



Tilinpäätös ja toimintakertomus

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy

1.1.2024 - 31.12.2024

Y-tunnus: 2617489-3

Kotipaikka: Hämeenlinna

Sisällysluettelo

1. Ammattikorkeakoulutoiminta ja arvio toiminnan kehittymisestä.....	1
1.1 Vuonna 2024 mentiin eteenpäin.....	1
1.2 Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet.....	2
1.3 Ympäristötekijät	13
1.4 Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat.....	16
2. Henkilöstö ja johtaminen	18
3. Yhtiön hallinto ja pääoman erittely.....	20
4. Yhtiön tilan ja tuloksen arvioiminen.....	21
4.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella	21
4.2 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2024 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa ..22	
4.3 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2024 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä	22
4.4 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta.....	23
4.5 Talouden tunnusluvut.....	28
5. Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta	31
6. Odotukset toiminnan ja talouden kehittymisestä	32
7. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	32
8. Konserni tuloslaskelma.....	34
8.1 Tuloslaskelma koodiston mukainen VN/30606/2022	34
8.2 Tuloslaskelma kirjanpitoasetuksen mukainen	35
9. Konsernitase	36
10. Konserni rahoituslaskelma.....	38
11. Tuloslaskelma	39
11.1 Tuloslaskelma koodiston mukainen VN/30606/2022	39
11.2 Tuloslaskelma kirjanpitoasetuksen mukainen	40
12. Tase	41
13. Rahoituslaskelma	43
14. Toimintokohtainen erittely.....	44

15. Liiketoiminnan tuloslaskelma	45
16. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	45
17. Tuloslaskelman liitetiedot.....	48
18. Taseen liitetiedot	51
19. Henkilöstön tunnusluvut	62
20. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.....	69
21. Tilinpäätösmerkintä	70
22. Kirjanpidon kirjat ja tositelajit 2024.....	71

1. Ammattikorkeakoulutoiminta ja arvio toiminnan kehittymisestä

1.1 Vuonna 2024 mentiin eteenpäin

Hämeen ammattikorkeakoulu (HAMK) on oppimis- ja tutkimusyhteisö tekijöille, jotka haluavat tarttua toimeen ja rakentaa yhteistä tulevaisuuttamme. Olemme koulutuskorkeakoulu, jonka osaaminen perustuu korkeatasoiseen soveltavaan tutkimukseen. Teemme aktiivista yhteistyötä yritysten sekä julkisen ja kolmannen sektorin kanssa.

Olemme rohkea ja luova uudistaja, jonka toiminta on hyödyllistä ja vaikuttavaa. Onnistumisemme mitataan teoissa ja tuloksissa. Meiltä valmistuneet opiskelijat parastavat osaamisellaan maailmaa. Soveltava tutkimuksemme tuottaa elinvoimaa, kestävyyttä ja hyvinvointia. Meille on strateginen valinta olla kansainvälisesti ja kansallisesti verkostoitunut Eurooppa-yliopisto.

Vuonna 2024 koulutuksessa otettiin merkittäviä kehitysaskelia kohti Design Based Education- mallin toteuttamista. Erilaiset valmennukset ja kehittämispäivät edistivät opettajien, opiskelijoiden ja koko HAMK yhteisön osaamista. Toisaalta mallin edistymistä seurattiin tutkimuksella, jolla haluttiin selvittää, miten malli toimii käytännössä ja miten sitä tulisi edelleen parastaa. Pilotit aloittivat toimintansa ja hyviä käytänteitä jaettiin aktiivisesti koulutusten kesken.

Kesäkuussa Hämeen ammattikorkeakoulu emännöi kansallista Pedaforum 2024 tapahtumaa. Kolmipäiväinen tapahtuma keräsi korkeakoulupedagogiikan asiantuntijat yhteen jakamaan kokemuksia hyvistä käytännöistä ja tietoa korkeakoulupedagogisesta tutkimuksesta laadukkaan oppimisen edistämiseksi ja opetuksen kehittämiseksi. Tapahtuma keräsi yli 401 opetuksen, ohjauksen ja opintohallinnon asiantuntijaa sekä muita korkeakouluopetuksesta ja -tutkimuksesta kiinnostuneita osallistujia.

RUN Regional University Network jatkoi työtään Eurooppa yliopiston edelleen kehittämiseksi. Vuosittainen General Assembly pidettiin Itävallassa syksyllä 2024.

HAMK aloitti neljän muun ammattikorkeakoulun kanssa ammatillisen tohtoriohjelman kehittämisen. Ammattikorkeakouluissa ollaan erittäin huolissaan Suomen kilpailukyvyyn ja tuottavuuskehityksen heikentymisestä. Ammatillisella tohtoritutkinnolla tavoitellaan erityisesti pk- sektorin osaamisen vahvistamista uusien tuotteiden, palveluiden ja innovaatioiden kehittämiseen ja sitä kautta kilpailukyvyyn merkittävään kasvuun.

Uusi Smart&Bio laboratorio valmistui ajallaan marraskuussa 2024. Uusia keskustakampus Hankkeita edistettiin voimakkaasti Riihimäellä ja alustavasti Hämeenlinnassa.

Hämeen ammattikorkeakoulun omistamasta Hämeen ammatti-instituutista tehtiin tulevaisuus selvitys, jossa päädyttiin suositteluun yhdistymistä ammattiopisto Tavastian kanssa.

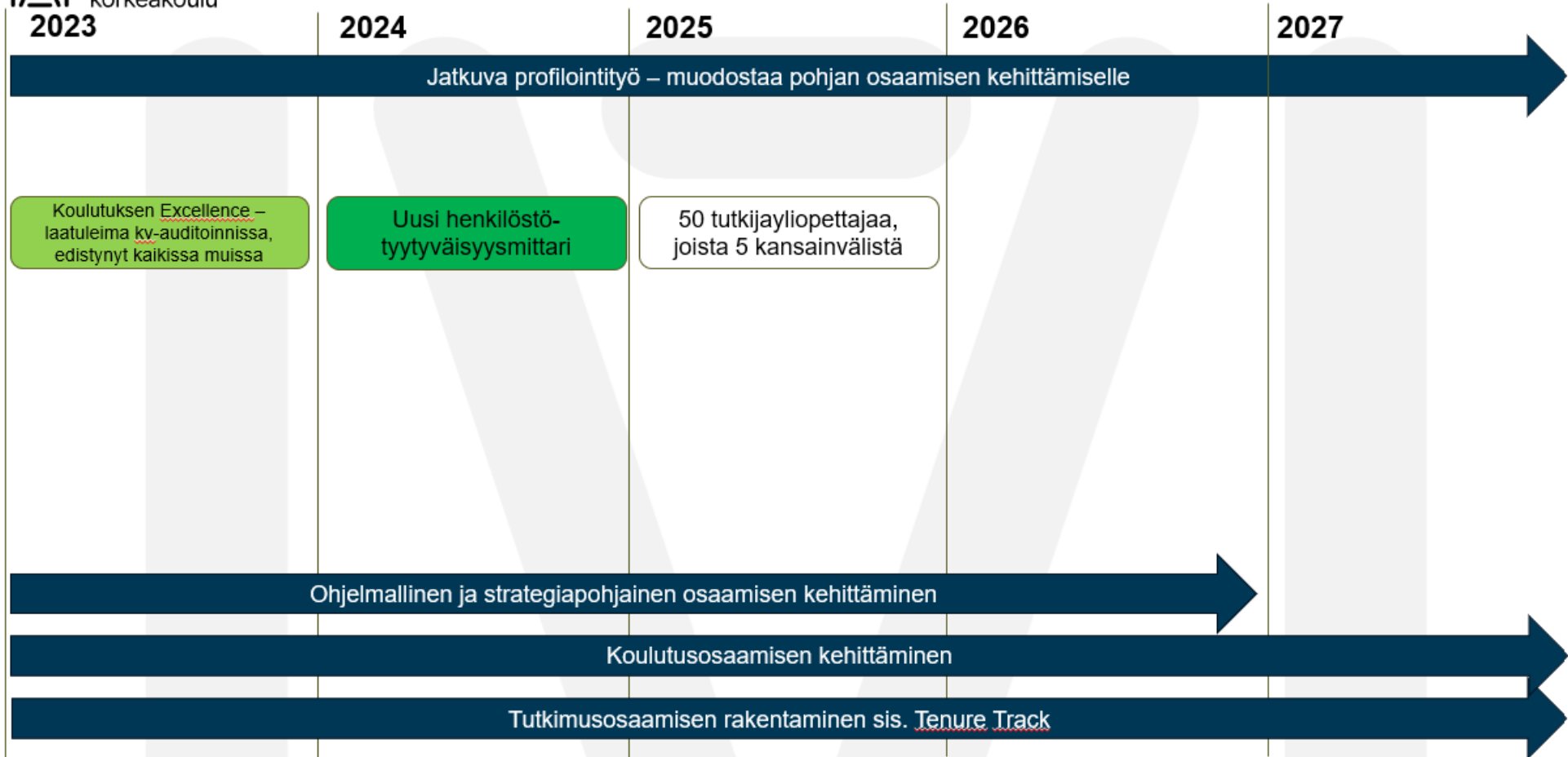
1.2 Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet

Meillä on osaavin yhteisö

Strategia 2030

Me hamkilaisten kehitämme osaamistamme määrätietoisesti ja asetamme itsellemme rohkeasti entistä haastavampia strategisia tavoitteita. Meillä on korkeatasoiset toimintatavat ja ympäristöt, jotka varmistavat, että osaamisemme on ajan tasalla ja kilpailukykyistä. Tavoitteenamme on, että hamkilainen osaamispääoma kasvaa jatkuvasti ja suuntautuu tulevaisuuteen. HAMKin henkilöstöllä on kansainväliset ja joustavat urapolut sekä mahdollisuuksia kasvaa uusiin tehtäviin.

Meillä on osaavin yhteisö



HAMK kehittää määrätietoisesti osaamistaan, joka perustuu strategian tavoitteisiin ja tehtyyn profiilityöhön. Strateginen osaaminen on kuvattu osaamispuuhun, jota vasten tehdään joka toinen vuosi osaamiskartoitukset. Vuoden 2024 aikana HAMKissa kehiteltiin uutta tekoälypohjaista osaamispuustoa, jonka avulla voidaan entistä paremmin varautua tulevaisuudessa tarvittavan osaamisen kehittämiseen. Työ jatkuu vuonna 2025. Myös HAMK 100- valmennusohjelma jatkuu edelleen.

HAMK oli aktiivinen ammatillisten tohtoritutkintojen kehittämistyössä yhdessä neljän muun ammattikorkeakoulun kanssa. Tulevina vuosina osaamisen kehittäminen keskittyy erityisesti ammatillisen tohtoritutkinnon edistämiseen. Tähän liittyy tiiviisti DBE- mallin mukainen koulutuksen kehittäminen sekä tutkimusosaamisen kasvattaminen. Vuonna 2024 HAMKista tuli myös CoARAn (Coalition for Advancing Research Assessment) jäsen. CoARA on kansainvälinen yhteenliittymä, joka pyrkii uudistamaan tutkimuksen arviointimenetelmiä ja – prosesseja. HAMKin oma CoARA ohjelma keskittyy erityisesti tutkijoiden urapolkujen kehittämiseen.

Osaavimman työyhteisön kehittäminen on erittäin tärkeää, kun tavoittelemme asemaa Suomen ensimmäisenä osakeyhtiömuotoisena työelämän koulutusyliopistona. HAMK hyödyntää täysimääräisesti myös Eurooppalaisen yliopiston tarjoamat mahdollisuudet osaamispääoman kehittämiseen koulutuksen, tutkimuksen sekä innovaatio toiminnan alueilla. Eurooppa yliopisto RUN on myös keskeinen osaajapooli, jota hyödynnetään osana toimintaa.

