhtiön liikevoitto oli huomattavasti budjetoitua parempi.

Onnistunut sijoitustoiminta ja suotuisasti kehittyneet sijoitusmarkkinat nostivat yllä mainitun lisäksi tilikauden tulosta merkittävästi.

Vuoden 2021 opetukselliset ja rakennusinvestoinnit osalta toteutettiin suunnitellusti.

Vuoden 2019 aikana kerättyjä varainkeruuvaroja käytettiin teknologiaosaamisen koulutuksen laitehankintoihin vuoden 2021 aikana.

4.2 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2021 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa

Hämeen ammattikorkeakoulukonserniin kuuluu emoyhtiö Hämeen ammattikorkeakoulu Oy, ja sen 100%:sti omistamat tytäryhtiöt Hämeen ammatti-instituutti Oy sekä vuonna 2019 perustettu HAMK Akatemia Oy, joka ylläpitää Hämeen kesäyliopisto toimintaa.

Konsernin toimintavuoden 2021 (suluissa v. 2020 luvut) liikevaihto oli yhteensä 64,7 (62,1) miljoonaa euroa.

Konsernin toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut yhteensä - 43,7 (42,6) miljoonaa euroa. Muut toimintakulut muodostuivat aineista, tarvikkeista ja ulkopuolisista palveluista -2,9 (-2,7) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista -4,1 (-4,0) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -12,4 (-11,7) miljoonaa euroa.

Konsernin sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä on sisältänyt vuoden 2019 tilinpäätöksestä alkaen sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Tällä erällä on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen. Konsernin sijoitusten (Hamk ja Hami) käyvän arvon muutos vuonna 2021 oli 941 (419) t€. Tytäryhtiö Hämeen ammatti-instituutissa jatkettiin sijoitustoimintaa ja lisättiin hajautusta perustamalla myös toinen sijoitussalkku. Salkkua hallinnoi Kanta-Hämeen Osuuspankki.

Konsernin tilikauden tulos oli 2 933 933,06 (1 567 079,76) €.

Konsernin rahoituslaskelmassa investointien rahavirrat olivat yhteensä -5,5 (-3,1) miljoonaa euroa.

Konsernin vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat erinomaiset. Konsernin omavaraisuusaste oli 84,3 %.

4.3 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2021 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n toimintavuoden 2021 liikevaihto oli yhteensä 58,2 (56,0) miljoonaa euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut 39,1 (-38,1) miljoonaa euroa. Muut kulut muodostuivat aineista, tarvikkeista ja tavaroista -1,1 (-1,0) miljoonaa euroa ja ulkopuolisista palveluista -1,3 (-1,4) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista -4,1 (-3,9) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -11,3 (-10,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1 269 (835) t euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminnan tuotot ja kulut olivat yhteensä 296 (171) t euroa. Käyvän arvon muutos oli 877 (373) t€. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden voitto oli 2 596 931,70 (1 355 495,26) euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n rahoituslaskelmassa investointien rahavirrat olivat yhteensä 5,3 (-2,2) miljoonaa euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n vakavaraisuus ja maksuvalmius ovat erinomaiset. Omavaraisuusaste oli 84,9 %.

4.4 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta

Hamkilla on kaksi sijoitussalkkua; OP Varainhoidon hallussa (vuodesta 2016) ja toinen Nordea Marketsin hallussa (vuodesta 2019). Nämä sijoitussalkut ovat HAMK hallituksen päätöksen mukaisesti yhtiön varsinaista sijoitustoimintaa. OKM koodiston mukaisessa tuloslaskelmassa varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot erotetaan muusta rahoitustoiminnasta. Koodiston mukaisesti ammattikorkeakoulujen sijoitustoiminnan osalta tuloslaskemassa esitetään sijoitusten käyvän arvon muutos.

Sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon KPL 5:2a§:n mukaisesti käyttäen arvonmäärittämissä ja –menettelyjä. Kapitalisaatiosopimuksen mukaisia / vakuutuskuorissa olevia sijoituksia ei arvosteta käypään arvoon tilinpäätöstilanteessa.

Sijoitukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiamallin mukaisesti kolmeen eri tasoon rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan tarkoituksen perusteella.

Tasolla 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka ja HAMKin sijoitusvarallisuus sijoittuu kokonaisuudessaan tähän luokkaan.

Tasolla 2 käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin ja tasolla 3 käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Hamkilla ei ole sijoituksia tason 2 ja tason 3 luokissa.

Nordean pääekonomistin yhteenvedon vuoden 2021 sijoitusmarkkinoista mukaan maailmantalous palasi vuoden 2021 aikana ryminällä raiteilla koronaviruspandemian

aiheuttaman sokin jälkeen. Toisaalta maailmanlaajuisesti korkeat, tuotantokustannusten kasvusta johtuvat inflaatioluvut tulivat yllätyksenä analyytikoillekin. Vuoden 2021 alun ennuste noin prosentin inflaatiokasvusta euroalueille toteutui lopulta noin, 25 % suuruisena. Kokonaisuudessaan, kun kehittyvät maat harjoittivat kevyttä rahapolitiikkaa ja kun samanaikaisesti saatiin markkinoille rokotukset ja tehokkaat rokotushjelmat, auttoivat ne maailman talouskasvun kiihtymisen nopeimmilleen lähes 50 vuoteen. Globaali bruttokansantuote on nyt suurempi kuin ennen pandemiaa.

(Nordean pääekonomisti Helge Pedersen 21.12.2021: <https://www.nordea.com/fi/uutiset/nordean-paaekonomisti-moni-asia-yllatti-vuonna-2021>)

Hamkin sijoitussalkkujen kokonaistuotto tilikauden loppuun oli Nordea Marketsin salkussa 7,93 (4,77) % ja Op Varainhoidon salkussa 7,59 (4,02) %. Taulukossa alla on kuvattu tarkemmat allokaatiot omaisuuslajeittain sekä käyvän arvon muutoksen muodostuminen.

VARSINAINEN SJOITUSTOIMINTA	Hankinta-hinta	Markkina-arvo 31.12.2021	Tuotto% käyvin ar- voin	Kirjan- pitoarvo 31.12.2021	Kirjanpito- arvo 1.1.2021	Käyvän arvon muu- tos 2021	Omaisuuslaji
Nordea Markets*							
Korkosijoitukset / Joukkolainat	0	0		0	2 050 501		Korkosijoitukset
Osakkeet/Rahastot	1 255 000	1 910 810		1 910 810	1 082 528	428 282	Osakesijoitukset
Kapitalisaatiosop. / 80% korko, 20% osake	7 000 000	7 399 880		7 000 000	5 000 000		Korko/osakesij.
Kapitalisaatiosop. / kiinteistökori	4 601 000	5 246 601		4 601 000	2 000 000		Vaihtoehtoiset sij.
Nordea Markets yhteensä	12 856 000	14 557 291	13,23 %	13 511 810	10 133 028	428 282	
OP Varainhoito							
Korkosijoitukset	6 817 606	7 078 363		7 078 363	6 640 906	-101 491	Korkosijoitukset
Osakkeet	2 594 688	3 422 969		3 422 969	3 111 177	438 261	Osakesijoitukset
(käteinen)	5 551	5 551		5 551	2 073		
	9 417 845	10 506 884	11,56 %	10 506 884	9 754 155	336 770	
Kapitalisaatiosopimus / kiinteistö- sij.	1 898 000	2 202 088	16,02 %	1 898 000	1 898 000		Vaihtoeht. sij.
Op Varainhoito yhteensä	11 315 845	12 708 972	12,31 %	12 404 884	11 652 155	336 770	
Op käyvän arvon muutos							
TILINPÄÄTÖS 31.12.2021 YH- TEENSÄ	24 171 845	27 266 263	12,80 %	25 916 694	21 785 184	765 052	

