

Verkostojen yhteistyön merkitys

Mirva Lampinen, Co-Creation Manager VTT

17/02/2023 VTT – beyond the obvious

Verkostojen rakentaminen

- On vaikeaa
- Vaatii pitkäjänteisyyttä
- Parhaimmillaan tuottaa huikeita tuloksia
- Pahimmillaan hukkaa kaikkien aikaa ja rahaa
- Verkostoissa toimiminen on työelämätaito
- Yrityksille, sekä pienille ja isoille strateginen päätös





Food and Beyond

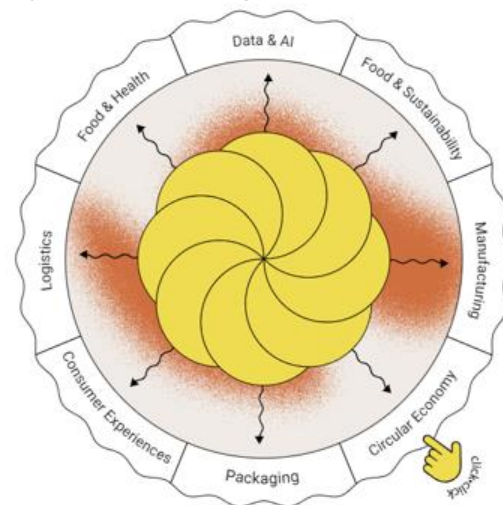
We create a positive impact on the people, the planet and the business by bringing to life innovative food solutions and beyond.

We bring together thinkers and doers to research, plan, design and execute future food solutions and make them real.

We contribute to a better future by co-creating solutions to global food challenges.

Shared benefits

- To solve grand challenges and wicked problems together
- To build networks with future partners and customers
- Access to novel perspectives, capabilities and know-how
- Access to cutting-edge technologies, infrastructures and data
- A fast track to testing and validating new ideas.
- An expanding research portfolio through new partnerships