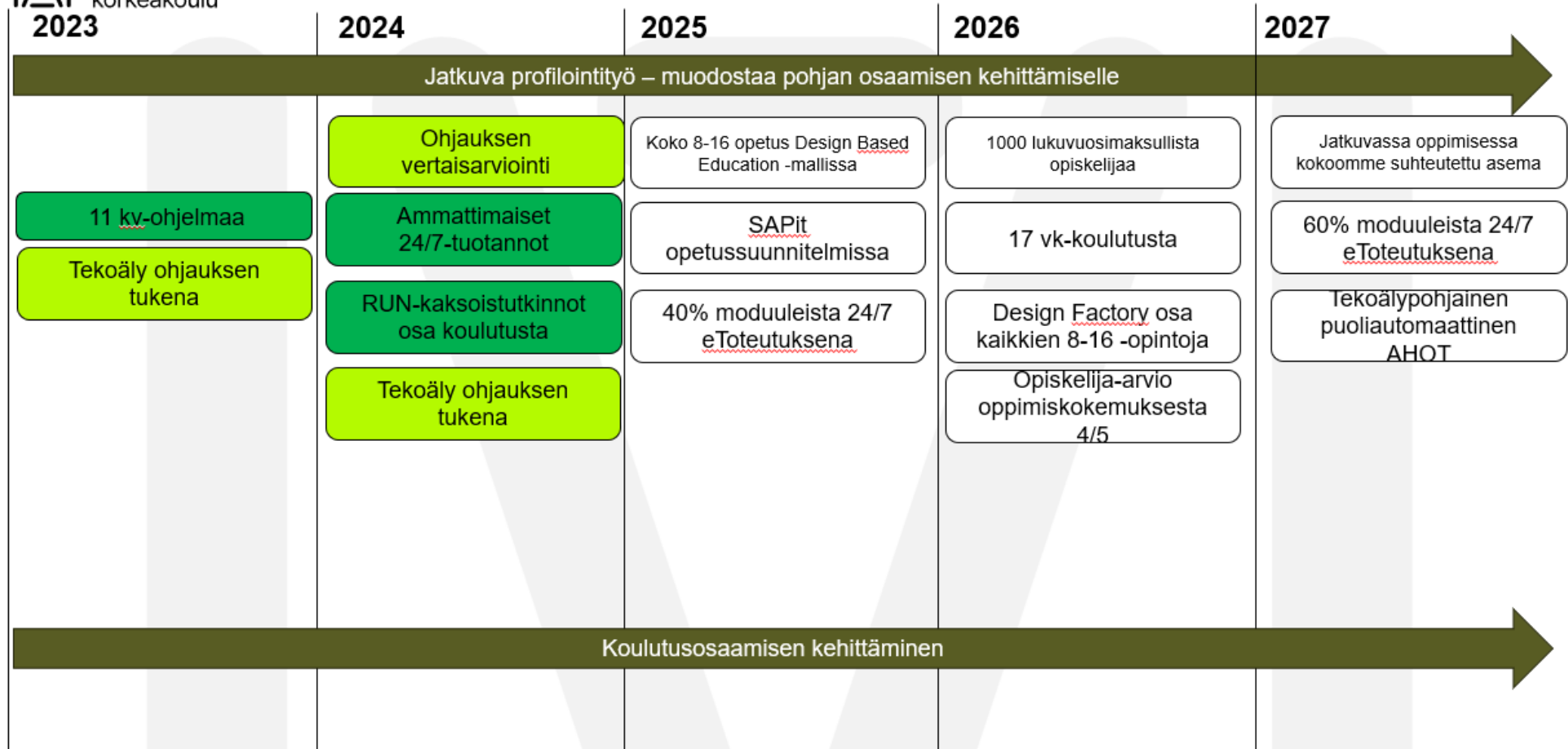
Vuoden 2024 aikana valmisteltiin uutta henkilöstötyytyväisyysmittaria yhdessä Jyväskylän yliopiston kanssa. Käytännössä HAMK osallistuu vuosien 2025–2026 aikana MeanWell-hankeeseen, jossa tavoitteena on tuottaa merkityksellisestä työstä hyvinvointia Hämeen ammattikorkeakoulun henkilöstölle. Mittaria parannellaan ja kehitetään edelleen työn edetessä. Työhön sisältyy myös valmennuksia ja kehittämispäiviä.

Ytimessämme on osaamisen ja oppimisen kehittäminen

Strategia 2030

Meillä opiskelija saa erinomaisen oppimiskokemuksen ja valmiudet muuttuvaan työelämään. Ohjaamme opiskelijoita luovuuteen ja kriittiseen ajatteluun kompleksisessa toimintaympäristössä. Viemme osaamisen uudelle tasolle sekä tutkintokoulutuksessa että jatkuvan oppimisen tarjonnassa. Koulutuksemme perustuu HAMKin kansainvälisesti tunnustettuun korkeakoulupedagogiseen osaamiseen ja tutkimukseen. Oppiminen toteutuu ilmiöpohjaisilla, yrittäjyyttä ja innovaatioita edistävillä moduuleilla. Meillä opiskelija omistaa oman oppimisensa, ja opettaja on uuden oppimisen mahdollistaja. Koulutusta toteutetaan erilaisille oppijoille soveltuvilla kolmella eri mallilla (8–16, 18–100 ja 24/7). Hyödynnämme sekä ainutlaatuisia kampuksiamme että digitaalisia oppimisympäristöjä oppimista edistävällä tavalla. Moduulien työelämäprojektit, Yritteliäs korkeakoulu ja Design Factory ovat keskeinen osa opiskelijan ja opettajan työelämäsuhteita. Yrittäjyys on jokaiselle opiskelijalle aito vaihtoehto. Eurooppa-yliopisto mahdollistaa kansainvälisen osaamisen tason noston ja uudet polut amk-tutkinnoista tohtorikoulutukseen saakka.

Ytimessämme on osaamisen ja oppimisen kehittäminen



HAMK on kehittänyt opintojen ohjausta viime vuosien aikana ja ohjauksen kokonaisuudistuksen arviointi suunniteltiin syksyllä 2024. Vertaisarvioinnin tekijä on valittu ja se toteutetaan keväällä 2025. Vertaisarvioinnin avulla kerätään palautetta kokonaisuudistuksen onnistumisesta sekä etsitään kehittämiskohteita tuleville vuosille mm. tekoälyn kehittämiseen ohjauksen tukena.

HAMK on rakentanut vuoden 2024 aikana ammattimaisen tuotannon, jolla tuetaan 24/7 -mallin mukaista eTuotantoa sekä Opin.fi - alustalle tarjottavia tuotteita ja palveluita. Opin.fi -palvelu on korkeakoulujen yhdessä kehittämä (Digivisio 2030) palvelualusta, joka otetaan käyttöön keväällä 2025. HAMK ottaa alustan käyttöön ensimmäisten korkeakoulujen joukossa. Tarjonta koostuu ensimmäisessä vaiheessa jatkuvan oppimisen tuotteista.

Lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä nousee edelleen tasaisesti ja hallitusti. Tavoitteena on saavuttaa 1000 opiskelijaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Englanninkielisen koulutuksen tarjonta on kattava ja kansainvälisten opiskelijoiden osuus kaikista opiskelijoista on yksi merkittävimmistä Suomessa. Tällä hetkellä tarjonnassa on 14 Bachelor- tasoista ja 2 Master- tasoista tutkintoon johtavaa koulutusta. Useat RUN-kaksoistutkinnot täydentävät entisestään opiskelijoille kohdennettua tarjontaa.

Vuoden 2024 aikana opetushenkilöstöä on koulutettu Design Based Education- mallin käyttöönottoon ja piloteissa on kerätty tutkimustietoa mallin edelleen kehittämistä varten. Vuoteen 2025 mennessä HAMKIn koko 8–16 malli perustuu Design Based Education- malliin, jossa oppimisympäristöjen merkitys lisääntyy opiskelijoiden oppimisen tukena. Malli parantaa myös opiskelijoiden hyvinvointia, yhteisöllisyyttä, luovuutta, yritysyhteistyötä ja päätöksentekokykyä. Tavoitteena on, että opiskelijan oppiminen kehittyy syväoppimisen suuntaan.

Tutkimuksemme uudistaa yhteiskuntaa

Strategia 2030

Me HAMKissa teemme tutkimusyhteistyötä yritysten ja yhteistyökumppanien kanssa maailman parastamiseksi. Koulutus ja tutkimus tukevat saumattomasti toisiaan. Ne tuottavat käytännönläheisiä, merkityksellisiä tuloksia ja edistävät yhteiskuntamme elinvoimaa, hyvinvointia ja kestävyyttä. Rakennamme yhteistyössä kolmea keskeistä innovaatioekosysteemiä, jotka ovat Smart Systems and Biotechnology, Smart and Sustainable Built Environment ja Smart Education and Capacity Building. Ne perustuvat tutkimusyksiköidemme vahvaan osaamiseen. Toimimme aktiivisesti osana Eurooppayliopiston tutkimusyhteisöä sekä kansainvälisiä ekosysteemejä. Soveltava tutkimuksemme on merkityksellistä ja korkeatasoista. Rahoitusohjamme on laaja, ja kasvatamme sitä erityisesti yritysrahoituksella sekä kansainvälisistä lähteistä.



Tutkimuksemme uudistaa yhteiskuntaa

2023	2024	2025	2026	2027
<p>Jatkuva profiloitinto – muodostaa pohjan osaamisen kehittämiselle</p>				
<p>100 vertaisarvioitua tutkimusjulkaisua</p>	<p>Yritysrahoitus tuplattu vrt v. 2019</p>	<p>Parhauden strategia 2.0</p>	<p>150 vertaisarvioitua tutkimusjulkaisua</p>	<p>1000 rahoitusmallin mukaista julkaisua</p>
<p>500 rahoitusmallin mukaista julkaisua</p>	<p>Tutkimusvolyymi 15 M€</p>	<p>Smart Systems & Biotechnology Center</p>	<p>Yli 10 sitoutunutta yritystä kussakin kolmessa tutkimusekosysteemissä</p>	<p>Tutkimusratkaisuja viheliäisiin ongelmiin</p>
<p>SmartBio osaksi RUN-tutkimushubeja</p>				
<p>Tutkimusosaamisen rakentaminen sis. <u>Tenure Track</u></p>				

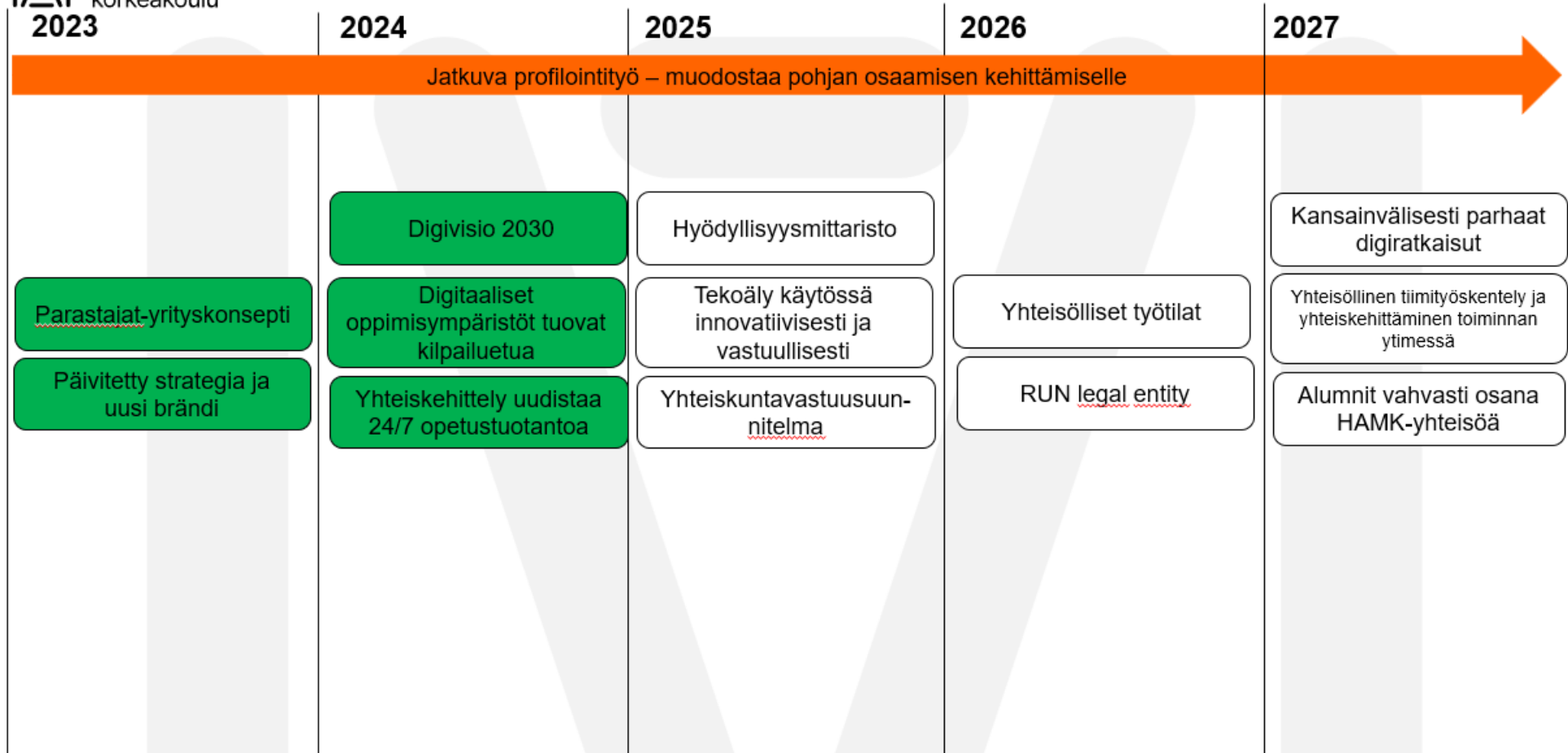
HAMK on jatkanut määrätietoisesti tutkimustoiminnan vahvistamista. Vuoden 2024 tavoite 15 milj. euron kokonaisvolyymi saavutettiin. Yrityksiltä saatu rahoitus koostui liiketoimintana tehdystä tutkimuspalvelusta sekä hankkeiden omarahoituksista. Vuoden 2024 tavoite kaksinkertaistaa vuoden 2019 jäi vielä saavuttamatta, joskin useita toimenpiteitä tämän saavuttamiseksi on saatu edistettyä. TKI-palveluiden myyntiprosessin kehittäminen sekä osaamiseen ja infrastruktuurien laajempaan käyttöön liittyvä tuotteistaminen lisäävät huomattavasti mahdollisuuksia yritysrahoitukseen tulevaisuudessa. Yhä kiinnostavimpien tutkimusaihioiden myötä myös yritysten rahoitusosuudet projektien omarahoituksissa ovat lisääntymässä huolimatta yritysten osin heikosta taloustilanteesta. Parhauden strategiaa työstettiin edelleen työelämän kanssa tehtävän yhteistyön suuntaan ja ohjaamaan profiloidummin tutkimusosaamisen kehittämistä. Tavoitteessa lisätä tutkimustoiminnan ratkaisuhakuisuutta ja työelämän kilpailukykyä parantavaan suuntaan on edetty hyvin. Tutkimustoiminnan laadun parantumisesta kertoo mm. saavutettu toinen HAMKin johtama Suomen Akatemia hanke, sekä uusi Business Finland hanke. Kansainvälinen verkosto ja yhteistyö on jatkanut kasvuaan ja erityisesti Afrikassa maineemme osaamisen kehittäjinä eri aloilla ja tasoilla on laajentunut entisestään. Kehitystyössä keskeisenä elementtinä on Smart Systems/Solutions & Biotechnology tutkimus- ja koulutusympäristö, joka valmistui suunniteltua aiemmin, vuoden 2024 lopussa. Toiminta ja toimintatapojen kehittäminen uusissa moderneissa tiloissa, kärkiyritysten sitoutuminen tutkimusekosysteemyöhön sekä ekosysteemeissä tehdyn korkealaatuisen tutkimuksen julkaiseminen ovat keskiössä tulevana vuonna. Tutkimustoimintaa on vahvistettu edelleen osana RUNin jatkuvasti kehittyviä kansainvälisiä tutkimusryhmiä ja innovaatiohubeja.