Varsinainen sijoitustoiminta omaisuuslajeittain markkina-arvoista laskettuna 31.12.2021

Korkosijoitukset	48 %
Osakesijoitukset	25 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	27 %
	<u>100 %</u>

4.5 Talouden tunnusluvut

Talouden tunnusluvut	Konserni			
	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	64 741 465,68	62 063 368,96	59 399 829,89	57 080 216,56
Liikevaihdon muutos-%	4,32 %	4,48 %	4,06 %	-0,55 %
Liikevoitto	1 546 819,07	1 000 712,98	86 227,02	48 380,84
Liikevoitto-%	2,39 %	1,61 %	0,15 %	0,08 %
Nettotulos	2 933 933,06	1 567 079,76	1 212 129,01	932 546,97
Nettotulos-%	4,53 %	2,52 %	2,04 %	1,63 %
Oma pääoma	92 812 147,05	89 906 713,99	88 339 634,23	86 576 203,07
Oman pääoman muutos-%	3,23 %	1,77 %	2,04 %	1,09 %
Oman pääoman tuotto-%	3,21 %	1,76 %	1,39 %	1,08 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in %	7,59% / 7,93% / 8,18%	4,02% / 4,77% / 8,52%	3,81% / 2,84%	0,00 %
Quick ratio	1,28	1,28	1,18	1,85
Kassan riittävyys päivissä	97,54	101,48	64,80	87,17
Omavaraisuusaste-%	84,30 %	84,07 %	87,11 %	88,95 %

Talouden tunnusluvut	Emoyhtiö			
	2021	2020	2019	2018
Liikevaihto	58 160 645,87	56 025 625,40	53 889 221,74	52 033 210,67
Liikevaihdon muutos-%	3,81 %	3,96 %	3,57 %	-0,37 %
Liikevoitto	1 269 039,91	835 075,29	-381 189,01	-211 241,99
Liikevoitto-%	2,18 %	1,49 %	-0,71 %	-0,41 %
Nettotulos	2 596 931,70	1 355 495,26	740 391,22	669 302,59
Nettotulos-%	4,47 %	2,42 %	1,37 %	1,29 %
Oma pääoma	91 193 224,66	88 624 792,96	87 269 297,70	85 975 554,02
Oman pääoman muutos-%	2,90 %	1,55 %	1,50 %	0,78 %
Oman pääoman tuotto-%	2,89 %	1,54 %	0,85 %	0,78 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in %	7,59% / 7,93%	4,02% / 4,77%	3,81% / 2,84%	-
Quick ratio	1,22	1,22	1,04	1,74
Kassan riittävyys päivissä	95,68	100,97	56,02	83,78
Omavaraisuusaste-%	84,89 %	84,51 %	87,39 %	88,64 %

Emoyhtiö Hämeen ammattikorkeakoulu 2021

Op sijoitusten tuotto 7,59

Nordea sijoitusten tuotto 7,93 %

Hämeen ammatti-instituutti 2021

Nordea sijoitusten tuotto 8,18 %

4.6 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernin henkilöstöluvut

4.6.1 Henkilötyövuodet

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Opetushenkilöstö	255,75	246,85	218,34	226,76
Naiset	145,40	137,83	125,87	129,74
Miehet	110,35	109,02	92,47	97,02
TK-henkilöstö	118,81	90,01	118,80	99,90
Naiset	66,18	50,50	66,18	53,49
Miehet	52,63	39,51	52,63	46,41
Muu henkilöstö	315,29	332,52	280,61	272,41
Naiset	213,43	210,71	190,87	187,24
Miehet	101,86	121,81	89,74	85,17
Yhteensä	689,85	669,38	617,75	599,07

Taulukko: Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin ml. tutkijan uraportaat

4.6.2 Johtajat ammattikorkeakoulussa

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Rehtori toimitusjohtaja	1	1	1	1
Miehet	1	1	1	1
Rehtori	1	1		
Naiset	1	1		
Vararehtorit	3	3	2	2
Naiset	2	2	1	1
Miehet	1	1	1	1
Muu johto	3	3	3	3
Naiset	1	1	1	1
Miehet	2	2	2	2
Yksikönjohtajat	5	5	5	5
Naiset	4	4	4	4
Miehet	1	1	1	1
Tutkimusyksikön johtajat	4	4	4	4
Naiset	1	1	1	1
Miehet	3	3	3	3

Taulukko: Johtajat ammattikorkeakoulussa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)

4.6.3 Määräaikaiset

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Opetus	7 %	6 %	8 %	20 %
Naiset	4 %	4 %	5 %	22 %
Miehet	3 %	2 %	3 %	16 %
HTP-henkilöstö	17 %	17 %	16 %	23 %
Naiset	9 %	8 %	9 %	18 %
Miehet	7 %	9 %	7 %	31 %

Taulukko: Määräaikaisten osuus (%), henkilöstöryhmittäin

4.6.4 Kokoaikaiset ja osa-aikaiset

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Opetus				
Kokoaikaiset	295	278	254	238
Naiset	170	158	149	138
Miehet	125	120	105	100
Osa-aikaiset	32	39	31	40
Naiset	20	21	20	22
Miehet	12	18	11	18
HTP-henkilöstö				
Kokoaikaiset	408	368	360	322
Naiset	266	235	242	211
Miehet	136	133	118	111
Osa-aikaiset	62	83	61	83
Naiset	36	46	35	46
Miehet	26	37	26	37

Taulukko: Kokoaikaisten ja osa-aikaisten henkilömäärä

4.6.5 Henkilöstön ikärakenne

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Keski-ikä	46,59	47,25	46,75	46,69
Naiset	46,56	48,15	46,75	46,98
Miehet	46,62	45,94	46,74	46,23

Taulukko: Henkilöstön keski-ikä

	Konserni				Emoyhtiö			
	2021		2020		2021		2020	
20-29	72	9 %	96	11 %	68	10 %	68	10 %
Naiset	37	5 %	38	4 %	35	5 %	30	4 %
Miehet	35	4 %	58	7 %	33	5 %	38	6 %
30-39	151	19 %	158	18 %	138	19 %	127	19 %
Naiset	103	13 %	98	11 %	93	13 %	87	13 %
Miehet	48	6 %	60	7 %	45	6 %	40	6 %
40-49	203	26 %	203	23 %	184	26 %	166	24 %
Naiset	137	17 %	127	14 %	126	18 %	108	16 %
Miehet	66	8 %	76	9 %	58	8 %	58	8 %
50-59	244	31 %	263	30 %	218	31 %	223	33 %
Naiset	144	18 %	158	18 %	131	18 %	133	19 %
Miehet	100	13 %	105	12 %	87	12 %	90	13 %
60-68	119	15 %	167	19 %	106	15 %	99	14 %
Naiset	74	9 %	107	12 %	66	9 %	59	9 %
Miehet	45	6 %	60	7 %	44	6 %	40	6 %

Taulukko: Henkilöstön ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

4.6.6 Kansainvälinen henkilöstö

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Opetus	13	8	13	8
Naiset	4	2	4	2
Miehet	9	6	9	6
HTP-henkilöstö	30	37	30	37
Naiset	6	4	6	4
Miehet	24	33	24	33

Taulukko: Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

4.6.7 Eläkkeelle siirtyminen

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Lukumäärä	22	26	20	22
Naiset	13	16	13	16
Miehet	9	10	7	6
Keskimääräinen eläkkeelle-siirtymisikä	65,45	64,74	65,40	64,80
Naiset	65,46	64,53	65,46	64,53
Miehet	65,44	65,13	65,29	65,52

Taulukko: Eläkkeelle siirtyminen (vanhuus, osa-aika, työkyvyttömyys, osatyökyvyttömyys, kuntoutustuki)