Networking and matchmaking
Meet your fellow game-changers



Knowledge sharing and co-creation
Learn from the best



Piloting
Turn ideas into reality



Visibility and funding
Assets to productise concepts

**FOOD &
BEYOND**

Current impact of EIT Food Accelerator Network

1000+

Applications aligned with EIT Food focus areas

€200+m

Of investment attracted by EIT FAN startups supported

500+

Entrepreneurs in our skills-based curriculum

150

Startups supported

€9m+

Invested in the acceleration of impactful European startups

40+

Industry and academic partners



Co-funded by the European Union

EIT FAN Hub
Helsinki, Finland

EIT FAN Hub
Cambridge, UK

EIT FAN Hub
Munich, Germany

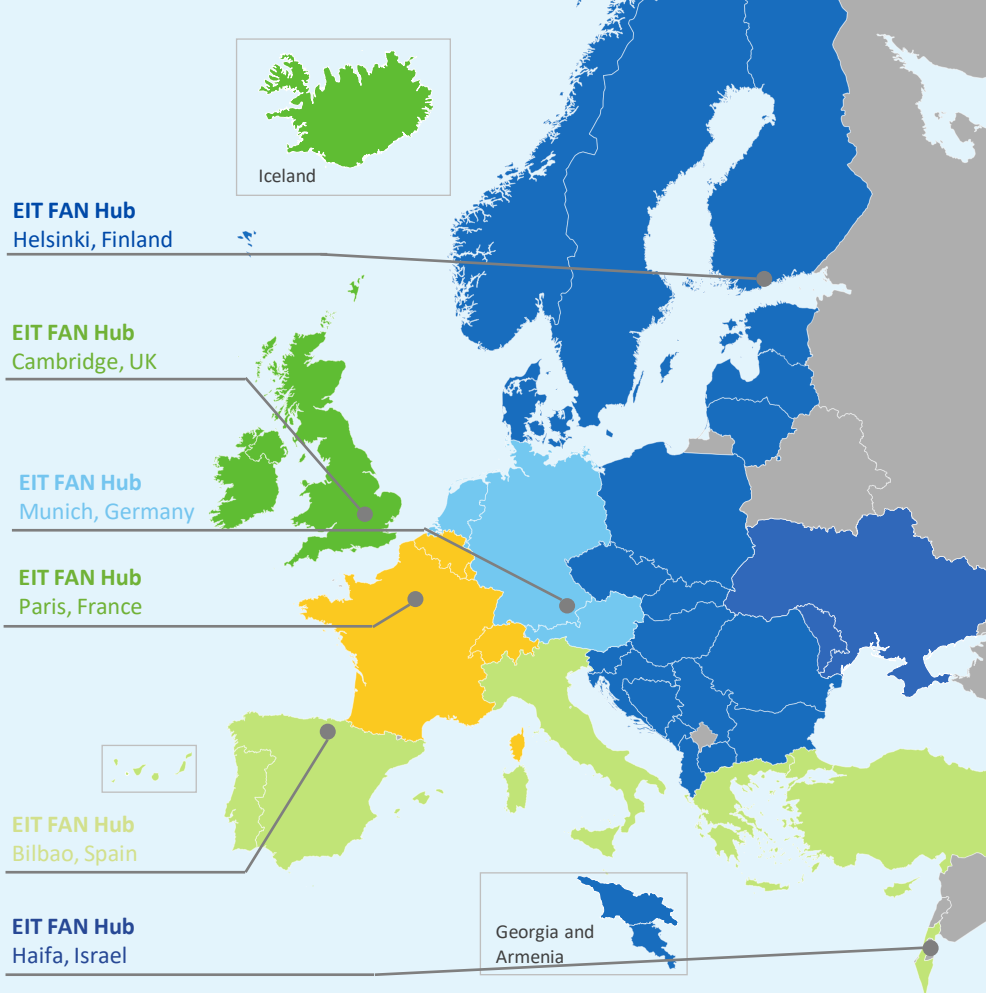
EIT FAN Hub
Paris, France

EIT FAN Hub
Bilbao, Spain

EIT FAN Hub
Haifa, Israel

Iceland

Georgia and Armenia





Proteiiniklusteri

- Klusteri on yritysten, yhdistysten ja tutkimuksen yhteinen keskustelualusta, jossa keskitytään vaihtoehtoisen proteiinilähteisiin
- Tavoitteena on yhteistyöllä vauhdittaa alan kasvua



Verkostoyhteistyö suomalaisissa yrityksissä

- VTT teki vuonna 2021 pienimuotoisen selvityksen suomalaisten yritysten verkostotoiminnasta, osana Food and Beyond ekosysteemin kehitystyötä
 - Selvityksen toteutti **Jenni Lappi** PhD, Senior Scientist VTT
- VTT haastatteli 18 suomalaista elintarvikealan isoa tai pk-yritystä tai alueellista verkostotoimijaa ruoka-alan verkostokumppanuuksista ja niihin liittyvästä yhteiskehittämisestä.
- Haastattelujen perusteella olemassa olevat verkostokumppanuudet painottuvat projektipohjaisiin kumppanuuksiin.
 - Etenkin yritykset, joilla ei ollut verkosto- tai hankepohjaisia kumppanuuksia, mainitsivat yhdistyspohjaisen toiminnan tärkeänä verkostoitumisen ja yhteiskehittämisen muotona.

Harva yritys haluaa olla toiminnan veturi

- Vain kaksi haastatelluista yrityksistä oli itse klusterin veturina eli päävastuussa verkostotoiminnan toteuttamisesta.
- Muut kumppanuusverkostoissa mukana olevat ovat kumppanuusverkoston jäseniä
- Kellään näistä yrityksistä ei ollut pitkäaikaista kokemusta ekosysteemi- tai klusteritoiminnasta, mutta hankepohjaisista kumppanuusverkostoista oli pidemmän ajan kokemukset.