Yhteisömme on aktiivinen, kansainvälinen ja kasvava

Strategia 2030

HAMK on aktiivinen ja yhteisöllinen korkeakoulu, joka vaikuttaa positiivisesti koko toiminta-alueeseen. Toimimme yhteistyössä opiskelijoiden, alumnien ja työelämän kanssa. Toimintamme on tavoitteellista, moniammatillista ja monialaista. Arvioimme jatkuvasti työtämme, tuloksiamme ja osaamistamme. Arvostamme osaamista ja huolehdimme korkeakouluyhteisömme hyvinvoinnista. Haemme kasvua osaamisen viennistä, maksullisista koulutuspalveluista ja tutkimustoiminnasta. Vahva taloutemme mahdollistaa kehitysinvestoinnit. Kehitämme toimintaamme ja kampuksiamme tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että ne vahvistavat alueen ja ympäröivän yhteiskunnan kasvua ja elinvoimaa. Tulevaisuutemme avaintekijöitä ovat osaaminen, yrittäjämäinen ja tuloksellinen toiminta sekä hallittu kasvu.

Yhteisömme on aktiivinen, kansainvälinen ja kasvava



HAMKilainen toimintaympäristö digitalisoituu vauhdilla. Kansallinen Digivisio 2030 muuttaa koulutustarjonnan toimintalogiikkaa. HAMK on valmistautunut tähän vahvistamalla yhteisöimme digitaalisia taitoja sekä kehittämällä laadukasta eTuotantoa yhteiskehittelyn keinoin. HAMK on myös pyrkinyt aktiiviseen rooliin Digivision kehittämistyössä. Toimintamme onnistumista arvioidaan vuonna 2025 valmistuvalla hyödyllisyysmittaristolla. Mittaristoa varten aloitimme vaikuttavuusstrategia työn, jossa pyritään kuvaamaan tavoiteltava konkreettinen vaikuttavuus. Samalla kehitämme yhteiskuntavastuutamme suunnitelmallisesti. HAMK yhteisönä on yhä enemmän osa Eurooppa yliopisto RUNia. Eurooppa yliopiston rakenteita on edelleen kehitetty ja mm. HAMK on sitoutunut muodostettavaan oikeushenkilöön. Yhteisölliseen työskentelyyn on koko HAMKilaisen toiminnan ydin ja siihen on panostettu.

HAMKin uudet kampushankkeet etenevät suunnitelman mukaan. Riihimäen keskustakampus lähestyy varsinaisen suunnitteluvaiheen aloittamista. Hämeenlinnan keskustakampuksen osalta ollaan vielä keskustelu- ja hahmottamisvaiheessa

1.3 Ympäristötekijät

Yksi strategista tavoitteistamme on kestävä kehityksen edistäminen. Kestävä HAMK -ohjelma tavoitteineen ja mittareineen ohjaa toimintaa. Ohjelmassa on sovittu, että toiminnan etenemistä seurataan palaverissa ja vuosittain toteutettavalla itsearvioinnilla. Kestävä HAMK -ohjelma perustuu YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin ja siinä on viisi pääkohtaa: korkeakouluyhteisö, koulutus, tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta, hiilineutraalius ja kumppanuudet. Olemme määritelleet jokaiselle kohdalle tavoitilat ja tunnistaneet eritasoisia alatavoitteita ja toimenpiteitä. HAMKin ohjelma on linjassa ARENE:n kestävä kehityksen ja vastuullisuuden ohjelman kanssa.

Yhteiskuntavastuutyön johtaminen ja organisoituminen uudistuivat vuoden 2024 aikana. Kestävä HAMK -ryhmän rinnalle nousivat kaksi ryhmään: sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan keskittyvät ryhmät. Lisäksi aloitimme valmistautumisen tulevaan kestävyysraportointiin. Teimme kaksoisolennaisuusanalyysin työelämäpohjaisille sidosryhmille ja kehitimme HAMKin vastuullisuusperiaatteita. Olemme aktiivisesti mukana ARENE:n ryhmissä kehittämässä ja pilotoimassa vastuullisuusraportoinnin mallia.

Kehitimme kestävyttä edistävää toimintaamme vuoden 2024 aikana kaikilla toiminta-alueillamme. Koulutuksissa kestävä kehityksen tavoitteita sisältävien opintojen määrä kasvoi 54 prosenttiin (vuonna 2023 53 %). TKI-hankkeista 64 % keskittyi kestävyttä tutkiviin tai edistäviin aiheisiin. HAMKOssa (HAMKin opiskelijoiden opiskelijakunta) aloitti kestävä

opiskelijakunta –vastaava ja kestävyystyö kehittyi monella tavalla konkreettisten tekojen ja viestinnän avulla.

Kansainvälinen vertailu

HAMK osallistui kuudetta kertaa Green Metric World University Rankingiin, johon osallistui kaikkiaan 1477 korkeakoulua ympäri maailmaa. Vertailussa selvitettiin kestävästä kehitystä edistäviä toimenpiteitä koulutuksessa, tutkimuksessa, henkilökuljetuksissa sekä kiinteistöjen hallinnassa.

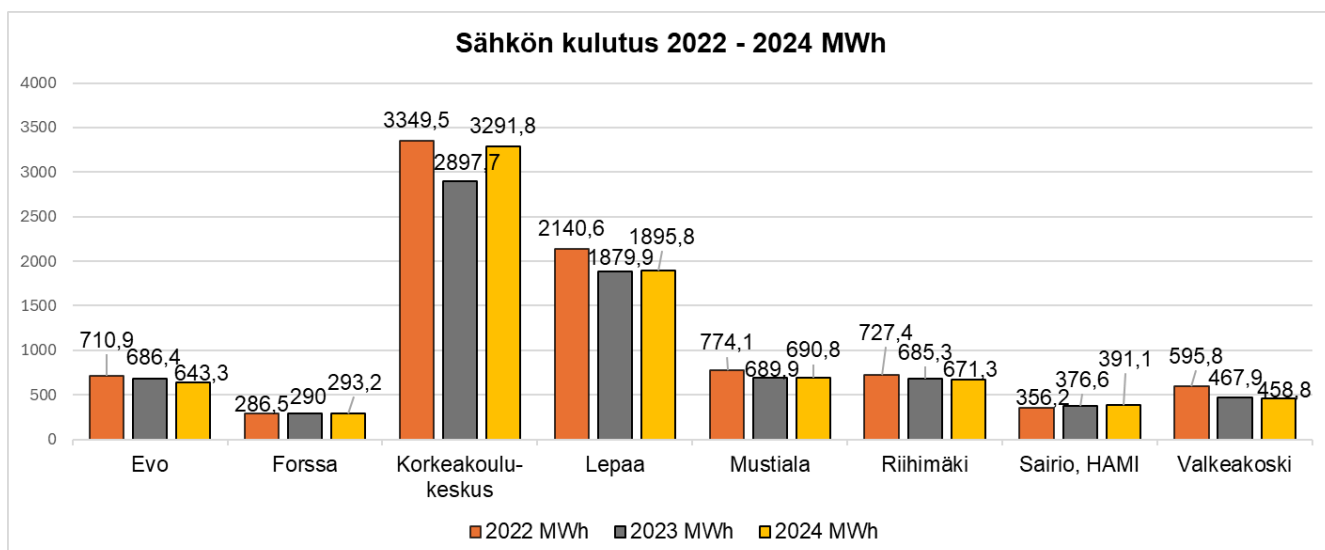
HAMKin sijoitus oli 18. (edellisenä vuonna sijoitus 19.). HAMKin hyvää sijoittumista selittää mm. vahva osaaminen vedenkulutuksen hallinnassa ja jätehuollossa sekä runsas kestävä kehityksen koulutustarjonta.

Taulukko 1. HAMKin sijoitus osa-alueittain:

Osa-alue	Sijoitus kotimaassa	Sijoitus kansainvälisesti
Kampusten infra	1.	61.
Energia ja ilmastonmuutos	2.	73.
Jäte	1.	13.
Vesi	1.	13.
Liikenne	1.	136.
Koulutus ja tutkimus	2.	225.
Painotettu sijoitus	1.	18.

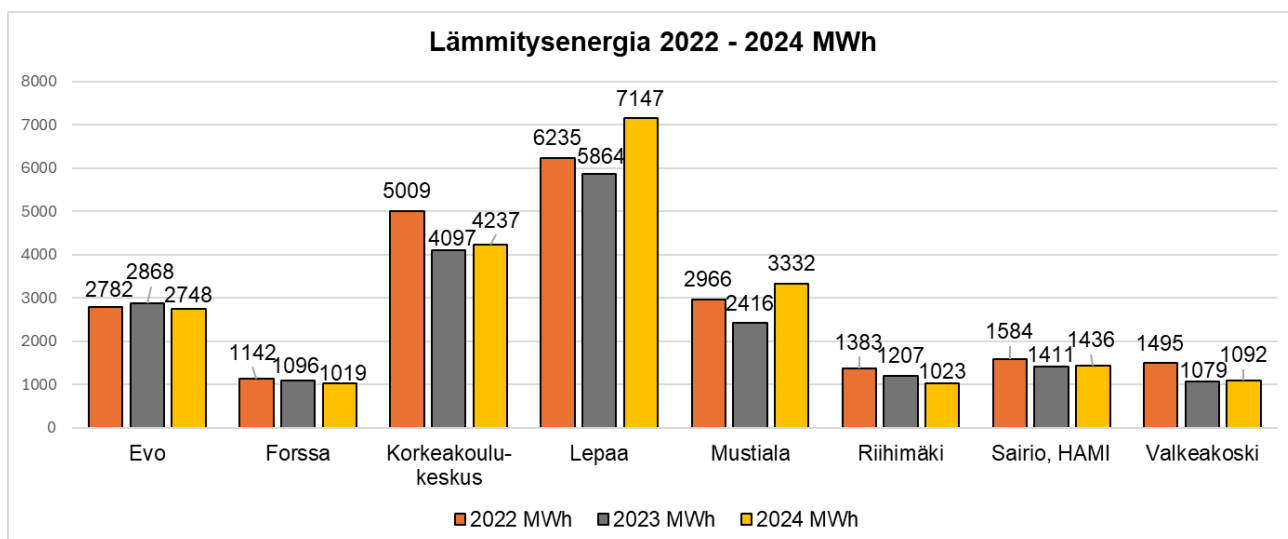
Kaksi merkittävintä ympäristöön vaikuttavaa tekijää ovat sähkön ja lämmön kulutus. Kulutusluvuissa on nähtävissä kampusten kasvanut käyttöaste ja rakennuskannan lisääntyminen (SmartBio).

Käytetty sähkö oli 100 % fossiilivapaata energiaa. Sähkön kokonaiskulutus 2024 oli 8 336 MWh, jakautuen alla olevan taulukon mukaisesti kampuksittain. Vuoteen 2023 verrattuna kulutus kasvoi 382 MWh (4,8 %).