4.6.8 Palkat ja palkkiot kokonaissumma

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
	36 462 947,68	35 529 298,35	32 622 632,98	31 759 198,79

Taulukko: Tilikauden palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma

4.6.9 Keskipalkkajakauma

Konserni 2020	Yhteensä	Naiset keskipalkka	% keskipal- kasta	Miehet keskipalkka	% keskipal- kasta
Opetus	45 889,54	45 822,40	131,93 %	45 977,68	132,37 %
TK	38 328,65	37 254,16	107,26 %	39 626,15	114,09 %
Muu	25 810,87	27 098,69	78,02 %	23 559,25	67,83 %
Keskipalkka/vuosi	34 733,35	34 732,67	100,00 %	34 734,35	100,00 %

Konserni 2021	Yhteensä	Naiset keskipalkka	% keskipal- kasta	Miehet keskipalkka	% keskipal- kasta
Opetus	60 812,49	58 738,47	126,19 %	63 752,06	124,86 %
Hallinto, tukipalvelu	39 433,20	39 186,78	84,18 %	39 939,63	78,22 %
Keskipalkka/vuosi	48 184,46	46 549,34	100,00 %	51 057,93	100,00 %

Emoyhtiö 2020	Yhteensä	Naiset keskipalkka	% keskipal- kasta	Miehet keskipalkka	% keskipal- kasta
Opetus	47 697,27	47 011,87	134,22 %	48 646,77	138,89 %
TK	38 328,65	37 254,16	106,36 %	39 626,15	113,13 %
Muu	25 514,00	26 832,53	76,61 %	23 264,22	66,42 %
Keskipalkka/vuosi	35 025,73	34 924,17	100,00 %	35 178,58	100,00 %

Emoyhtiö 2021	Yhteensä	Naiset keskipalkka	% keskipal- kasta	Miehet keskipalkka	% keskipal- kasta
Opetus	62 242,22	59 953,86	128,22 %	65 624,05	126,80 %
Hallinto, tukipalvelu	39 412,69	39 026,34	80,39 %	40 211,91	77,70 %
Keskipalkka/vuosi	48 544,50	46 753,57	100,00 %	51 753,26	100,00 %

Taulukot: Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan ansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)

4.5.10 Osaaminen

	Konserni		Emoyhtiö		
	2021	2020	2021	2020	
Osuus opetus- ja TK-henkilöstöstä, jolla on tohtori-koulutus		12 %		13 %	
Osuus henkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	13 %		14 %		
Osuus opetus- ja TK-henkilöstöstä, joka on suoritta-nut 60 op pedagogiset opinnot		55 %		49 %	
Osuus opetushenkilöstöstä, joka on suorittanut pe-dagogiset opinnot	85 %		90 %		
Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)					
	Opetus- ja TK-henkilöstö	7 178	9272	4 640	6 716
	Muu henkilöstö	6 951	6 668	5 648	5 822

Taulukko: Osaaminen

4.6.11 Työhyvinvointi

	Konserni	Emoyhtiö
	2021	2021
Toistaiseksi voimassa olevan henkilöstön vaihtu-vuusprosentti	4,48%	4,34%

Taulukko: Työtyytyväisyys toistaiseksi voimassa olevan henkilöstön vaihtuvuusprosentti

4.6.12 Johtaminen ja esihenkilötyö

	Konserni	Emoyhtiö
	2021	2021
Esihenkilöiden määrä	86	77
Henkilöstön määrä	793	714

Taulukko: Johtaminen ja esihenkilötyö

4.6.13 Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2021	2021	2021
	henkilö	%osuus	henkilö	%osuus
Koulutustaso 3	50	7 %	46	7 %
Koulutustaso 5	71	10 %	46	7 %
Koulutustaso 6	121	17 %	121	19 %
Koulutustaso 7	362	51 %	337	52 %
koulutustaso 8	99	14 %	99	15 %

Taulukko: Henkilöstön tutkintojen tasot

4.6.14 Sairauspoissaolot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)	4 444	2 949	3 815	2 696

Taulukko: Sairauspoissaolot

5. Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta

Hämeen ammattikorkeakoulussa tehtiin vuonna 2021 vuotuinen matka- ja kululaskujen sisäinen tarkastus. Tarkastuksissa ei todettu väärinkäytöksiä. Vuonna 2021 HAMK hankki valmiuden ottaa vastaan ns. whistleblowing-direktiivin mukaisia ilmoituksia ja ottaa ilmoituskanavan käyttöön, kun kansallinen laki valmistuu vuoden 2022 aikana. Hallitukselle riskienhallintapäällikkö teki raportin konsernin riskeistä alkuvuodesta 2021. Raportin tarkoitus on tarjota konsernin hallitukselle ajankohtaista tietoa toimintaamme liittyvistä riskeistä. Merkittävimmät riskit liittyvät edelleen kansainvälisten tutkimusryhmien ja tutkimustoiminnan synnyttämiseen sekä suuren kiinteistömässän ylläpitoon.

Vuonna 2018 koottu laadunhallinnan kehittämisryhmä on edelleen edistänyt HAMK:n toimintatapojen yhdenmukaistamista sekä vahvistanut toimipisteiden ja toimintojen välisiä yhteyksiä. Seuraava laadunhallinnan auditointi HAMKissa on vuonna 2022 ja kehittämisryhmän tehtävänä on valmistaa organisaatiota seuraavaan auditointiin.

HAMK sijoitussuunnitelman mukaisesti sijoitustoiminnan ensisijainen tavoite on turvata sijoitettavan varallisuuden reaaliarvo ja saada selvästi rahamarkkinatuottoa parempaa tuottoa pitkällä tähtäimellä. Toissijainen tavoite on sijoitusvarallisuuden reaaliarvon kasvattaminen. Lähtökohtana on, että pitkäaikaisen sijoitussalkun pääomaa käytetään pääasiassa investointeihin. Vuoden 2021 aikana, sijoitussalkun arvo on kehittynyt sijoituspolitiikassa asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Riskejä sijoitustoiminnassa pyritään hallitsemaan hajauttamalla sijoitukset useaan eri sijoitusluokkaan (korkosijoituksiin, osakkeisiin ja vaihtoehtoisiin sijoituksiin. Vuoden 2021 aikana kokonaisallokaatiota on muutettu pienentämällä korkosijoituksia ja kasvattamalla vaihtoehtoisia sijoituksia.

6. Odotukset toiminnan ja talouden kehittymisestä

Vuoden 2022 budjetissa on arvioitu liikevaihdon ja muiden toimintatuottojen kasvavan reilulla 2 miljoonalla vuoden 2021 (58,2 M€) toteutumaan verrattuna. Perusrahoitus kasvaa budjettivuonna 2022 0,4 M€ vuoteen 2021 verrattuna.

Euroopan unionin rakennerahaston uusi hankekausi on alkanut vuoden 2022 alussa, mutta rahoitus taite tulee edelleen aiheuttamaan haasteita tutkimusyksiköiden rahoituksen kasvulle. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kokonaisuuden odotetaan kuitenkin kasvavan 10,5 M€ vuoteen 2021 verrattuna.

Kansainvälistymisen ja kansainvälisen liiketoiminnan kasvun niin lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden kuin koulutuksen viennin osalta odotetaan jatkuvan. Lukuvuosimaksutuotot vuoden 2021 osalta olivat 1 548 t€ ja kv-koulutuksen viennin liikevaihto kasvoi 378 t€:sta 806 t€:oon. Odotettu liikevaihto vuodelle 2022 on kv-lukuvuosimaksullisten osalta 2 004 t€ ja kansainvälisen koulutuksen myyntituottojen osalta koulutuksen myyntituotot 1 695 t€.

Tilikauden tuloksen osalta pyritään maltilliseen positiiviseen tulokseen.

