



VALMENNUSOHJELMA
JOHDOLLE JA ASiantuntijoille

TULEVA

Tulevaisuudesta vauhtia
PK-yritysten liiketoimintaan

Ennakoinnin ja liiketoimintadatan analysoinnin valmennusohjelma

Yritysten on varauduttava toimintaympäristön muutoksiin, ennakoitava tulevaisuutta ja uudistettava liiketoimintaa. Yrityksissä tarvitaan lisää osaamista tulevaisuustiedon hyödyntämiseen ja käyttöönottoon sekä tiedolla johtamisen käytäntöjä.

Lisätiedot ja ilmoittautuminen:

anne-mari.jarvenpaa@hamk.fi

+358 400 534 131

www.hamk.fi/tuleva/#valmennusohjelma

ILMOITTAUDU AJOISSA,
OSALLISTUJAMÄÄRÄ ON RAJATTU!

VALMENNUSOHJELMA PK-YRITYKSILLE

HAMK valmentaa keväällä 2019 pk-yrityksiä kaksiosaisella valmennusohjelmalla:

- Osa 1: Liiketoimintaa tukevan ennakkoinnin perusteet (12h)
- Osa 2: Liiketoimintadatan analysointi ja käyttö osana päätöksentekoa (12h)

Valmennukset toteutetaan **Hämeenlinnassa** HAMKin Visamäen kampuksella, osoitteessa **Vankanlähde 11** (kts. saapumisoheje www.hamk.fi/tuleva/#valmennusohjelma).

VALMENNUS ON MAKSUTON

Valmennus on maksuton ja se luokitellaan **de minimis** -tueksi.

Lue lisää valmennusohjelman sisällöstä seuraavalta sivulta ja osoitteesta www.hamk.fi/tuleva/#valmennusohjelma.

VALMENTAJAT

Osa1:

livari Kunttu, +358504622692

Mikko Mäntyneva, +358505745415

Osa2:

Jari Jussila, +358504657285

Tapio Kilpeläinen, +358505745458

Valmennusohjelma on osa Tulevaisuustiedosta vauhtia pk-yritysten liiketoiminnan kehittämiseen (TULEVA) -hanketta, jota rahoittaa Euroopan aluekehitysrahasto ja Uudenmaan liitto.

Hanketta toteuttaa Lahden ammattikorkeakoulu (LAMK) ja Hämeen ammattikorkeakoulu



Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020



PÄIJÄT-HÄMEEN LIITTO

HAMK
HÄMEEN AMMATTIKORKEAKOULU
HÄME UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

OSA 1. Ennakoinnin perusteet

Valmennus on suunnattu organisaatioiden johdolle ja asiantuntijoille, jotka voivat hyödyntää ennakointia organisaationsa toiminnan kehittämisessä. Jokainen valmennusaihe sisältää johdannon aiheeseen ja soveltavan osuuden, jota voi hyödyntää omaan strategiatyöhön ja toiminnan kehittämiseen. Osallistua voi yksittäisiin valmennusaiheisiin tai koko valmennukseen.

1. Ennakointimenetelmien hyödyntäminen omassa organisaatiossa 14.3.2019 klo 9-12

Valmentajana tutkijayliopettaja Iivari Kunttu

Tässä työpajassa keskitytään erilaisiin ennakointimenetelmiin ja niiden hyödyntämiseen käytännön ennakointityössä:

- Keskeisten ennakointimenetelmien esittelyä kuten esimerkiksi barometrit, muutoksen voimakenttä, heikot signaalit, skenaariot, villit kortit, tiekartat, delphoi, tulevaisuuspyörä.
- Taidollisten valmiuksien lujittaminen eri ennakointimenetelmien hyödyntämiseen.

2. Ennakointi strategiaprosessin tukena 14.3.2019 13-16

Valmentajana yliopettaja Mikko Mäntyneva

Tässä työpajassa keskitytään ennakointiin yleisesti ja sen hyödyntämiseen oman organisaation strategiaprosessin tukena:

- Mitä on ennakointi ja miten hyödyntää sitä organisaation strategiaprosessin tukena?
- Ennakoitavissa olevat tapahtumakulut dynaamisina prosesseina.
- Miten huomioida oman toimialan ja toimintaympäristön muutoksen määrä ja nopeus?
- Oman organisaation ennakointikäytäntöjen nykytilan arviointi ja kehittämismahdollisuudet.

3. Liiketoimintamalliin liittyvien osa-alueiden kehityksen ennakointi 27.3.2019 klo 9-12

Valmentajana tutkijayliopettaja Iivari Kunttu

Tässä työpajassa keskitytään yrityksen liiketoimintamallien eri osa-alueisiin Business Model Canvasin mukaan ja siihen, miten ennakoinnilla voidaan varautua eri osa-alueilla tunnistettaviin muutoksiin:

- Liiketoimintamallin eri osa-alueet ja niihin liittyvät muutosvoimat.
- Ennakointimenetelmien hyödyntäminen osa-aluekohtaisessa ennakoinnissa.
- Liiketoiminnan hallittu uudistaminen ennakointimenetelmiä hyödyntäen.

4. Ennakoinnin sovellusalueita 27.3.2019 klo 13-16

Valmentajana yliopettaja Mikko Mäntyneva

Tässä työpajassa keskitytään esittelemään ja soveltamaan ennakointia erilaisilla soveltamisalueilla:

- Vaihtoehtoiset tulevaisuusskenaariot.
- Teknologiatiekartat.
- Tuotehallintaa tukevat tiekartat.
- Toimintaympäristön muutokseen vaikuttavat voimat (PESTLE).
- Organisaation toimintaan ja toimintaympäristöön liittyvät

VOIT OSALLISTUA YKSITTÄISIIN VALMENNUSAIHEISIIN TAI KOKO VALMENNUKSEEN.

VALMENNUKSET JÄRJESTETÄÄN HAMKIN VISAMÄEN KAMPUKSELLA, OSOITE VANKANLÄHDE 11 HÄMEENLINNA

www.hamk.fi/tuleva/#valmennusohjelma

LISÄTIEDOT JA ILMOITTAUTUMINEN:

anne-mari.jarvenpaa@hamk.fi
+358 400 534 131
www.hamk.fi/tuleva/#valmennusohjelma