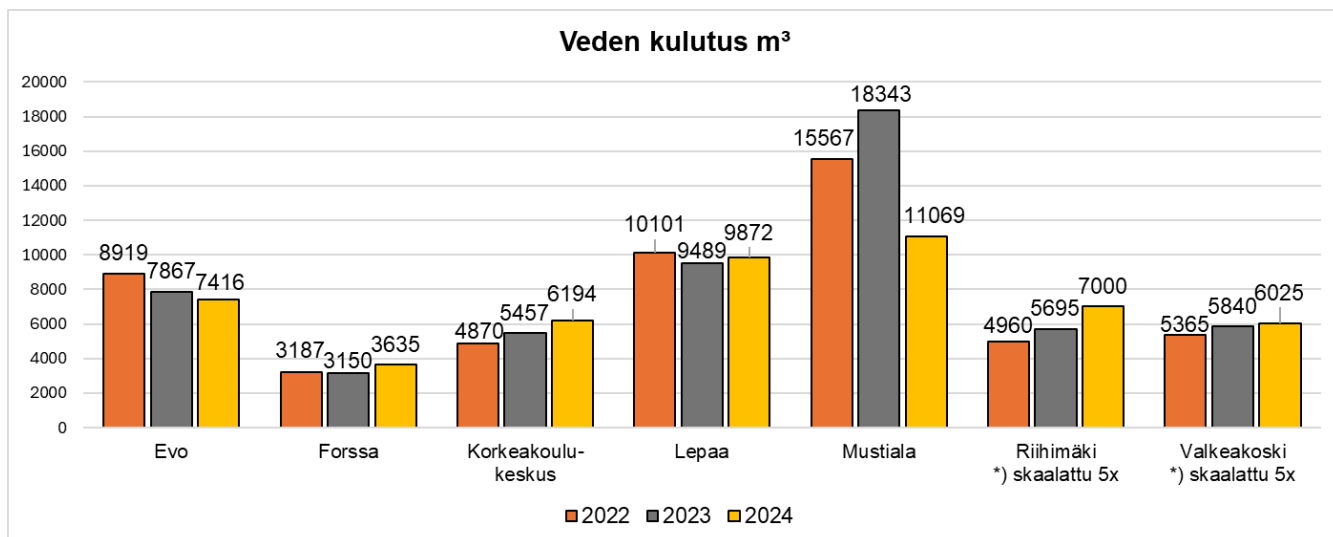
Kuvio 1. Sähköenergia 2022–2024

Vuonna 2024 lämpöenergian kulutus oli yhteensä 22 033 MWh. Lämmön kulutus kasvoi 1 996 MWh, 9,96 % edelliseen vuoteen verrattuna. Evolla, Lepaalla ja Mustialassa lämpö tuotetaan omilla hakelämpölaitoksilla. Lämpöenergian tuotanto tältä osin on täysin uusiutuvaa.



Kuvio 2. Lämpöenergia 2022–2024

Seuraamme vedenkulutusta reaaliaikaisesti. Seuranta mahdollistaa vesivuotojen havaitsemisen ja niiden välittömät korjaukset. Järjestelmän avulla kokonaiskuva vedenkulutuksen profiilista on aikaisempaa selkeämpi. Lepaalla, Evolla ja Mustialassa on omat vedenottamot, joiden terveysturvallista käyttöä valvomme yhdessä viranomaisten kanssa. Muilla kampuksilla veden toimituksesta huolehtivat paikalliset vesilaitokset. Taulukon luettavuuden parantamiseksi Riihimäen ja Valkeakosken kampusten vedenkulutuslukemat on skaalattu kertomalla ne viidellä.



Kuvio 3. Veden kulutus 2022–2024

1.4 Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat

Hamk mittaritulokset 2022–2023 sekä tulos vuodelle 2024	Tulos 2022	Tulos 2023	Tulos 2024
Tutkinnot	1 201	1 227	1 477
Tutkintopisteet (56%)	2 479	2 594	3 077
Ensikertaiset aloittaneet (3 %)		1 450	1 550
Jatkuva oppiminen (op.) (5 %)	18 716	22 941	23 440
Yhteistyöopinnot (op.) (1 %)	4 688	5 068	5 318
Opettajan pätevyudet (2 %)	429	428	441
Valmistuneet työlliset (2 %)	1 058	-	-
AVOP-palaute (3 %)	224 879	216 047	225 699
Uraseuranta (3 %)	7 962	9 061	10 043
Ulkopuolinen tk-rahoitus (1000 €) (12 %)	8 222	9 935	11 305
Yamk-tutkinnot (6 %)	230	219	241
Julkaisut	424	413	384
Julkaisupisteet (2 %)	517	530	507

AMK-tutkinnot ohjauksen aloittain	OKM-sopimuksen tavoite 2021-2024	Toteutuma 2022	Toteutuma 2023	Toteutuma 2024
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	70	21	27	42
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	325	283	267	357
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	255	272	231	267
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	730	625	702	813
Yhteensä	1 380	1 201	1 227	1479
Suoritetut YAMK tutkinnot	280	230	219	241
Ammatillinen opettajankoulutus: Suoritetut pätevyudet	400	429	429	441

Koulutukseen liittyvistä rahoitusmittareista nousivat kaikki. Työllistymisen mittaritiedot saadaan aina useamman vuoden viiveellä.

Tuottamiemme julkaisujen määrä laski hieman edelliseen vuoteen verrattuna ollen vuonna 2024 384 julkaisua (507 julkaisupistettä).

Tilikauden 2024 aikana HAMK oli mukana noin 120 rahoitushakemuksessa, joissa HAMKin osuus hankkeiden kokonaisbudjeteista oli noin 36,5 miljoonaa euroa ja haettavan ulkopuolisen rahoituksen määrä oli noin 30,8 miljoonaa euroa. Lähetettyjen rahoitushakemusten määrä kasvoi noin 38 % ja haetun ulkopuolisen rahoituksen määrä noin 65 % vuoteen 2023 verrattuna.

Vuoden 2023 tavoin eniten rahoitushakemuksia lähetimme rakennerahastojen rahoitushakuihin: EAKR ja ESR+ -rahoitushakuihin lähti yhteensä 40 rahoitushakemusta. Yksittäisistä rahoitusohjelmista toiseksi eniten rahoitushakemuksia lähetimme Erasmus+-ohjelmaan, josta haimme hankkeita yhteensä 15 hakemuksella. Näistä 11 hakemusta kohdistui suoraan EU:lta haettavaan hankkeisiin. Tänä vuonna näimme myös merkittävää kasvua Horisontti Eurooppa –ohjelmaan lähteneiden hakemusten määrässä: kun vuonna 2023 hakemuksia lähti matkaan viisi kappaletta, tänä vuonna olimme mukana peräti 13 hakemuksessa. Kaiken kaikkiaan lähetimme yhteensä 28 hakemusta suoraan EU:lta haettavaan rahoitushakuihin (Erasmus+, Horisontti Eurooppa, Luova Eurooppa, Hiili- ja terästudkimusrahoitus ja Euroopan Innovaatio- ja teknologiainstituutti). Kotimaisista

rahoittajista on syytä huomioida Suomen Akatemia ja Business Finland, joihin lähetimme molempiin kuusi hakemusta, kun vuonna 2023 hakemuksia lähti yhteensä vain viisi.

Lähteneistä rahoitushakemuksista olemme saaneet rahoituspäätöksen 81 hakemuksesta tilinpäätöshetkeen mennessä. Näistä hakemuksista 33 sai myönteisen rahoituspäätöksen eli hakemusten läpimenoprosentti oli 41 %. Kaiken kaikkiaan läpimenoprosenttimme laski noin 10 prosenttiyksikköä viime vuodesta. Tätä selittää rahoitushakemusten määrän kasvu vaativimpiin rahoitusohjelmiin (esim. Horisontti Eurooppa, Suomen Akatemia, Business Finland) sekä se, että noin puolet rakennerahastoihin suuntautuneista hakemuksista odottaa edelleen päätöstä. Jos tarkastellaan yksittäisiä rahoitusohjelmia, niin rakennerahastoissa hakemustemme läpimenoprosentti oli 58 % (11 myöntöä 19 päätöksestä) ja Erasmus+-ohjelmassa 53 % (8/15). Olimme Suomen paras korkeakoulu Erasmus+ -kapasiteetin vahvistamishauissa, joissa viisi hakemustamme kuudesta sai positiivisen rahoituspäätöksen. Menestyksikkäiden Erasmus+-hakemusten lisäksi saimme kotiutettua toisen Suomen Akatemia –hankkeemme, Business Finlandin Research to Business –hankkeen, Baltic Sea Region Interreg –hankkeen sekä kaksi uutta Euroopan Innovaatiokumppanuushanketta.

Rahoituksen saaneiden hankkeiden kokonaisbudjetti on HAMKin osalta noin 7,2 miljoonaa euroa, joista ulkopuolinen rahoitus on noin 5,7 miljoonaa euroa. Rahoitus jakautuu pääosin seuraavalla kahdella tilikaudella. Vaikka saatujen hankkeiden lukumäärä vastaa edellisenä vuonna saatujen hankkeiden määrää, niin saadun ulkopuolisen rahoituksen määrä on laskenut viime vuodesta noin 20 %. Tätä selittää ainakin osin rahoituspäätösten jakautuminen. Viime vuonna vastaavaan aikaan päätöstä odotti 18 hakemusta, kun tällä hetkellä odotamme päätöstä vielä 37 hakemuksesta. Näissä hakemuksissa on kiinni vielä noin 6,6 miljoonaa euroa ulkoista rahoitusta eli ne saattavat vielä merkittävästi nostaa tulevien vuosien rahoitusmäärää.

2. Henkilöstö ja johtaminen

Vuonna 2024 uudistimme muistamiskäytäntöjämme ja otimme käyttöön lahjakortit palvelussuhdemuistamisiin. Vuoden aikana muistettiin yhteensä 66 henkilöä syntymäpäivän tai palvelusajan johdosta. Muistetut henkilöt saivat linkin lahjakorttikauppaan ja pääsivät valitsemaan itseään parhaiten miellyttävän muistamislahjan PT-designin valikoimasta. Vuoden alusta lähtien olemme myös lähettäneet Tiny Bettermaker -bodyn, onnitteluna perheenisäyksestä. Bodeja toimitettiin 14 henkilölle.

HAMKin työterveyshuoltopalvelut siirtyivät Mehiläisen hoidettaviksi 1. kesäkuuta 2024. Tämän muutoksen myötä Mehiläinen vastaa nyt kaikista HAMKin työterveyshuoltoon

liittyvistä palveluista. Palveluiden sisältö sekä saatavuus pysyivät muutoksen myötä yhtä laajoina kuin ennenkin.

HAMK käynnisti palkkausjärjestelmäprojektin, jonka tavoitteena on kehittää ja uudistaa organisaation palkkausjärjestelmää. Projekti alkoi tammikuussa ja sen aikana on toteutettu useita kyselyitä henkilöstölle, jotta saataisiin kattava käsitys nykyisestä palkkausjärjestelmästä ja sen kehitystarpeista. Tavoitteena on luoda oikeudenmukainen ja motivoiva palkkausjärjestelmä, joka tukee henkilöstön hyvinvointia ja organisaation strategisia tavoitteita.

Henkilöstöpäivät järjestettiin virtuaalisina 8.-9.8.2024. Tapahtuman teemana oli yhteiskehittäminen ja tekoäly. Ensimmäisen päivän ohjelma striimattiin Riihimäen kampukselta, ja osallistajat pystyivät seuraamaan ohjelmaa joko itsenäisesti tai yhdessä tiiminsä kanssa. Tapahtumassa käsiteltiin teemoja, kuten DEI, DBE ja RUN. Teemoihin syvennyttiin puheenvuorojen sekä paneelikeskusteluiden muodossa.

Toisen päivän aamuna järjestettiin tekoälyyn liittyvä webluento Hämeenlinnan korkeakoulukeskuksen kampukselta, jonka jälkeen tiimit työskentelivät yhteisöllisen tehtävän parissa esihenkilön johdolla. Tehtävänä oli päästää luovuus irti ja ideoida, miten tekoälyä voisi integroida osaksi omaa toimintaa. Parhaat ideat palkittiin lahjoittamalla sviittimajoitus vuoden 2025 henkilöstöpäiville. Kilpailuun osallistui 90 ideaa. Kolme palkittua ideaa olivat EduPals: virtuaalinen opiskelijatuki ja seikkailuystävä, Virtuaalinen potilas: Innovatiivinen tekoälyratkaisu terveysalan opiskelijoiden oppimisen tukena sekä Tekoälypohjainen oppimisanalytiikka.

Lokakuussa otimme käyttöön työajanseurantajärjestelmä Promidin asiantuntija- ja tukihenkilöstölle. Se tehostaa työaikakirjanpitoa, mahdollistaa reaaliaikaisen seurannan ja helpottaa työvuorosuunnittelua. Lisäksi se automatisoi lisien ja ylityökorvausten laskennan. Henkilöstö on ottanut järjestelmän hyvin vastaan.

Esihenkilöpäivä pidettiin 15.11.2024. Koulutuspäivä oli suunnattu kaikille HAMKin esihenkilöille ja sen tavoitteena oli vahvistaa esihenkilöiden häiriö- tai kriisitilanteiden johtamistaitoja.

Strategian parhaat käytännöt -tilaisuus järjestettiin 17. joulukuuta 2024 Hämeenlinnan korkeakoulukeskuksen auditoriossa. Tapahtuman tarkoituksena oli tarjota foorumi, jossa HAMKin eri yksiköt voivat jakaa onnistumisiaan ja oivalluksiaan strategian toteuttamisesta. Tilaisuus korosti yhteisöllisyyttä ja yhteistyötä, ja sen aikana osallistujat saivat mahdollisuuden oppia toisiltaan ja inspiroitua toisten saavutuksista. Päivän aikana kuultiin esityksiä muun muassa strategian mukaisista projekteista, innovatiivisista

opetuskäytännöistä ja kansainvälisistä yhteistyöhankkeista. Kaikkiaan tilaisuudessa kuultiin 21 esitystä.

Vuonna 2024 ammattikorkeakoulut saivat oman työehtosopimuksen. 1.4.2024 voimaan tullut uusi työehtosopimus toi mukanaan muutoksia luottamusmiesjärjestelmään. Asiantuntija- ja tukihenkilöstöä edustaa Ylemmät toimihenkilöt YTN ry ja opetushenkilöstöä Opetusalan ammattijärjestö OAJ. Työntekijän henkilöstöedustaja määräytyy sen mukaan, kumpaan henkilöstöryhmään työntekijä kuuluu.