Strategia HAMK 2030 on ollut käytössä vuoden 2019 alusta. Strategian toimeenpääntöön liittyvien tavoitteiden yksikkökohtaiset tavoitteet vuosille 2020-2024 on määritetty HAMK hallituksen hyväksymässä toiminta- ja taloussuunnitelmassa 2022-2024.

7. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Yhtiön tarkoitus ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden voitto 2 596 931,70 € euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin. Tilikauden ylijäämään sisältyvästä sijoitustoiminnan ylijäämästä 296 412,87 €:sta muodostetaan omaan pääomaan sijoitusrahasto, jonka varat on käytettävissä rahaston käyttötarkoituksen mukaisten kulujen kattamiseksi tulevien tilikausien aikana.

Tilinpäätöslaskelmat 1.1.2021–31.12.2021

Tilinpäätöslaskelmat vuodelta 2021 eivät ole täysin saavutettavassa muodossa.

8. Konserni tuloslaskelma

Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	64 741 465,68	62 063 368,96
Kulut		
Henkilöstökulut	-43 715 675,62	-42 643 422,78
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 148 431,59	-4 009 583,97
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 479 923,77	-1 328 325,05
Ulkopuoliset palvelut	-1 431 857,90	-1 400 277,49
Toiminnan muut kulut	-12 418 757,73	-11 681 046,69
Kulut yhteensä	-63 194 646,61	-61 062 655,98
Liikevoitto (-tappio)	1 546 819,07	1 000 712,98
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	296 412,87	166 905,41
Käyvän arvon muutos	941 422,97	419 333,09
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	157 269,28	1 052,79
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 395 105,12	587 291,29
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 941 924,19	1 588 004,27
Tuloverot	-7 991,13	-20 924,51
Tilikauden voitto (tappio)	2 933 933,06	1 567 079,76

9. Konserni tase

V a s t a a v a a	31.12.2021	31.12.2020
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	494 247,80	385 755,13
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	494 247,80	385 755,13
Aineelliset hyödykkeet		
Maa -ja vesialueet	780 477,53	780 477,53
Rakennukset ja rakennelmat	56 765 979,28	57 205 509,98
Koneet ja kalusto	3 041 085,84	3 424 844,87
Muut aineelliset hyödykkeet	52 018,26	52 018,26
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	101 601,13	1 141 402,08
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	60 741 162,04	62 604 252,72
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	83 616,29	83 116,90
Muut saamiset	27 185 378,26	22 789 737,54
Sijoitukset yhteensä	27 268 994,55	22 872 854,44
Pysyvät vastaavat yhteensä	88 504 404,39	85 862 862,29
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	234 025,22	241 996,56
Keskeneräiset tuotteet	65 826,38	48 887,25
Valmiit tuotteet / Tavarat	41 593,61	28 620,82
Vaihto-omaisuus yhteensä	341 445,21	319 504,63
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	160 653,87	109 647,76
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	160 653,87	109 647,76
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	899 622,47	557 711,09
Muut saamiset	0,00	24 291,10
Siirtosaamiset	3 317 068,47	3 090 369,35
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 216 690,94	3 672 371,54
Rahat ja pankkisaamiset	16 869 623,71	16 985 285,10
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	21 588 413,73	21 086 809,03
Vastaavaa yhteensä	110 092 818,12	106 949 671,32

Vastattavaa**Oma pääoma**

Osakepääoma	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut sidotut rahastot	483 925,27	512 425,27
Ed. tilikausien voitto (tappio)	4 690 513,14	3 123 433,38
Tilikauden voitto (tappio)	2 933 933,06	1 567 079,76
Oma pääoma yhteensä	92 812 147,05	89 906 713,99

Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma

Muut velat pitkäaikaiset	800 875,16	843 817,64
--------------------------	------------	------------

Lyhytaikainen vieras pääoma

Saadut ennakot	895,00	895,00
Ostovelat	3 237 992,78	2 822 773,54
Muut velat	1 853 842,74	1 357 797,39
Siirtovelat	11 387 065,39	12 017 673,76

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 479 795,91	16 199 139,69
--------------------------------------	---------------	---------------

Vieras pääoma yhteensä	17 280 671,07	17 042 957,33
------------------------	----------------------	----------------------

Vastattavaa yhteensä

110 092 818,12	106 949 671,32
-----------------------	-----------------------

10. Konserni rahoituslaskelma

	1.1. - 31.12.2021	1.1. - 31.12.2020
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 941 924,19	1 588 004,27
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	4 148 431,59	4 009 583,97
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-255 299,06	-89 301,85
Muut tuotot ja kulut, johon ei sisälly maksua	0,00	-80 000,00
Käyvän arvon muutos	-941 422,97	-419 333,09
Rahoitustuotot ja -kulut	-41 113,81	-81 996,06
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-51 006,11	-109 647,76
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-544 319,40	793 463,55
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-21 940,58	4 142,29
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	280 656,22	3 515 935,12
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	11 254,48	8 202,77
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-168 543,76	-4 863,06
Muut oikaisut	-45 619,99	-46 214,82
Maksetut välittömät verot	-7 991,13	-20 924,51
Toiminnan rahavirta yhteensä (A)	5 305 009,67	9 067 050,82
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 393 833,58	-2 272 058,94
Aineellisten ja aineettomine hyödykkeiden luovutustulot	45 619,99	46 214,82
Investoinnit sijoituksiin	-5 599 968,37	-1 654 999,00
Luovutustulot sijoituksista	2 442 480,18	738 566,39
Sijoitusten muut nettotuotot	-816,08	42 157,65
Investointien rahavirta yhteensä (B)	-5 506 517,86	-3 100 119,08
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	-28 500,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	531 562,07
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-42 942,48	0,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-11 254,48	-8 202,77
Korkotuotot rahoitustuotoista	168 543,76	4 863,06
Rahoituksen rahavirta yhteensä (C)	85 846,80	528 222,36
Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C)	-115 661,39	6 495 154,10
Rahavarat tilikauden alussa	16 985 285,10	10 490 131,00
Rahavarat tilikauden lopussa	16 869 623,71	16 985 285,10
Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä	-115 661,39	6 495 154,10

11. Tuloslaskelma

Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	42 843 238,62	41 139 000,00
Avustustuotot	6 621 555,72	6 770 710,79
Liiketoiminnan tuotot	6 402 946,38	6 387 627,43
Muut tuotot	2 292 905,15	1 728 287,18
Liikevaihto	58 160 645,87	56 025 625,40
Kulut		
Henkilöstökulut	-39 118 222,72	-38 134 106,52
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 081 897,01	-3 945 298,16
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 093 113,07	-1 027 655,99
Ulkopuoliset palvelut	-1 282 608,21	-1 353 861,97
Toiminnan muut kulut	-11 315 764,95	-10 729 627,47
	-13 691 486,23	-13 111 145,43
Kulut yhteensä	-56 891 605,96	-55 190 550,11
Liikevoitto (-tappio)	1 269 039,91	835 075,29
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	296 412,87	171 277,91
Käyvän arvon muutos	877 160,50	372 691,99
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	162 309,55	-2 625,42
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 335 882,92	541 344,48
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 604 922,83	1 376 419,77
Tuloverot	-7 991,13	-20 924,51
Tilikauden voitto (tappio)	2 596 931,70	1 355 495,26