Yritykset toivovat verkostojen toimintaan tukea julkiselta sektorilta

- Pitkäkestoiseen toimintaan tähtävissä ekosysteemeissä ja klustereissa nähtiin tärkeäksi, että verkoston koostamiseen ja rakentamiseen sekä toimintamallin, sisällön ja tavoitteiden luomiseen saadaan julkista rahallista tukea ja mahdollisesti julkisen toimijan osaamista fasilitoinnista.
- Koska toiminta tähtää jaettuun hyötyyn, pidettiin julkista tukea oleellisena ja tärkeänä.
- Yritykset voivat osallistua kustannuksiin osarahoittajina tai jäsenmaksulla.
- Toiminnan vetäjänä parhaaksi vaihtoehdoksi nähtiin julkinen ja tasapuolinen toimija.

BUSINESS
FINLAND



Euroopan unionin
osarahoittama

RAKENNERAHASTOT.FI



Verkostotoiminnan hyödyt yritysten mielestä

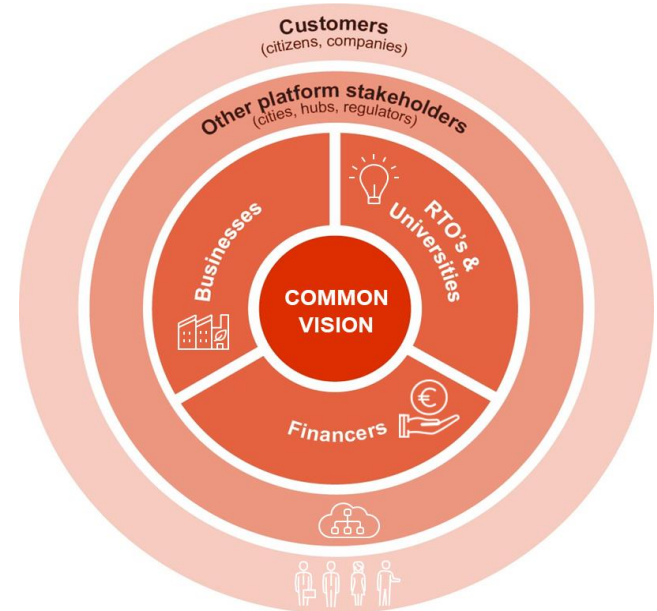
- Projektipohjainen ekosysteemitointa on tuonut lisäarvoa hyödyllisten keskustelujen, näkökulmien ja uuden tiedon muodossa
- Puolueettomasti luotua, teollisuudesta riippumatonta tietoa yritys voi hyödyntää omiin tarkoituksiinsa.
- Projekti on mahdollistanut yhteistyön sellaisella osa-alueella, joka ei ole yrityksen ydintekemistä.
- Verkostoituminen on johtanut siihen, että verkoston muiden jäsenten kanssa on tullut jälkeinpäin yhteistyötä.
- Toisaalta mainittiin, että hyöty on usein epäsuoraa ja vaikeasti mitattavaa, mutta silti hyödyllisenä koettiin vanhojen kontaktien ylläpito ja uusien luominen.

Verkostotoiminnan haasteet

- Projektipohjaisten ekosysteemihankkeiden ja kansainvälisten kumppanuusprojektien hakemusten valmisteluun koettiin menevän paljon aikaa ja resursseja
- Rahoituksen saaminen on epävarmaa
- Etenkin tutkimuspohjaiset hankkeet voivat olla kaukana teollisuuden arjesta ja sovellettavuus voi olla haastavaa.
- Yritykset ovat kriittisiä sen suhteen, millaisiin hankkeisiin yrityksen kannattaa lähteä mukaan.

Tulevaisuuden verkostot

- Verkostojen tarve tulee kasvamaan
- Toimintamallit monimuotoistuvat
 - Tiukoista sopimuksellista yhteistyömalleista
→ joustavampaan yhteistyöhön
- Tarve tiedon jakamiselle ja yhteistyölle entistä monimutkaisemmassa maailmassa kasvaa
- Luovien ratkaisujen tarve tulee korostumaan nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä
- Tulevaisuudessakin verkoston rakentavat ihmiset



bey⁰nd

the obvious

Mirva Lampinen