Sopimuskauden 2024 osalta palkkoja korotettiin 1. toukokuuta 2024 alkaen 2,7 % yleiskorotuksella sekä 0,4 % paikallisella erällä. Yhdessä henkilöstön edustajien kanssa paikallisen erän jakoperusteiksi määriteltiin mm. strategian mukainen tekeminen, kuten E-moduulien ja jatkuvan oppimisen tuotteiden tuottaminen, DBE-kehittäminen sekä Horizontason hankerahoituksen saaminen. Lisäksi osaamista arvioitiin näyttöihin perustuvien kehityskaarten perusteella, esimerkiksi julkaisujen kehittyminen Beat-kirjoituksista Conference-tason kirjoituksiksi. Asiantuntija- ja tukihenkilöstölle jaettiin yhteensä 5960,47 euroa, kun taas opetushenkilöstölle jaettiin 5445,72 euroa. Työnantaja käytti jäljelle jääneen osan tälläkin kerralla palkkojen harmonisointiin, jolla pyrittiin kohti yhdenvertaista palkkausjärjestelmää.

3. Yhtiön hallinto ja pääoman erittely

Ammattikorkeakoulun hallitus vastaa sille laissa säädetyistä korkeakoulun autonomiaan liittyvistä tehtävistä. Yhtiön hallitukselle kuuluvat ylläpitäjähallinnon tehtävät.

Hallituksen kokoonpano 1.1.2024 - 31.12.2024

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut Tarja Filatov ja varapuheenjohtajina Veera Kiretti ja Kari Moisiola. Muut hallituksen jäsenet olivat Jari Marjamäki, Kirsi Lehto, Jarkko Koivula, Sami Kotiniemi, Piia Gauriloff (päättynyt 21.10), Mikko Hakala (alkaen 22.10.2024) ja Leenakajja Lehto.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Pertti Puusaari ja toimitusjohtajan sijaisena talous- ja hallintojohtaja Johanna Närhi. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut KPMG Oy.

Vastaavana tilintarkastajana on toiminut Päivi Rintala.

Taulukko 2. Osakepääoman erittely omistajakunnittain:

Omistaja	%-osuus	Kpl	Arvo 31.12.2024
Forssa	12,153	12	4 947 582,86
Hämeenlinna	44,124	44	17 962 809,98
Riihimäki	19,742	20	8 036 977,28
Valkeakoski	20,291	20	8 260 486,81
Tammela	2,46	3	1 001 500,00
Hattula	1,229	1	500 500,00
Yhteensä	100	100	40 709 856,93

4. Yhtiön tilan ja tuloksen arvioiminen

4.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2024 oli erittäin hyvä vuosi taloudellisesti ja toiminnallisesti. Liikevaihdon osalta sekä viime vuoden liikevaihto (+6,2 miljoonaa euroa), että budjetoitu liikevaihto ylittyivät merkittävästi (+4,3 miljoonaa euroa). Lukuvuosimaksut (6,7 miljoonaa euroa) kasvoivat reippaasti yli viime vuoden (+3,8 miljoonaa euroa) ja budjetoidun (+4,1 miljoonaa euroa) tason. Saimme myös muutaman suuremman osaamisen viennin hankkeen ja HAMK Globalin liikevaihto ylitti budjetoidun tason 1 miljoonalla eurolla.

Vastaavasti henkilöstökulut kasvoivat vuoteen 2023 verrattuna (+3,9 miljoonaa euroa) ja budjetti ylittyi henkilöstökulujen osalta (+1 miljoonaa euroa). Henkilöstökulut kasvoivat linjassa liikevaihdon kanssa.

Yhtiön liikevoitto oli erinomainen, 2,1 miljoonaa euroa laskien hieman vuoden 2023 tilanteesta (0,2 miljoonaa euroa). Sijoitustoiminta oli erinomaista, käyvän arvon muutos oli 878 tuhatta euroa ja nettotulot 231 tuhatta euroa.

Näin tilikauden tulokseksi kirjattiin 3 342 460,28 euroa.

Vuoden 2024 opetukselliset ja rakennusinvestoinnit toteutettiin suunnitellusti.

Vuosi 2024 jää mieliin myös erityisenä ”valmistelujen vuotena”. Hamkissa valmisteltiin suuria investointeja tuleville vuosille, kun sekä Riihimäellä että Hämeenlinnassa herätettiin ajatukset ns. keskustakampuksista. Riihimäellä on tarkoitus siirtyä (juna)radan läheisyyteen investoimalla uuteen kampukseen ja luopua tämä myötä nykyisestä. Hämeenlinnassa aloitettiin ns. keskustakampuksen valmistelu. Hämeenlinnan keskustakampuksen myötä toimintomme kahta tutkimuskiinteistöä lukuun ottamatta siirtyisivät Hämeenlinnan keskusta, linja-autoaseman kupeeseen.

4.2 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2024 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa

Hämeen ammattikorkeakoulukonserniin kuuluu emoyhtiö Hämeen ammattikorkeakoulu Oy, ja sen 100 %:sti omistamat tytäryhtiöt Hämeen ammatti-instituutti Oy sekä HAMK Akatemia Oy, joka ylläpitää Hämeen kesäyliopisto toimintaa.

Konsernin toimintavuoden 2024 (suluissa vuoden 2023 luvut) liikevaihto oli yhteensä 80,1 (73,5) miljoonaa euroa.

Konsernin toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut yhteensä -51,7 (-47,4) miljoonaa euroa. Muut toimintakulut muodostuivat aineista, tarvikkeista ja ulkopuolisista palveluista -3,1 (-3,5) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista -5,2 (-4,1) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -17,8 (-16,1) miljoonaa euroa.

Konsernin sijoitus- ja rahoitustoiminta sisältää sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Tällä erällä on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen. Konsernin sijoitusten (HAMK ja Hami) käyvän arvon muutos vuonna 2023 oli 1,0 (1,1) miljoonaa euroa.

Konsernin tilikauden tulos oli 3 667 345,13 (3 637 852,89) euroa.

Konsernin rahoituslaskelmassa investointien rahavirrat olivat yhteensä -6,6 (-10,3) miljoonaa euroa.

4.3 Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2024 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n toimintavuoden 2023 liikevaihto oli yhteensä 73,2 (67,0) miljoonaa euroa. Suluissa vuoden 2023 tiedot.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut -46,7 (-42,8) miljoonaa euroa. Muut kulut muodostuivat materiaaleista ja palveluista -1,5 (-1,5) miljoonaa euroa ja ulkopuolisista palveluista -1,1 (-1,4) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista sekä arvonalentumista -5,1 (-4,1) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -16,6 (-14,9) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 2 139 (2 307) tuhatta euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminnan tuotot ja kulut olivat yhteensä 230 (131) tuhatta euroa. Käyvän arvon muutos oli 878 (943) tuhatta euroa. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden voitto oli 3 342 460,28 (3 479 764,58) euroa.

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n rahoituslaskelmassa investointien rahavirrat olivat yhteensä -6,6 (-10,1) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli 82,84 % (82,13 %).

4.4 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta

HAMKilla on kolme sijoitussalkkua, jotka ovat hallituksen päätöksellä yhtiön varsinaista sijoitustoimintaa; OP Varainhoidon, Nordea Marketsin ja Mandatum Varainhoidon hallussa olevat salkut. Koko Hamkin sijoitusvarallisuus sijoittuu käyvän arvon hierarkiamallin tasolle 1 (Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla). Hamkin sijoitussalkussa osakkeiden osuus on n. 20 %, korkosijoitustuotteiden osuus n. 60 % ja vaihtoehtoisten sijoitusten osuus n. 20 %.

Sijoitusvuosi 2024 oli pääosin hyvä sekä osake- että korkosijoittajalle. Osakekurssit nousivat edelleen vuodesta 2023 vahvasti erityisesti USA:ssa teknologiaosakkeiden vetämänä. Ns. mahtiseitsikon keskimääräinen kurssinousu oli yli 60 %. Euroopassa osaketuotot olivat 9 % luokkaa, kehittyvien markkinoiden osakkeet tuottivat 15 % ja Helsingin pörssin tuotot jäivät nolnaan, kuten vuonna 2023.

Korkosijoitusten tuotoista korkean luottoluokituksen yrityslainat tuottivat 4,7 % ja matalan luottoluokituksen lainat hieman enemmän. Valtiolainojen tuotot olivat heikommat pitkien korkojen nousun vuoksi. (Hertta Alava; ”Vuosi 2023 Helli Sijoittajaa.”

<https://www.nordea.com/fi/uutiset/vuosi-2024-helli-sijoittajaa>)

HAMKin sijoitussalkkujen kokonaistuotto tilikauden loppuun oli Nordea Marketsin salkussa 6,12 % (6,20 %), Op Varainhoidon salkussa 7,20 % (8,63 %) ja 7,08 % (6,76 %) Mandatum-varainhoidon salkussa.

SIIJOITUKSET / PYSYVÄT VASTAAVAT

Nordea Markets - Varsinainen sijoitustoiminta	Hankinta- hinta	Markkina- arvo 31.12.2024	Kirjan- pitoarvo 31.12.2024	Kirjanpito- arvo 1.1.2024	Käyvän arvon muutos 31.12.2024	Omaisuus-laji	Markkina- arvon mukainen osuus salkussa
Osakkeet/Rahastot	1 700 000	2 152 999	2 152 999	2 006 781	452 999	Osake	15 %
Korkoindeksi	997 567	1 064 194	1 064 194	1 066 839	66 628	Korko/ osake	7 %
Kapitalisaatiosopimus / 80 % korko, 20 % osake	6 000 000	6 129 182	6 000 000	6 000 000	arvostus hankintahintaan	Korko/ osake	41 %
Kapitalisaatiosopimus / kiinteistökori	4 118 395	5 471 095	5 118 395	5 118 395	arvostus hankintahintaan	Vaihtoehtoiset	37 %
Nordea Markets yhteensä	12 815 962	14 817 471	14 335 589	14 192 015	519 627		100 %

Nordea Markets- sijoitussalkun tuotto% käyvin arvoin on 15,62 %.

OP Varainhoito - Varsinainen sijoitustoiminta	Hankinta- hinta	Markkina- arvo 31.12.2024	Kirjan- pitoarvo 31.12.2024	Kirjanpito- arvo 1.1.2024	Käyvän arvon muutos 31.12.2024	Omaisuus-laji	Markkina- arvon mukainen osuus salkussa
Korkosijoitukset	7 134 975	7 643 657	7 643 657	7 452 550	508 681	Korko	55 %
Osakkeet	3 017 897	3 591 169	3 591 169	2 857 545	573 272	Osake	26 %
(käteinen)	5 398	5 398	5 398	5 801	0		0 %
OP korkosijoitukset, osakkeet ja käteinen yhteensä	10 158 270	11 240 224	11 240 224	10 315 896	1 081 953		
Kapitalisaatiosopimus / kiinteistösij.	1 898 000	2 544 601	1 898 000	1 898 000	arvostus hankintahintaan	Vaihtoehtoiset	18 %
Op Varainhoito yhteensä	12 056 270	13 784 825	13 138 224	12 213 896	1 081 953		100 %

OP Korkosijoitusten, osakkeiden ja käteisen yhteinen tuotto prosentti on 10,65 %. Kapitalisaatiosopimuksen tuotto% on 34,07 %. Koko OP Varainhoito- sijoitussalkun tuotto% käyvin arvoin on 14,34 %.

Mandatum / kapitalisaatio- sopimus - Varsinainen sijoitustoiminta	Hankinta- hinta	Markkina- arvo 31.12.2024	Kirjan- pitoarvo 31.12.2024	Kirjanpito- arvo 1.1.2024	Käyvän arvon muutos 31.12.2024	Omaisuus- laji	Markkina- arvon mukainen osuus salkussa
Korot	sisältyy hankintahintaan	7 717 112	sisältyy kirjanpitoarvoon	sisältyy kirjanpitoarvoon	arvostus hankintahintaan	Korot	68 %
Osakkeet	sisältyy hankintahintaan	2 425 267	sisältyy kirjanpitoarvoon	sisältyy kirjanpitoarvoon	arvostus hankintahintaan	Osakkeet	22 %
Vaihtoehtoiset	sisältyy hankintahintaan	1 104 943	sisältyy kirjanpitoarvoon	sisältyy kirjanpitoarvoon	arvostus hankintahintaan	Vaihtoehtoiset	10 %
Käteinen & Rahamarkkinat	sisältyy hankintahintaan	23 392	sisältyy kirjanpitoarvoon	sisältyy kirjanpitoarvoon	arvostus hankintahintaan	Käteinen ja rahamarkkinat	0 %
Mandatum kapitalisaatiosopimus yhteensä	10 000 000	11 270 715	10 000 000	10 000 000			100 %

Mandatum- sijoitussalkun tuotto% käyvin arvoon on 12,71 %.