12. Tase

Vastaavaa	31.12.2021	31.12.2020
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	461 664,53	330 171,82
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<u>461 664,53</u>	<u>330 171,82</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	780 477,53	780 477,53
Rakennukset ja rakennelmat	56 765 979,28	57 205 509,98
Koneet ja kalusto	2 929 244,94	3 269 469,43
Muut aineelliset hyödykkeet	52 018,26	52 018,26
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	98 082,40	1 141 402,08
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<u>60 625 802,41</u>	<u>62 448 877,28</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 052 500,00	1 052 500,00
Muut osakkeet ja osuudet	81 016,29	80 616,90
Muut saamiset	26 074 587,32	21 943 077,44
Sijoitukset yhteensä	<u>27 208 103,61</u>	<u>23 076 194,34</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	88 295 570,55	85 855 243,44
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	192 502,45	203 397,38
Keskeneräiset tuotteet	29 388,20	15 618,45
Valmiit tuotteet	12 139,39	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä	<u>234 030,04</u>	<u>219 015,83</u>
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	801 227,89	464 764,79
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	2 398,46
Muut saamiset	0,00	19 710,00
Siirtosaamiset	3 206 042,23	3 031 532,62
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>4 007 270,12</u>	<u>3 518 405,87</u>
Rahat ja pankkisaamiset	14 894 374,42	15 275 159,28
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	19 135 674,58	19 012 580,98
Vastaavaa yhteensä	<u>107 431 245,13</u>	<u>104 867 824,42</u>

Vastattavaa	31.12.2021	31.12.2020
Oma pääoma		
Osakepääoma	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut sidotut rahastot	483 925,27	512 425,27
Ed. tilikausien voitto (tappio)	3 408 592,11	2 053 096,85
Tilikauden voitto (tappio)	2 596 931,70	1 355 495,26
Oma pääoma yhteensä	91 193 224,66	88 624 792,96
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Muut velat pitkäaikaiset	800 875,16	843 817,64
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	895,00	895,00
Ostovelat	2 903 970,83	2 654 678,95
Velat saman konsernin yrityksille	2 400,34	20,00
Muut velat	1 740 330,04	1 256 259,51
Siirtovelat	10 789 549,10	11 487 360,36
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	15 437 145,31	15 399 213,82
Vieras pääoma yhteensä	16 238 020,47	16 243 031,46
Vastattavaa yhteensä	107 431 245,13	104 867 824,42

13. Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 604 922,83	1 376 419,77
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	4 081 897,01	3 945 298,16
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-255 299,06	-89 301,85
Muut tuotot ja kulut, johon ei sisälly maksua	0,00	-80 000,00
Käyvän arvon muutos	-877 160,50	-372 671,99
Rahoitustuotot ja -kulut	-41 113,81	-81 996,06
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-488 864,25	828 284,27
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-15 014,21	4 009,73
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	37 931,49	3 197 768,55
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	5 546,14	6 736,79
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-167 855,69	-4 111,37
Muut oikaisut	-11 911,12	-46 214,82
Maksetut välittömät verot	-7 991,13	-20 924,51
Toiminnan rahavirta yhteensä (A)	4 865 087,70	8 663 296,67
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 390 314,85	-2 197 986,35
Aineellisten ja aineettomine hyödykkeiden luovutustulot	11 911,12	46 214,82
Investoinnit sijoituksiin	-5 400 000,00	-855 000,00
Luovutustulot sijoituksista	2 442 480,18	738 566,39
Sijoitusten muut nettotuotot	-816,08	42 157,65
Investointien rahavirta yhteensä (B)	-5 336 739,63	-2 226 047,49
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	-28 500,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	531 562,07
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-42 942,48	0,00
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-5 546,14	-6 736,79
Korkotuotot rahoitustuotoista	167 855,69	4 111,37
Rahoituksen rahavirta yhteensä (C)	90 867,07	528 936,65
Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C)	-380 784,86	6 966 185,83
Rahavarat tilikauden alussa	15 275 159,28	8 308 973,45
Rahavarat tilikauden lopussa	14 894 374,42	15 275 159,28
Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä	-380 784,86	6 966 185,83

14. Toimintokohtainen erittely

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Koulutustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	39 991 285,49	38 644 856,22
Avustustuotot	1 116 542,95	1 088 734,82
Liiketoiminnan tuotot	3 886 768,91	4 097 057,63
Muut tuotot	2 240 067,44	1 585 510,97
Tuotot yhteensä	47 234 664,79	45 416 159,64
Kulut		
Kulut yhteensä	-45 393 474,07	-44 109 192,60
Koulutustoiminta yhteensä	1 841 190,72	1 306 967,04
T&K -toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	2 851 953,13	2 494 143,78
Avustustuotot	5 505 012,77	5 681 975,94
Liiketoiminnan tuotot	1 657 989,06	1 081 843,80
Muut tuotot	52 837,71	142 776,21
Tuotot yhteensä	10 067 792,67	9 400 739,73
Kulut		
Kulut yhteensä	-10 515 631,99	-10 120 455,49
T&K -toiminta yhteensä	-447 839,32	-719 715,76
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	0,00	0,00
Avustustuotot	0,00	0,00
Liiketoiminnan tuotot	858 188,41	1 208 726,04
Muut tuotot	0,00	0,00
Tuotot yhteensä	858 188,41	1 208 726,04
Kulut		
Kulut yhteensä	-982 499,90	-960 902,02
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-124 311,49	247 824,02
Liikevoitto/-tappio	1 269 039,91	835 075,30
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	1 335 882,92	541 344,47
Tuloverot	-7 991,13	-20 924,51
Tilikauden voitto/tappio	2 596 931,70	1 355 495,26

15. Liiketoiminnan tuloslaskelma

Liiketoiminnan tuloslaskelma	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	11 554 633,59	11 188 594,87
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	67 939,77
Henkilöstökulut	-7 667 264,15	-7 646 307,30
Poistot ja arvonalentumiset	-334 715,55	-332 194,11
Liiketoiminnan muut kulut	-3 404 325,95	-2 943 599,01
Liikevoitto (-tappio)	148 327,94	334 434,22
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 504,01	-2 367,33
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	146 823,93	332 066,89
Tuloverot	-7 991,13	-20 924,51
Tilikauden voitto (tappio)	138 832,80	311 142,38

16. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvät vastaavat

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvoidun taloudellisen käyttöajan mukaan. Poistosuunnitelma on hyväksytty Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen kokouksessa 25.9.2017.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja on 10.000 €.

Vuonna 2021 on ollut käytössä seuraavat poistoajat ja -tavat.

	Poistotapa	Poistoaika/%
Aineettomat hyödykkeet		
Tietokoneohjelmistot	Tasapoisto	3 vuotta
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	5 vuotta
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset		
Opetus- ja hallintorakennukset	Tasapoisto	40 vuotta
Tuotantorakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Kasvihuoneet ja muut kevytrakennelmat	Tasapoisto	10 vuotta
Rakennusten perusparannukset	Tasapoisto	25 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Muut kiinteät rakenteet	Tasapoisto	15 vuotta
Maa- ja aluerakenteet	Tasapoisto	20 vuotta
Sähköjärjestelmät	Tasapoisto	20 vuotta
Vesi- ja viemärijärjestelmät	Tasapoisto	30 vuotta
Atk-verkot	Tasapoisto	10 vuotta
Turvallisuusjärjestelmät	Tasapoisto	10 vuotta
Lämmitys- ja ilmastointijärj.	Tasapoisto	20 vuotta
Koneet ja laitteet		
Koneet	Tasapoisto	10 vuotta
Tietokoneet	Tasapoisto	3 vuotta
Kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	5 vuotta
Ensikertainen tilan kalustaminen	Tasapoisto	5 vuotta
Oppimisympäristöt	Tasapoisto	5 vuotta
Liikkuvat työkonet	Menojäännös	25 %

Muut aineelliset hyödykkeet
Taideteokset

ei poisteta

Sijoitukset

Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymältä lahjoituksena saadut osakkeet ja osuudet on kirjattu lahjoitusarvoon.

Pysyvien vastaavien sijoitusomaisuus on kirjattu markkina-arvoon Opetus- ja kulttuuriministeriön kirjausmääräyksen mukaisesti 33/210/2017.

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen pääsääntöisesti FIFO-periaatteen mukaisesti. Muina arvostusmenetelminä on käytetty keskihintaa ja muuttuvia tuotantokustannuksia.