Varsinaisen sijoitustoiminnan kooste, tilinpäätös 31.12.2024 yhteensä:

Hankintahinta	34 872 233
Markkina-arvo 31.12.2024	39 873 011
Tuotto% käyvin arvoin	14,34 %
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	37 473 813
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	36 405 911
Käyvän arvon muutos 31.12.2024	1 601 580

**Varsinainen sijoitustoiminta omaisuuslajeittain 31.12.2024 31.12.2023
markkina-arvoista laskettuna**

Korkosijoitukset	50,8 %	52,9 %
Osakesijoitukset	26,2 %	24,5 %
Käteinen & Rahamarkkinat	0,1 %	0,2 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	22,9 %	22,4 %
	100,0 %	100,0 %

4.5 Talouden tunnusluvut

Talouden tunnusluvut OKM tilinpäätösmallin mukainen, konserni	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	80 142 870,67	73 523 784,29	66 340 780,35	64 741 465,68
Liikevaihdon muutos-%	9,00 %	10,83 %	2,47 %	4,32 %
Liikevoitto	2 327 053,30	2 349 613,82	202 139,19	1 546 819,07
Liikevoitto-%	2,90 %	3,20 %	0,30 %	2,39 %
Nettotulos	3 667 345,13	3 637 852,89	-1 182 731,05	2 933 933,06
Nettotulos-%	4,58 %	4,95 %	-1,78 %	4,53 %
Oma pääoma	98 934 614,03	95 267 268,89	91 629 416,00	92 812 147,05
Oman pääoman muutos-%	3,85 %	3,97 %	-1,27 %	3,23 %
Oman pääoman tuotto-%	3,78 %	3,89 %	-1,28 %	3,21 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / Nordea HAMK - HAMI	6,12 % / 5,56 %	6,20 % / 6,92 %	-9,65 % / - 11,38 %	7,93 % / 8,18 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / OP HAMK - HAMI	7,20 % / 11,37 %	8,63 % / 9,62 %	-7,32 % / 8,53 %	7,59 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / Mandatum	7,08 %	6,76 %	n/a	n/a
Quick ratio	0,83	0,81	1,04	1,28
Kassan riittävyys päivissä	51,56	59,52	79,71	97,54
Omavaraisuusaste-%	82,46 %	81,66 %	83,66 %	84,30 %

Talouden tunnusluvut OKM tilinpäätösmallin mukainen, emoyhtiö	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	73 168 202,17	66 965 159,77	59 767 347,48	58 160 645,87
Liikevaihdon muutos-%	9,26 %	12,04 %	2,76 %	3,81 %
Liikevoitto	2 139 042,61	2 306 877,68	7 884,26	1 269 039,91
Liikevoitto-%	2,92 %	3,44 %	0,01 %	2,18 %
Nettotulos	3 342 460,28	3 479 764,58	-1 202 960,00	2 596 931,70
Nettotulos-%	4,57 %	5,20 %	-2,01 %	4,47 %
Oma pääoma	96 812 489,52	93 470 029,24	89 990 264,66	91 193 224,66
Oman pääoman muutos-%	3,58 %	3,87 %	-1,32 %	2,90 %
Oman pääoman tuotto-%	3,51 %	3,79 %	-1,33 %	2,89 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / Nordea	6,12 %	6,20 %	-9,65 %	7,93 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / OP HAMK	7,20	8,63 %	-7,32 %	7,59 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / Mandatum	7,08 %	6,76 %	n/a	n/a
Quick ratio	0,79	0,78	1,02	1,22
Kassan riittävyys päivissä	49,26	58,43	81,23	95,68
Omavaraisuusaste-%	82,84 %	82,13 %	83,05 %	84,89 %

Talouden tunnusluvut KPA:n mukainen, konserni	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	6 274 925,94	7 117 356,41	6 699 713,71	5 739 448,76
Liikevaihdon muutos-%	-11,84 %	6,23 %	16,73 %	2,93 %
Liikevoitto	2 327 053,30	2 349 613,82	202 139,19	1 546 819,07
Liikevoitto-%	37,08 %	33,01 %	3,02 %	26,95 %
Nettotulos	3 667 345,13	3 637 852,89	-1 182 731,05	2 933 933,06
Nettotulos-%	58,44 %	51,11 %	-17,65 %	51,12 %
Oma pääoma	98 934 614,03	95 267 268,89	91 629 416,00	92 812 147,05
Oman pääoman muutos-%	3,85 %	3,97 %	-1,27 %	3,23 %
Oman pääoman tuotto-%	3,78 %	3,89 %	-1,28 %	3,21 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / Nordea HAMK - HAMI	6,12 % / 5,56 %	6,20 % / 6,92 %	-9,65 % / -11,38 %	7,93 % / 8,18 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / OP HAMK - HAMI	7,20 % / 11,37 %	8,63 % / 9,62 %	-7,32 % / 8,53 %	7,59 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / Mandatum	7,08 %	6,76 %	n/a	n/a
Quick ratio	0,83	0,81	1,04	1,28
Kassan riittävyys päivissä	51,56	59,52	79,71	97,54
Omavaraisuusaste-%	82,46 %	81,66 %	83,66 %	84,30 %

Talouden tunnusluvut KPA:n mukainen, Emoyhtiö	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	7 408 295,21	7 739 514,28	7 015 924,50	6 402 946,38
Liikevaihdon muutos-%	-4,28 %	10,31 %	9,57 %	0,24 %
Liikevoitto	2 139 042,61	2 306 877,68	7 884,26	1 269 039,91
Liikevoitto-%	28,87 %	29,81 %	0,11 %	19,82 %
Nettotulos	3 342 460,28	3 479 764,58	-1 202 960,00	2 596 931,70
Nettotulos-%	45,12 %	44,96 %	-17,15 %	40,56 %
Oma pääoma	96 812 489,52	93 470 029,24	89 990 264,66	91 193 224,66
Oman pääoman muutos-%	3,58 %	3,87 %	-1,32 %	2,90 %
Oman pääoman tuotto-%	3,51 %	3,79 %	-1,33 %	2,89 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in % / Nordea	6,12 %	6,20 %	-9,65 %	7,93 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in % / OP HAMK	7,20 %	8,63 %	-7,32 %	7,59 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in % / Mandatum	7,08 %	6,76 %	n/a	n/a
Quick ratio	0,79	0,78	1,02	1,22
Kassan riittävyys päivissä	49,26	58,43	81,23	95,68
Omavaraisuusaste-%	82,84 %	82,13 %	83,05 %	84,89 %

5. Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta

Riskienhallinta yhdistettiin vuoden 2024 alusta laatupäällikön tehtäviin. Ajantasainen riskien kartoitus ja sen pohjalta tehty riskienhallintaraportti hallitukselle laadittiin vuoden 2024 aikana Riskienhallinnan toimintaohjeet tullaan saattamaan ajan tasalle vuoden 2025 aikana.

Riskikartoituksessa merkittävimmät riskit jaettiin kolmeen osa-alueeseen; strategiaan tavoitteisiin (duaalimalli, Professional Doctorate, keskustakampukset, seutukaupungit, kehitysnäky- ja projektit), TKI-toimintaan (rahoitus, innovaatiot, laajuus ja fokus, julkaisut) sekä asenteisiin ja kulttuurieroihin (rasismi, villit agentit, kansainväliset opiskelijat) liittyviin riskeihin. Kukin tunnistettu riski on pisteytetty ja analysoitu, sekä niiden yhteydessä on tunnistettu mekanismi tai vastavoima, jonka avulla joko riskin todennäköisyyttä tai vaikutusta pyritään pienentämään.

Mainittujen lisäksi Hamkilla on merkittävä sijoitusvarallisuus, jonka osalta riskit minimoidaan kaikin käytettävissä olevin keinoin (hajautus kolmeen eri sijoitussalkkuun, ajallinen hajautus, hajautus useaan eri sijoitusluokkaan (korkosijoituksiin, osakkeisiin ja vaihtoehtoiisiin sijoituksiin). Lisäksi sijoitussalkkujen kokonaisallokaatiota muutetaan jatkuvasti vastaamaan muuttuvaa sijoitusmarkkinaa.

6. Odotukset toiminnan ja talouden kehittymisestä

Vuoden 2025 budjetissa arvioidaan liikevaihdon ja muiden toimintatuottojen kasvavan reilulla 1,8 miljoonalla vuoden 2024 (73,2 miljoonaa euroa) toteutumaa verrattuna. Perusrahoitus kasvaa budjettivuonna 2025 n. 3,5 miljoonaa euroa vuoden 2024 perusrahoitukseen verrattuna. Lisäaloituspaikkarahoitukset pienenevät n. 300 tuhatta euroa vuoteen 2024 verrattuna. Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen ennakoitaan kasvavan vuodelle 2025 (1,4 miljoonaa euroa).

Liiketoiminnan tuottojen ja muiden tuottojen osalta lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden osalta liikevaihdon ennustetaan laskevan hieman 2024 toteutumasta (-1,2 miljoonaa euroa). Syynä tähän ovat toisaalta lakimuutokset, toisaalta omat toimenpiteemme, joiden myötä tavoitteenamme on saada opiskelijoiksi vain aidosta sitä tarkoitusta varten maahan tulevat Eu- ja ETA-maiden ulkopuoliset henkilöt. Myöskään koulutuksen myyntituottojen ei uskota toteutuvan aivan huippuvuoden 2024 tasolla.

Tilikauden tuloksen osalta pyritään maltilliseen positiiviseen tulokseen.

Toiminnan osalta pyritään toteuttamaan ja saavuttamaan kaikki asetetut strategian välitavoitteet.

7. Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Yhtiön tarkoitus ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden voitto 3 342 460,28 euroa liitetään omaan pääomaan. Tilikauden voittoon sisältyvä sijoitustoiminnan ylijäämä 230 545,29 euroa siirretään aiemmin perustettuun oman pääomaan sijoitusrahastoon.

Tilinpäätös 1.1.2024 – 31.12.2024

8. Konserni tuloslaskelma

8.1 Tuloslaskelma koodiston mukainen VN/30606/2022

TULOSLASKELMA Koodiston mukainen VN/30606/2022	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
LIIVEVAIHTO	80 142 870,67	73 523 784,29
KULUT		
Henkilöstökulut	-51 668 340,37	-47 426 369,92
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 176 523,64	-4 145 997,54
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 762 055,71	-1 817 456,22
Ulkopuoliset palvelut	-1 369 737,59	-1 682 592,16
Toiminnan muut kulut	-17 839 160,06	-16 101 754,63
KULUT YHTEENSÄ	-77 815 817,37	-71 174 170,47
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 327 053,30	2 349 613,82
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	241 442,79	135 618,70
Käyvän arvon muutos	1 003 856,53	1 060 847,32
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	104 105,77	107 952,46
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 349 405,09	1 304 418,48
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 676 458,39	3 654 032,30
Tuloverot	-9 113,26	-16 179,41
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	3 667 345,13	3 637 852,89

8.2 Tuloslaskelma kirjanpitoasetuksen mukainen

TULOSLASKELMA Kirjanpitoasetuksen mukainen	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
LIKEVAIHTO	6 274 925,94	7 117 356,41
LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Korkeakoulujen valtion rahoitus	54 162 536,28	52 494 369,01
Avustustuotot	10 878 530,91	9 691 007,29
Muut tuotot	8 826 877,54	4 221 051,58
LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	73 867 944,73	66 406 427,88
KULUT		
Henkilöstökulut	-51 668 340,37	-47 426 369,92
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 176 523,64	-4 145 997,54
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 762 055,71	-1 817 456,22
Ulkopuoliset palvelut	-1 369 737,59	-1 682 592,16
Toiminnan muut kulut	-17 839 160,06	-16 101 754,63
KULUT YHTEENSÄ	-77 815 817,37	-71 174 170,47
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 327 053,30	2 349 613,82
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	241 442,79	135 618,70
Käyvän arvon muutos	1 003 856,53	1 060 847,32
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	104 105,77	107 952,46
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 349 405,09	1 304 418,48
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 676 458,39	3 654 032,30
Tuloverot	-9 113,26	-16 179,41
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	3 667 345,13	3 637 852,89

9. Konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2024	31.12.2023
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	587 401,71	488 605,13
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	587 401,71	488 605,13
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	809 786,06	780 477,53
Rakennukset ja rakennelmat	57 305 739,76	52 696 000,94
Koneet ja kalusto	2 508 909,27	2 767 624,65
Muut aineelliset hyödykkeet	52 018,26	52 018,26
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	243 951,64	3 198 128,15
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	60 920 404,99	59 494 249,53
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	117 722,30	113 007,91
Muut saamiset	39 411 982,73	38 218 725,31
Sijoitukset yhteensä	39 529 705,03	38 331 733,22
Pysyvät vastaavat yhteensä	101 037 511,73	98 314 587,88
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	265 723,95	331 205,69
Keskeneräiset tuotteet	82 958,78	76 149,95
Valmiit tuotteet / Tavarat	49 380,93	70 278,37
Vaihto-omaisuus yhteensä	398 063,66	477 634,01
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	1 090 604,65	501 781,96
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 090 604,65	501 781,96
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	704 790,48	943 080,59
Muut saamiset	278 467,28	53 291,58
Siirtosaamiset	5 492 174,43	4 758 489,98
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 475 432,19	5 754 862,15
Rahat ja pankkisaamiset	10 983 182,61	11 610 324,50
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	18 947 283,11	18 344 602,62
VASTAAVAA YHTEENSÄ	119 984 794,84	116 659 190,50

VASTATTAVAA	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma		
Osakepääoma	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut sidotut rahastot	483 925,27	483 925,27
Muut Vapaat rahastot	427 581,57	296 412,87
Ed. tilikausien voitto (tappio)	9 651 986,48	6 145 302,28
Tilikauden voitto (tappio)	3 667 345,13	3 637 852,89
Oma pääoma yhteensä	98 934 614,03	95 267 268,89
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	895,00	895,00
Ostovelat	3 418 619,73	3 412 137,68
Muut velat	1 216 670,09	1 789 799,95
Siirtovelat	16 413 995,99	16 189 088,98
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	21 050 180,81	21 391 921,61
Vieras pääoma yhteensä	21 050 180,81	21 391 921,61
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	119 984 794,84	116 659 190,50

10. Konserni rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 676 458,39	3 654 032,30
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	5 176 523,64	4 145 997,54
Käyvän arvon muutos	-1 003 856,53	-1 060 847,32
Sijoitustoiminnan rahoitustuotot ja -kulut	-241 442,79	-135 618,70
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-588 822,69	-304 739,65
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-720 570,04	-819 119,18
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	79 570,35	-48 060,66
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	-341 740,80	2 794 276,48
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	10 624,65	18 033,69
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-114 730,45	-125 986,15
Muut oikaisut	-32 861,43	-16 944,28
Maksetut välittömät verot	-9 113,26	-16 179,41
Toiminnan rahavirta yhteensä (A)	5 890 039,04	8 084 844,66
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 825 707,31	-4 968 991,43
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	33 940,53	16 944,28
Saadut investointiavustukset	123 152,53	222 479,46
Investoinnit sijoituksiin	-4 714,39	-7 025 532,85
Luovutustulot sijoituksista	0,00	1 432 966,61
Sijoitusten muut nettotuotot	52 041,91	6 730,00
Investointien rahavirta yhteensä (B)	-6 621 286,73	-10 315 403,93
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-713 106,60
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-10 624,65	-18 033,69
Korkotuotot rahoitustuotoista	114 730,45	125 986,15
Rahoituksen rahavirta yhteensä (C)	104 105,80	-605 154,14
Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C)	-627 141,89	-2 835 713,41
Rahavarat tilikauden alussa	11 610 324,50	14 446 037,91
Rahavarat tilikauden lopussa	10 983 182,61	11 610 324,50
Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä	-627 141,89	-2 835 713,41

11. Tuloslaskelma

11.1 Tuloslaskelma koodiston mukainen VN/30606/2022

TULOSLASKELMA Koodiston mukainen VN/30606/2022	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Liikevaihto		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	47 521 999,96	46 222 996,96
Avustustuotot	10 129 193,50	9 013 506,66
Liiketoiminnan tuotot	7 408 295,21	7 739 514,28
Muut tuotot	8 108 713,50	3 989 141,87
LIKEVAIHTO	73 168 202,17	66 965 159,77
KULUT		
Henkilöstökulut	-46 748 654,46	-42 841 601,30
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 108 433,79	-4 079 369,38
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 450 888,14	-1 459 373,91
Ulkopuoliset palvelut	-1 113 871,03	-1 395 485,78
Toiminnan muut kulut	-16 607 312,14	-14 882 451,72
Muut kulut yhteensä	-19 172 071,31	-17 737 311,41
KULUT YHTEENSÄ	-71 029 159,56	-64 658 282,09
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 139 042,61	2 306 877,68
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	230 545,29	131 168,70
Käyvän arvon muutos	878 499,93	942 918,09
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	103 485,71	114 979,52
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 212 530,93	1 189 066,31
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 351 573,54	3 495 943,99
Tuloverot	-9 113,26	-16 179,41
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	3 342 460,28	3 479 764,58

11.2 Tuloslaskelma kirjanpitoasetuksen mukainen

TULOSLASKELMA kirjanpitoasetuksen mukainen	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Liikevaihto		
Liiketoiminnan tuotot	7 408 295,21	7 739 514,28
LIIKEVAIHTO	7 408 295,21	7 739 514,28
Liiketoiminnan muut tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	47 521 999,96	46 222 996,96
Avustustuotot	10 129 193,50	9 013 506,66
Muut tuotot	8 108 713,50	3 989 141,87
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	65 759 906,96	59 225 645,49
KULUT		
Henkilöstökulut	-46 748 654,46	-42 841 601,30
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 108 433,79	-4 079 369,38
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 450 888,14	-1 459 373,91
Ulkopuoliset palvelut	-1 113 871,03	-1 395 485,78
Toiminnan muut kulut	-16 607 312,14	-14 882 451,72
Muut kulut yhteensä	-19 172 071,31	-17 737 311,41
KULUT YHTEENSÄ	-71 029 159,56	-64 658 282,09
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 139 042,61	2 306 877,68
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	230 545,29	131 168,70
Käyvän arvon muutos	878 499,93	942 918,09
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	103 485,71	114 979,52
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 212 530,93	1 189 066,31
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 351 573,54	3 495 943,99
Tuloverot	-9 113,26	-16 179,41
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	3 342 460,28	3 479 764,58

12. Tase

VASTAAVAA	31.12.2024	31.12.2023
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	587 401,71	488 605,13
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	587 401,71	488 605,13
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	809 786,06	780 477,53
Rakennukset ja rakennelmat	57 103 539,26	52 485 009,11
Koneet ja kalusto	2 369 451,12	2 568 867,98
Muut aineelliset hyödykkeet	52 018,26	52 018,26
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	243 951,64	3 198 128,15
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	60 578 746,34	59 084 501,03
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 052 500,00	1 052 500,00
Muut osakkeet ja osuudet	114 854,30	110 139,91
Muut saamiset	37 631 706,43	36 563 805,61
Sijoitukset yhteensä	38 799 060,73	37 726 445,52
Pysyvät vastaavat yhteensä	99 965 208,78	97 299 551,68
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	214 324,04	273 228,93
Keskeneräiset tuotteet	41 148,85	43 833,05
Valmiit tuotteet	10 505,88	18 031,18
Vaihto-omaisuus yhteensä	265 978,77	335 093,16
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Alv-kompensaatio saaminen	869 916,88	278 355,72
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	869 916,88	278 355,72
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	637 107,95	815 432,41
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	22 989,17	13 925,85
Muut saamiset	278 355,72	49 168,07
Siirtosaamiset	5 248 022,54	4 580 336,70
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 186 475,38	5 458 863,03
Rahat ja pankkisaamiset	9 578 503,93	10 418 591,71

VASTAAVAA	31.12.2024	31.12.2023
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	16 900 874,96	16 490 903,62
VASTAAVAA YHTEENSÄ	116 866 083,74	113 790 455,30

VASTATTAVAA	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma		
Osakepääoma	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut sidotut rahastot	483 925,27	483 925,27
Vapaat rahastot	427 581,57	296 412,87
Ed. tilikausien voitto (tappio)	7 854 746,82	4 506 150,94
Tilikauden voitto (tappio)	3 342 460,28	3 479 764,58
Oma pääoma yhteensä	96 812 489,52	93 470 029,24
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	895,00	895,00
Ostovelat	3 230 983,34	3 213 195,80
Velat saman konsernin yrityksille	3 291,74	4 589,67
Muut velat	1 105 687,38	1 687 650,29
Siirtovelat	15 712 736,76	15 414 095,30
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	20 053 594,22	20 320 426,06
Vieras pääoma yhteensä	20 053 594,22	20 320 426,06
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	116 866 083,74	113 790 455,30

13. Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 351 573,54	3 495 943,99
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	5 108 433,79	4 079 369,38
Käyvän arvon muutos	-878 499,93	-942 918,09
Sijoitustoiminnan rahoitustuotot ja -kulut	-230 545,29	-131 168,70
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-591 561,16	-278 355,72
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-727 612,35	-799 582,56
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	69 114,39	-37 884,19
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	-266 831,84	2 666 845,29
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	9 724,47	9 833,57
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-113 210,20	-124 813,09
Muut oikaisut	-32 861,43	-16 944,28
Maksetut välittömät verot	-9 113,26	-16 179,41
Toiminnan rahavirta yhteensä (A)	5 688 610,73	7 904 146,19
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 825 707,31	-4 838 894,97
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	33 940,53	16 944,28
Saadut investointiavustukset	123 152,53	222 479,46
Investoinnit sijoituksiin	-4 714,39	-7 025 532,85
Luovutustulot sijoituksista	0,00	1 432 966,61
Sijoitusten muu nettorahavirta	41 144,40	2 280,00
Investointien rahavirta yhteensä (B)	-6 632 184,24	-10 189 757,47
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-713 106,60
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-9 724,47	-9 833,57
Korkotuotot rahoitustuotoista	113 210,20	124 813,09
Rahoituksen rahavirta yhteensä (C)	103 485,73	-598 127,08
Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C)	-840 087,78	-2 883 738,36
Rahavarat tilikauden alussa	10 418 591,71	13 302 330,07
Rahavarat tilikauden lopussa	9 578 503,93	10 418 591,71
Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä	-840 087,78	-2 883 738,36

14. Toimintokohtainen erittely

TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Koulutustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	44 832 789,04	43 295 724,88
Avustustuotot	2 395 041,73	1 871 717,08
Liiketoiminnan tuotot	3 870 410,60	4 505 146,50
Muut tuotot	7 321 155,43	3 987 404,10
Tuotot yhteensä	58 419 396,80	53 659 992,56
Kulut		
Kulut yhteensä	-54 422 358,35	-50 552 919,62
Koulutustoiminta yhteensä	3 997 038,45	3 107 072,94
T&K-toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	2 689 210,92	2 927 272,08
Avustustuotot	7 715 728,04	7 134 289,58
Liiketoiminnan tuotot	3 199 899,02	2 005 272,07
Muut tuotot	26 209,64	1 737,77
Tuotot yhteensä	13 631 047,62	12 068 571,50
Kulut		
Kulut yhteensä	-15 656 038,43	-13 095 054,74
T&K-toiminta yhteensä	-2 024 990,81	-1 026 483,24
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Avustustuotot	0,00	7 500,00
Liiketoiminnan tuotot	1 118 849,54	1 229 095,71
Tuotot yhteensä	1 118 849,54	1 236 595,71
Kulut		
Kulut yhteensä	-951 854,57	-1 010 307,73
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	166 994,97	226 287,98
Liikevoitto/-tappio	2 139 042,61	2 306 877,68
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	1 212 530,93	1 189 066,32
Tuloverot	-9 113,26	-16 179,41
Tilikauden voitto/tappio	3 342 460,28	3 479 764,59

15. Liiketoiminnan tuloslaskelma

LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
LIIKEVAIHTO	17 715 330,63	15 895 996,86
Henkilöstökulut	-11 107 263,21	-9 760 115,32
Poistot ja arvonalentumiset	-455 313,49	-355 313,07
Liiketoiminnan muut kulut	-6 985 156,35	-6 367 545,47
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-832 402,42	-586 977,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-9 741,24	-1 848,32
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-842 143,66	-588 825,32
Tuloverot	-9 113,26	-16 179,41
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-851 256,92	-605 004,73

16. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET

Pysyvät vastaavat

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvoidun taloudellisen käyttöajan mukaan. Poistosuunnitelma on hyväksytty Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen kokouksessa 25.9.2017.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja on 10.000 €. Vuonna 2024 on ollut käytössä seuraavat poistoajat ja -tavat. 2024 vuonna tehtiin poistosuunnitelman lisäksi ylimääräinen poisto rakennuksesta, tämä ylimääräinen poisto perustui kiinteistön esikauppasopimukseen.

Aineettomat hyödykkeet	Poistotapa	Poisto aika/%
Tietokoneohjelmistot	Tasapoisto	3 vuotta
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet	Poistotapa	Poistoaika/%
Rakennukset		
Opetus- ja hallintorakennukset	Tasapoisto	40 vuotta
Tuotantorakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Kasvihuoneet ja muut kevytrakennelmat	Tasapoisto	10 vuotta
Rakennusten perusparannukset	Tasapoisto	25 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Muut kiinteät rakenteet	Tasapoisto	15 vuotta
Maa- ja aluerakenteet	Tasapoisto	20 vuotta
Sähköjärjestelmät	Tasapoisto	20 vuotta
Vesi- ja viemärijärjestelmät	Tasapoisto	30 vuotta
Atk-verkot	Tasapoisto	10 vuotta
Turvallisuusjärjestelmät	Tasapoisto	10 vuotta
Lämmitys- ja ilmastointijärj.	Tasapoisto	20 vuotta
Koneet ja laitteet		
Koneet	Tasapoisto	10 vuotta
Tietokoneet	Tasapoisto	3 vuotta
Kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	5 vuotta
Ensikertainen tilan kalustaminen	Tasapoisto	5 vuotta
Oppimisympäristöt	Tasapoisto	5 vuotta
Liikkuvat työkonet	Menojäännös	25 %
Muut aineelliset hyödykkeet		
Taideteokset	ei poisteta	

Sijoitukset

Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymältä lahjoituksena saadut osakkeet ja osuudet on kirjattu lahjoitusarvoon. Pysyvien vastaavien sijoituksiin on siirretty Opetus- ja kulttuuriministeriön määräyksen 33/210/2017 mukaisesti aikaisemmin vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereissa olleet sijoitukset. Pysyvien vastaavien sijoitusten ryhmässä oleva varsinainen sijoitustoiminta on kirjattu markkina-arvoon.

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen pääsääntöisesti FIFO-periaatteen mukaisesti. Muina arvostusmenetelminä on käytetty keskihintaa ja muuttuvia tuotantokustannuksia.