Tuottojen jaksottaminen

Tilinpäätösvaiheessa keskeneräiset hankkeet on tuloutettu toteutuneiden kustannusten mukaisesti. Muissa tuottojen jaksottamisissa on käytetty jaksotusperiaatteena toteuma-astetta.

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman esittämistapa vastaa Opetus- ja kulttuuriministeriön 21.11.2018 OKM 2/500/2018 vahvistamaa Korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa.

Arvonlisäverokompensaatio

Arvonlisäverokompensatioon on kirjattu korkeakoulun lakisääteisen perustehtävän kuluihin ja hankkeiden omavastuuosuuksiin sisältyvät arvonlisäverot.

Vuodelta 2021 Opetus- ja kulttuuriministeriön korvattava arvonlisäverokompensaatios määrä on 2.448.380,41 euroa.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Hämeen ammatti-instituutti Oy:n ja HAMK Akatemian Oy:n tiedot. Sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

17. Tuloslaskelman liitetiedot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Liikevaihto				
Korkeakoulujen valtionrahoitus	49 365 431,48	47 337 103,95	42 843 238,62	41 139 000,00
Avustustuotot	7 093 621,51	7 162 467,30	6 621 555,72	6 770 710,79
Liiketoiminnan tuotot	5 230 276,84	5 055 145,97	6 402 946,38	6 387 627,43
Muut tuotot	3 052 135,85	2 508 651,74	2 292 905,15	1 728 287,18
Liikevaihto yhteensä	64 741 465,68	62 063 368,96	58 160 645,87	56 025 625,40
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	36 462 947,68	35 529 298,39	32 622 632,98	31 759 198,79
Eläkekulut	6 197 397,27	6 051 772,49	5 531 352,50	31 759 198,79
Muut sivukulut	1 055 330,67	1 062 351,90	964 237,24	9730 706,83
Henkilöstökulut yhteensä	43 715 675,62	42 643 422,78	39 118 222,72	38 134 106,52
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	223 227,77	309 961,85	200 227,73	296 545,16
Rakennukset	2 818 186,35	2 727 848,42	2 818 186,35	2 727 848,42
Koneet ja kalusto	1 107 017,47	971 773,70	1 063 482,93	920 904,58
Poistot yhteensä	4 148 431,59	4 009 583,97	4 081 897,01	3 945 298,16
Muut kulut				
Materiaalit ja palvelut	1 479 923,77	1 328 325,05	1 093 113,07	1 027 655,99
Ulkopuoliset palvelut	1 431 857,90	1 400 277,49	1 282 608,21	1 353 861,97
Toiminnan muut kulut				
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	515 103,95	412 590,69	460 297,79	363 434,15
Toimitila ja kiinteistökulut, vuokrat	174 066,66	115 368,78	130 225,82	66 375,08
Muut toimitila ja kiinteistökulut	5 443 107,57	5 459 143,76	5 173 141,85	5 165 563,00
Kone-, laite- ja kalustokulut	880 937,84	827 760,29	758 069,42	718 701,29
IT-kulut	2 485 553,79	2 479 816,34	2 249 502,16	2 344 036,22
Asiantuntijapalvelut	655 713,34	320 649,59	656 235,54	311 002,00
Matkakulut	662 998,88	571 291,35	584 106,34	486 912,31
Markkinointi ja viestintä	621 243,14	515 831,11	415 871,58	376 280,58
Yleiskulut	408 183,80	304 502,59	341 816,75	248 508,76
Muut liiketoimintakulut	571 848,76	674 092,19	546 497,70	648 814,08
Toiminnan muut kulut yhteensä	12 418 757,73	11 681 046,69	11 315 764,95	10 729 627,47
Muut kulut yhteensä	15 330 539,40	14 409 649,23	13 691 486,23	13 111 145,43

Varainhankinta, sijoitus ja rahoitus**Sijoitustoiminta**

Tuotot	309 346,35	273 187,69	309 346,35	273 187,69
Kulut	-12 933,48	-106 282,28	-12 933,48	-106 282,28
Käyvän arvon muutos	941 422,97	419 333,09	877 160,50	372 671,99
Sijoitustoiminta yhteensä	1 237 835,84	586 238,50	1 173 573,37	539 577,40

Rahoitustoiminta

Tuotot	168 543,76	9 255,64	167 855,69	8 503,87
Kulut	-11 274,48	-8 202,85	-5 546,14	-6 736,79
Rahoitustoiminta yhteensä	157 269,28	1 052,79	162 309,55	1 767,08

Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin	797	766	717	689
Luontoisedut (verotusarvo)	56 766,31	60 872,98	56 526,31	60 632,98
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	266 006,37	262 977,23	266 006,37	262 977,23
Hallituksen jäsenet	25 600,00	23 980,00	17 440,00	14 920,00

Tilintarkastajien palkkiot

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
KPMG Oy Ab				
Lakisääteinen tilintarkastus	9 676,00	10 194,69	7 150,00	7 370,00
Toimeksiannot, hanketarkastukset	8 782,00	10 602,00	8 782,00	10 602,00
Yhteensä	18 458,00	20 796,69	15 932,00	17 972,00
BDO Auditor Oy				
Toimeksiannot, hanketarkastukset	0,00	1 905,88	0,00	1 905,88
Yhteensä	0,00	1 905,88	0,00	1 905,88
Matengo & Associates				
Toimeksiannot, hanketarkastukset	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00
Yhteensä	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00

18. Taseen liitetiedot

Pysyvät vastaavat emoyhtiö

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, emoyhtiö

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Aineettomat Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	330 171,82	330 171,82
Lisäykset	237 436,02	237 436,02
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	94 284,42	94 284,42
Tilikauden poisto	-200 227,73	-200 227,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	461 664,53	461 664,53

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2021	780 477,53	57 205 509,98	3 269 469,43	52 018,26
Lisäykset	0,00	875 632,56	611 763,93	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	1 503 023,09	111 494,51	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-2 818 186,35	-1 063 482,93	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	780 477,53	56 765 979,28	2 929 244,94	52 018,26

Aineelliset hyödykkeet jatkuu	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1 141 402,08	62 448 877,28
Lisäykset	665 482,34	2 152 878,83
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-1 708 802,02	-94 284,42
Tilikauden poisto	0,00	-3 881 669,28
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	98 082,40	60 625 802,41
	98 082,40	60 625 802,41

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksistä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Sijoitukset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1 052 500,00	80 616,90	21 943 077,44	23 076 194,34
Lisäykset	0,00	399,39	6 321 685,18	6 322 084,57
Vähennykset	0,00	0,00	-2 190 175,30	-2 190 175,30
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	1 052 500,00	81 016,29	26 074 587,32	27 208 103,61

Pysyvät vastaavat konserni**Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, konserni**

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Aineettomat Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	385 755,13	385 755,13
Lisäykset	237 436,02	237 436,02
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	94 284,42	94 284,42
Tilikauden poisto	-223 227,77	-223 227,77
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	494 247,80	494 247,80

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2021	780 477,53	57 205 509,98	3 424 844,87	52 018,26
Lisäykset	0,00	875 632,56	611 763,93	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	1 503 023,09	111 494,51	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-2 818 186,35	-1 107 017,47	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	780 477,53	56 765 979,28	3 041 085,84	52 018,26

Aineelliset hyödykkeet jatkuu	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1 141 402,08	62 604 252,72
Lisäykset	669 001,07	2 156 397,56
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-1 708 802,02	-94 284,42
Tilikauden poisto	0,00	-3 925 203,82
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	101 601,13	60 741 162,04

Sijoitukset	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Sijoitukset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	83 116,90	22 789 737,54	22 872 854,44
Lisäykset	499,39	6 604 391,47	6 604 890,86
Vähennykset	0,00	-2 208 750,75	-2 208 750,75
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	83 616,29	27 185 378,26	27 268 994,55

VAIHTUVAT VASTAAVAT	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	234 025,22	241 996,56	192 502,45	203 397,38
Keskeneräiset tuotteet	65 826,38	48 887,25	29 388,20	15 618,45
Valmiit tuotteet / Tavarat	41 593,61	28 620,82	12 139,39	0,00
Yhteensä	341 445,21	319 504,63	234 030,04	219 015,83
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset, pitkäaikaiset	160 653,87	109 647,76	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	899 622,47	557 711,09	801 227,89	464 764,79
Saamiset konserniyrityksiltä				
Saamiset Hämeen ammatti-instituutti Oy:ltä			0,00	1 353,41
Saamiset Hamk Akatemia Oy:ltä			0,00	1 045,05
Yhteensä			0,00	2 398,46
Muut saamiset				
Arvonlisäveropalautus	0,00	24 291,10	0,00	19 710,00
Siirtosaamiset				
Siirtosaamiset				
Kela työterveyshuolto	317 952,31	152 497,21	301 380,35	140 674,51
Projektisaamiset	490 875,89	405 843,77	490 875,89	405 843,77
OKM koulutuslaajennus	458 000,00	0,00	458 000,00	0,00
Muut siirtosaamiset	451 562,93	737 935,54	405 414,65	703 032,38
Maksatushakemussaamiset	1 598 677,34	1 794 092,83	1 550 371,34	1 781 981,96
Siirtosaamiset yhteensä	3 317 068,47	3 090 369,35	3 206 042,23	3 031 532,62
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	4 216 690,94	3 672 371,54	4 007 270,12	3 518 405,87

Oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Osakepääoma				
Osakepääoma 1.1.	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Osakepääoma 31.12.	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Osakepääoma yhteensä	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto				
Sijoitettu vapaa oma pääoma 1.1.	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65
lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Muut rahastot				
Muut sidotut rahastot 1.1.	512 425,27	512 425,27	512 425,27	512 425,27
lisäys	0,00	0,00	0,00	0,00
käyttö: Keilainkymetri	-28 500,00	0,00	-28 500,00	0,00
Muut sidotut rahastot 31.12.	483 925,27	512 425,27	483 925,27	512 425,27
Edellisten tilikausien voitto/tappio	4 690 513,14	3 123 433,38	3 408 592,11	2 053 096,85
Tilikauden voitto/tappio	2 933 933,06	1 567 079,76	2 596 931,70	1 355 495,26
Oma pääoma yhteensä	92 812 147,05	89 906 713,99	91 193 224,66	88 624 792,96
Osakepääoman erittely				
Omistaja	%-osuus	kpl	31.12.2021	
Forssan kaupunki	12,153 %	12	4 947 582,86	
Hämeenlinnan kaupunki	44,124 %	44	17 962 809,98	
Riihimäen kaupunki	19,742 %	20	8 036 977,28	
Valkeakosken kaupunki	20,291 %	20	8 260 486,81	
Tammelan kunta	2,460 %	3	1 001 500,00	
Hattulan kunta	1,229 %	1	500 500,00	
	100,000 %	100	40 709 856,93	
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Muut pitkäaikaiset velat	800 875,16	843 817,64	800 875,16	843 817,64
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat konserniyrityksille	0,00	0,00	2 400,34	20,00
Ostovelat	3 237 992,78	2 822 773,54	2 903 970,83	2 654 678,95
Muut velat				
Saadut ennakot	895,00	895,00	895,00	895,00
Alv-kompensatiovelka	843 817,64	312 255,57	843 817,64	312 255,57
Muut velat	1 010 025,10	1 045 541,82	896 512,40	944 003,94
Siirtovelat				
Lomapalkkavaraus	3 419 471,96	3 176 124,18	3 062 767,71	2 856 376,89
Jaksotetut palkat	27 058,13	29 293,23	27 058,13	16 945,73
Jaksotetut määrärahat	2 232 327,36	5 131 298,76	2 232 327,36	5 131 298,76
Projekti- ja kurssijaksotukset	2 040 735,27	2 559 194,93	1 824 198,45	2 386 386,70
OKM lisäaloitus, koulutuslaajenus	2 623 000,00	0,00	2 623 000,00	0,00
Lukuvuosimaksut, apurahat	921 009,97	982 345,34	921 009,97	982 345,34
Muut siirtovelat	123 462,70	139 417,32	99 187,48	114 006,94
Siirtovelat yhteensä	11 387 065,39	12 017 673,76	10 789 549,10	11 487 360,36
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 479 795,91	16 199 139,69	15 437 145,31	15 399 213,82

Omistukset muissa yrityksissä
Konserniyritykset
Hämeen ammatti-instituutti Oy

kotipaikka:	Hämeenlinna
omistusosuus:	100 %
omapääoma 31.12.2021	2 639 098,30
tilikauden tulos	383 184,49

HAMK Akatemia Oy

kotipaikka:	Hämeenlinna
omistusosuus:	100 %
omapääoma 31.12.2021	32 324,09
tilikauden tulos	-46 183,13

Käypään arvoon merkitys omaisuuserät 31.12.2021

Taso 1 Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla

Sijoitus	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo 1.1.2021	Käyvän arvon muutos 31.12.2021	Kirjanpitoarvo 31.12.2021	Markkina-arvo 31.12.2021
Joukkolainat					
Deutsche Bank Ag 6% 20991231	0,00	103 636,40	610,86	0,00	0,00
Fastighets Ab Balder 3% 20780307	0,00	104 489,53	-183,06	0,00	0,00
Intrum Justitia Ab 2.75% 20220715	0,00	10 129,84	-113,19	0,00	0,00
Teollisuuden Voima Oy 2.125% 20250204	0,00	202 895,58	375,87	0,00	0,00
Volkswagen International Finance Nv 4.625% 20991231	0,00	114 379,29	-704,40	0,00	0,00
	0,00	535 530,64	-13,92	0,00	0,00
Stukturoidut tuotteet					
Korkotodistus B175 Eurooppa IG 1/2023	0,00	991 710,83	2 843,92	0,00	0,00
Korkotodistus B700 Pohjois-Amerikka High Yield 1/2023	0,00	202 747,11	-6 568,22	0,00	0,00
Osakeobligaatio Terveystuote Perus	0,00	320 512,00	-288,00	0,00	0,00
	0,00	1 514 969,94	-4 012,30	0,00	0,00
Rahastot					
Nordea Global Climate And Environment Fund BI EUR	555 000,00	782 527,84	271 541,42	1 054 069,26	1 054 069,26
Ndasos Kestävä Metsä ja Puu III B EUR	200 000,00	0,00	3 896,01	203 896,01	203 896,01
Nordea Global Private Credit BF Eur	200 000,00	0,00	4 222,80	204 222,80	204 222,80
Nordea SIF Global Private Equity F	300 000,00	0,00	148 622,17	448 622,17	448 622,17
	1 255 000,00	782 527,84	428 282,40	1 910 810,24	1 910 810,24

Korkosijoitukset

OP-Euro A (kasvu)	83 000,00	0,00	0,00	82 854,26	82 854,26
OP-Obligaatio Prima A (kasvu)	413 711,61	143 759,78	0,00	403 372,17	403 372,17
OP-Yrityslaina A (kasvu)	3 092 283,18	2 776 373,06	0,00	3 170 723,81	3 170 723,81
OP-High Yield A (kasvu)	1 526 587,85	2 101 158,17	0,00	1 684 128,33	1 684 128,33
JPMorgan Funds Emerging Markets Debt A Acc EUR HDG	286 727,43	283 969,94	0,00	294 449,38	294 449,38
OP-EMD Hard Currency Sovereign A (Kasvu)	293 895,53	285 399,64	0,00	300 994,00	300 994,00
OP-Korkosalkku A (Kasvu)	1 121 400,29	1 050 244,97	0,00	1 141 841,46	1 141 841,46

Osakkeet

OP-Suomi A (kasvu)	293 463,85	424 860,34	0,00	422 030,56	422 030,56
OP-Eurooppa Indeksi II A (kasvu)	551 857,42	848 956,19	0,00	685 644,76	685 644,76
OP-Amerikka Indeksi II A (kasvu)	1 181 002,67	1 204 961,55	0,00	1 686 474,58	1 686 474,58
OP-Kehittyvät Osakemarkkinat A (kasvu)	565 363,79	632 398,57	0,00	628 818,75	628 818,75

Käteinen OP salkku 140282

Käteinen	5 551,44	2 073,23	0,00	5 551,44	5 551,44
Osuuspankki käyvän arvon muutos			452 904,32		
Osuuspankki korkosijoitukset, osakkeet, käteinen yhteensä	9 414 845,06	9 754 155,44	452 904,32	10 506 883,50	10 506 883,50

Vakuutukset/ kapitalisaatiosopimukset

Nordea Capital Corporate	7 000 000,00	2 000 000,00	0,00	7 000 000,00	7 399 880,13
Nordea Capital Corporate Osake 20%, korko 80%	4 601 000,00	5 000 000,00	0,00	4 601 000,00	5 246 600,53
OPHV Kapitalisaatiosopimus 68-70000-00075-3	1 898 000,00	1 898 000,00	0,00	1 898 000,00	2 202 088,11
	13 499 000,00	8 898 000,00	0,00	13 499 000,00	14 848 568,77

	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo 1.1.2021	Käyvän arvon muutos 31.12.2021	Kirjanpitoarvo 31.12.2021	Markkina-arvo 31.12.2021
Sijoitusomaisuus yhteensä	24 168 845,06	21 485 183,86	877 160,50	25 916 693,74	27 266 262,51

Vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Leasingvastuut (sis. arvonlisäveron)				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	444 475,26	498 675,72	396 068,16	466 903,19
Myöhemmin maksettavat	533 190,31	625 663,88	449 412,06	555 958,49
Yhteensä	977 665,57	1 124 339,60	845 480,22	1 022 861,68
Yrityskortit				
Nordea Rahoitus Oy	41 914,06	25 398,50	39 701,65	24 336,64
Muut vastuusitoumukset				
Vientiennakkotakuu				
The Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan USD 224.012,00 päättymispäivä 31.10.2022	202 707,44	186 779,39	202 707,44	186 779,39

Vuokravastuut

Emoyhtiöllä on Mustialan opiskelija-asunnoista 3 ja 4 pitkäaikainen vuokrasopimus.

Vuokra-aika alkoi 16.7.1999 ja päättyy 15.4.2048. Vuokrasopimusta ei voida irtisanoa vuokra-aikana. Laskennassa käytetty vuoden 2021 vuokraa.

Konsernilla on Meijerioppilaitoksen kiinteistöstä 30 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus.

Vuokra-aika alkoi 1.8.1999 ja päättyy 31.7.2029. Vuokrasopimuksen osapuoli voi irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla, mikäli sopimuksen kohteen käyttäminen tämän sopimuksen mukaiseen koulutustoimintaan käy mahdottomaksi tai lopetetaan taikka toinen osapuoli muutoin olennaisesti laiminlyö sopimuksen ehtoja. Laskennassa käytetty vuoden 2021 vuokraa, kun tulevien vuosien elinkustannusindeksi ei ole tiedossa.

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	89 281	88 744	48 000	48 000
Myöhemmin maksettavat	1 487 764	1 572 973	1 216 000	1 264 000
Yhteensä	1 577 045	1 661 717	1 264 000	1 312 000

Muut vastuut

OKM/sidottu vapaa oma pääoma

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n ja OKM välisessä sidotun vapaan pääoman sopimuksessa OKM/1/500/2015 on ehtona: Suomen valtiolla on osakeyhtiölaista johtuvien rajoittein tätä pääomitusserää vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa tai yhtiötä purettaessa.

19. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Hämeenlinnassa 24.3.2022

Tarja Filatov

Hallituksen puheenjohtaja

Veera Kiretti

1. Varapuheenjohtaja

Kari Moisiola

2. Varapuheenjohtaja

Kirsi Lehto

Pasi Niemi

Mika Laine

Leenakaija Lehto

Piia Gauriloff

Jari Marjamäki

Pertti Puusaari

toimitusjohtaja

20. Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö

Päivi Rintala

KHT, JHT

21. Kirjanpidon kirjat ja tositelajit 2021

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

	tositelaji	säilytystapa	
Kirjanpitokirjat:			
Tilinpäätös		sidottu	
Päiväkirja		sähköinen	
Pääkirja		sähköinen	
Kirjanpidon tositelajit:			
Pankin tiliotteet		sähköinen	
Reskontralistat		sähköinen	
FPM palkkasiirrot	FPM1	sähköinen ja paperitositteena	642
Sisäiset mv, sähköiset	IPS	sähköinen	125
Kassatositteet CPU	KK	sähköinen	378
Korttimaksut	KO	sähköinen	21146
Laskutus	LU	sähköinen	2523
Laskutus vuokrat	LUV	sähköinen	2527
Matkalaskut	ML	sähköinen	31
Maksutositteet	MT	sähköinen	12074
Muistioviennit	MV	paperitositteena	104
Muistioviennit	MV1	paperitositteena	354
Muistioviennit	MV2	paperitositteena	580
Muistioviennit	MV3	paperitositteena	355
Muistioviennit	MV4	paperitositteena	195
Muistioviennit	MV5	paperitositteena	143
Muistioviennit	MV6	paperitositteena	43
Muistioviennit	MV7	Muistioviennit	32
Muistioviennit	MV8	paperitositteena	343
Ostolaskut Palette	OL	sähköinen	12084
Pankkitositteet	PA	sähköinen	297
Palkkatositteet	PL	sähköinen	29
Viitesiirrot	VS	sähköinen	7148

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti HAMK Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using HAMK Sign

Päiväys / Date: 07.04.2022 13:29:00 (UTC +0300)

Tarja Filatov

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***12

Päiväys / Date: 08.04.2022 12:57:27 (UTC +0300)

Veera Kiretti

Hallituksen jäsen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***04

Päiväys / Date: 08.04.2022 16:41:11 (UTC +0300)

Kari Moisiola

Hallituksen jäsen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***53

Päiväys / Date: 08.04.2022 17:56:19 (UTC +0300)

Piia Gauriloff

Opiskelija

Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)
Certified by organization

Päiväys / Date: 10.04.2022 21:33:21 (UTC +0300)

Mika Laine

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***86

Päiväys / Date: 12.04.2022 11:06:14 (UTC +0300)

Kirsi Lehto

Hallituksen jäsen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***15

Päiväys / Date: 12.04.2022 12:44:39 (UTC +0300)

Leenakaija Lehto

Ict-suunnittelija

Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)
Certified by organization

Päiväys / Date: 12.04.2022 13:21:05 (UTC +0300)

Jari Marjamäki

Hallituksen jäsen

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)
SMS PIN +358***65

Päiväys / Date: 13.04.2022 10:50:28 (UTC +0300)

Pasi Niemi

Tuntiopettaja (sivutoiminen)

Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)
Certified by organization

Päiväys / Date: 13.04.2022 12:50:10 (UTC +0300)

Pertti Puusaari

Rehtori-toimitusjohtaja

Organisaation varmentama (HAMK käyttäjätunnus)
Certified by organization (HAMK user account)

Certified by organization

Päiväys / Date: 25.04.2022 09:58:35 (UTC +0300)

KPMG OY AB

Päivi Rintala

Tilintarkastaja

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

*SMS PIN +358***04*