Tuottojen jaksottaminen

Tilinpäätösvaiheessa keskeneräiset hankkeet on tuloutettu toteutuneiden kustannusten mukaisesti. Muissa tuottojen jaksottamisissa on käytetty jaksotusperiaatteena toteumastetta.

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman esittämistapaa vastaa Opetus- ja Kulttuuriministeriön päivitettyä koodistoa. Päivitetty koodisto korvaa opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018 ja VN/30606/2022). Korkeakoulut noudattavat päivitettyä koodistoa 1.1.2024 lähtien ja laativat tilinpäätöksen päivitetyn koodiston mukaisesti. Muutokset koskevat ainoastaan ammattikorkeakouluja ja tuloslaskelmakaavaa.

Arvonlisäverokompensaatio

Arvonlisäverokompensatioon on kirjattu korkeakoulun lakisääteisen perustehtävän kuluihin ja hankkeiden omavastuuosuuksiin sisältyvät arvonlisäverot. Vuodelta 2024 Opetus- ja kulttuuriministeriön korvattava arvonlisävero-kompensaation määrä on 4 087 023,56 euroa (3 527 230,88)

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Hämeen ammatti-instituutti Oy:n ja HAMK Akatemia Oy:n tiedot. Sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

17. Tuloslaskelman liitetiedot

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Liikevaihto				
Korkeakoulujen valtionrahoitus	54 162 536,28	52 494 369,01	47 521 999,96	46 222 996,96
Avustustuotot	10 878 530,91	9 691 007,29	10 129 193,50	9 013 506,66
Liiketoiminnan tuotot	6 174 925,94	7 117 356,41	7 408 295,21	7 739 514,28
Muut tuotot	8 826 877,54	4 221 051,58	8 108 713,50	3 989 141,87
Liikevaihto yhteensä	80 042 870,67	73 523 784,29	73 168 202,17	66 965 159,77
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	43 783 794,04	39 862 037,47	39 630 289,23	36 003 479,22
Eläkekulut	7 050 217,94	6 320 067,22	6 364 722,31	5 678 748,35
Muut sivukulut	834 328,39	1 244 265,23	753 642,92	1 159 373,73
Henkilöstökulut yhteensä	51 668 340,37	47 426 369,92	46 748 654,46	42 841 601,30
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	319 607,67	200 704,65	319 607,67	191 121,42
Rakennukset	3 831 951,68	2 925 866,64	3 823 160,35	2 917 075,31
Koneet ja kalusto	1 024 964,29	1 019 426,25	965 665,77	971 172,65
Poistot yhteensä	5 176 523,64	4 145 997,54	5 108 433,79	4 079 369,38
Muut kulut				
Materiaalit ja palvelut	1 762 055,71	1 817 456,22	1 450 889,91	1 459 373,91
Ulkopuoliset palvelut	1 369 737,59	1 682 592,16	1 113 871,03	1 395 485,78
Toiminnan muut kulut				
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	793 632,31	738 676,08	713 193,01	662 825,57
Toimitila ja kiinteistökulut, vuokrat	208 783,22	205 571,16	138 809,04	136 517,87
Muut toimitila ja kiinteistökulut	6 385 352,88	6 439 999,60	6 090 756,61	6 067 497,68
Kone-, laite- ja kalustokulut	1 033 052,64	1 158 323,20	857 438,27	1 033 064,98
IT-kulut	3 020 252,35	2 796 833,92	2 851 352,96	2 626 500,80
Asiantuntijapalvelut	2 020 847,48	949 584,11	1 986 795,44	931 867,01
Matkakulut	2 543 298,46	2 186 905,83	2 389 522,34	2 075 880,63
Markkinointi ja viestintä	629 656,28	625 770,72	500 092,60	456 510,13
Yleiskulut	789 029,69	717 363,44	704 480,06	640 816,03
Muut liiketoimintakulut	415 254,75	282 726,57	374 870,04	250 971,09
Toiminnan muut kulut yhteensä	17 839 160,06	16 101 754,63	16 607 310,37	14 882 451,79

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Muut kulut yhteensä	20 970 953,36	19 601 803,01	19 172 071,31	17 737 311,48

Varainhankinta, sijoitus ja rahoitus	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
---	------------------	------------------	------------------	------------------

Sijoitustoiminta

Tuotot	241 442,79	249 879,78	230 545,29	245 429,78
Kulut	0,00	-114 261,08	0,00	-114 261,08
Käyvän arvon muutos	1 003 856,53	1 060 847,32	878 499,93	942 918,09
Sijoitustoiminta yhteensä	1 245 299,32	1 196 466,02	1 109 045,22	1 074 086,79

Rahoitustoiminta

Tuotot	114 730,45	125 986,15	113 210,20	124 813,09
Kulut	-10 624,65	-18 033,69	-9 724,48	-9 833,57
Rahoitustoiminta yhteensä	104 105,80	107 952,46	103 485,72	114 979,52

Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
--	------------------	------------------	------------------	------------------

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin	910	858	825	775
Luontoisedut (verotusarvo)	38 842,41	42 338,96	38 842,41	42 098,96

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	320 244,04	307 193,67	320 244,04	307 193,67
Hallituksen jäsenet	28 060,00	24 420,00	17 560,00	14 260,00

Tilintarkastajien palkkiot	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
-----------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

KPMG Oy Ab

Lakisääteinen tilintarkastus	20 430,50	16 341,43	13 765,50	10 181,75
Toimeksiannot, hanketarkastukset	55 654,24	3 605,61	55 654,24	3 605,61
Yhteensä	76 084,74	19 947,04	69 419,74	13 787,36

BDO Audiator Oy / RSM

Zambia Char acc

Tilintarkastajien palkkiot	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2024	2023	2024	2023
Toimeksiannot,				
hanketarkastukset	5 671,33	0,00	5 671,33	0,00
Yhteensä	5 671,33	0,00	5 671,33	0,00

18. Taseen liitetiedot

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, emoyhtiö

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Aineettomat Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	488 605,13	488 605,13
Lisäykset	418 404,25	418 404,25
Tilikauden poisto	-319 607,67	-319 607,67
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	587 401,71	587 401,71

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2024	780 477,53	52 485 009,11	2 568 867,98
Lisäykset	29 308,53	5 713 550,14	420 492,75
Saadut investointiavustukset	0,00	0,00	-123 152,53
Siirrot erien välillä	0,00	2 728 140,36	469 987,79
Vähennykset	0,00	0,00	-1 079,10
Tilikauden poisto	0,00	-3 823 160,35	-965 665,77
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	809 786,06	57 103 539,26	2 369 451,12

Aineelliset hyödykkeet jatkuu	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	52 018,26	3 198 128,15	59 084 501,03
Lisäykset	0,00	243 951,64	6 407 303,06
Saadut investointiavustukset	0,00	0,00	-123 152,53
Siirrot erien välillä	0,00	-3 198 128,15	0,00
Tilikauden poisto	0,00	0,00	-4 788 826,12
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	52 018,26	243 951,64	60 579 825,44

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksistä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Sijoitukset Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1 052 500,00	110 139,91	36 563 805,61	37 726 445,52
Lisäykset	0,00	4 714,39	3 824 264,12	3 828 978,51
Vähennykset	0,00	0,00	-2 756 363,30	-2 756 363,30
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 052 500,00	114 854,30	37 631 706,43	38 799 060,73

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, konserni

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	488 605,13	488 605,13
Lisäykset	418 404,25	418 404,25
Tilikauden poisto	-319 607,67	-319 607,67
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	587 401,71	587 401,71

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2024	780 477,53	52 696 000,94	2 767 624,65
Lisäykset	29 308,53	5 713 550,14	420 492,75
Investointiavustukset	0,00	0,00	-123 152,53
Siirrot erien välillä	0,00	2 728 140,36	469 987,79
Vähennykset	0,00	0,00	-1 079,10
Tilikauden poisto	0,00	-3 831 951,68	-1 024 964,29
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	809 786,06	57 305 739,76	2 508 909,27

Aineelliset hyödykkeet jatkuu	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	52 018,26	3 198 128,15	59 494 249,53
Lisäykset	0,00	243 951,64	6 407 303,06
Vähennykset	0,00	0,00	-123 152,53
Siirrot erien välillä	0,00	-3 198 128,15	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	-1 079,10
Tilikauden poisto	0,00	0,00	-4 856 915,97

Aineelliset hyödykkeet jatkuu	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	52 018,26	243 951,64	60 920 404,99

Sijoitukset	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	113 007,91	38 218 725,31	38 331 733,22
Lisäykset	4 714,39	3 999 013,39	4 003 727,78
Vähennykset	0,00	-2 805 755,97	-2 805 755,97
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	117 722,30	39 411 982,73	39 529 705,03

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Aineet ja tarvikkeet	265 723,95	331 205,69	214 324,04	273 228,93
Keskeneräiset tuotteet	82 958,78	76 149,95	41 148,85	43 833,05
Valmiit tuotteet / Tavarat	49 380,93	70 278,37	10 505,88	18 031,18
Yhteensä	398 063,66	477 634,01	265 978,77	335 093,16

Pitkäaikaiset saamiset	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Muut saamiset, pitkäaikaiset	1 090 604,65	501 781,96	869 916,88	278 355,72

Lyhytaikaiset saamiset	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Myyntisaamiset	704 790,48	943 080,59	637 107,95	815 432,41

Saamiset konserniyrityksiltä

Saamiset Hämeen ammatti-instituutti Oy:ltä

22 763,88 13 086,24

Saamiset Hamk Akatemia Oy:ltä

225,29 839,61

Yhteensä

22 989,17 13 925,85

Siirtosaamiset

Kela työterveyshuolto

395 576,70 211 019,89 361 084,43 181 909,23

Projektisaamiset

724 656,11 417 274,94 529 627,58 399 782,72

Lyhytaikaiset saamiset	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Muut siirtosaamiset	89 050,16	370 076,39	220 127,60	340 440,67
Maksatushakemussaamiset	4 282 891,46	3 760 118,76	4 137 182,93	3 658 204,08
Siirtosaamiset yhteensä	5 492 174,43	4 758 489,98	5 248 022,54	4 580 336,70
Muut saamiset	278 467,28	53 291,58	278 355,72	49 168,07
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 475 432,19	5 754 862,15	6 186 475,38	5 458 863,03

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Osakepääoma				
Osakepääoma 1.1.	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Osakepääoma 31.12.	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Osakepääoma yhteensä	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto				
Sijoitettu vapaa oma pääoma 1.1.	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut rahastot				
Muut sidotut rahastot 1.1.	483 925,27	483 925,27	483 925,27	483 925,27
Muut sidotut rahastot 31.12.	483 925,27	483 925,27	483 925,27	483 925,27
Vapaat oman pääoman rahastot				
Vapaat rahastot				
Brändi 2021 voitosta	296 412,87	296 412,87	296 412,87	296 412,87
Lisäykset 2023 voitosta	131 168,70	0,00	131 168,70	0,00
Vapaat rahastot 31.12.	427 581,57	296 412,87	427 581,57	296 412,87
Edellisten tilikausien voitto/tappio	9 651 986,47	6 145 302,28	7 854 746,82	4 506 150,94
Tilikauden voitto/tappio	3 667 345,13	3 637 852,89	3 342 460,28	3 479 764,58
Oma pääoma yhteensä	98 934 614,03	95 267 268,89	96 812 489,52	93 470 029,24

Osakepääoman erittely

Omistaja	%-osuus	kpl	31.12.2024
Forssan kaupunki	12,153 %	12	4 947 582,86
Hämeenlinnan kaupunki	44,124 %	44	17 962 809,98
Riihimäen kaupunki	19,742 %	20	8 036 977,28
Valkeakosken kaupunki	20,291 %	20	8 260 486,81
Tammelan kunta	2,460 %	3	1 001 500,00
Hattulan kunta	1,229 %	1	500 500,00
	100,000 %	100	40 709 856,93

VIERAS PÄÄOMA	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat konserniyrityksille	0,00	0,00	3 291,74	4 589,67
Ostovelat	3 418 619,73	3 412 137,68	3 213 195,80	3 213 195,80
Muut velat				
Saadut ennakot	895,00	895,00	895,00	895,00
Alv-kompensatiovelka	0,00	713 106,60	0,00	713 106,60
Muut velat	1 216 670,09	1 076 693,35	1 105 687,37	974 543,69
Siirtovelat				
Lomapalkkavaraus	4 416 309,89	3 921 532,74	3 993 380,67	3 530 064,97
Jaksotetut palkat	43 974,46	46 123,65	34 418,23	38 488,56
Jaksotetut määrärahat	5 955 331,87	5 461 778,83	5 741 576,29	5 310 499,14
OKM lisäaloitus, koulutuslaajennus	520 000,00	1 900 000,00	520 000,00	1 900 000,00
Lukuvuosimaksut, apurahat	5 265 058,62	3 872 047,60	5 265 058,62	3 872 047,60
Muut siirtovelat	213 321,15	987 606,16	158 302,95	762 995,03
Siirtovelat yhteensä	16 413 995,99	16 189 088,98	15 712 736,76	15 414 095,30
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	21 050 180,81	21 391 921,61	20 035 806,67	20 320 426,06

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset:

Hämeen ammatti-instituutti Oy

kotipaikka: Hämeenlinna

omistusosuus: 100%

omapääoma 31.12.2024: 3 091 730,23

tilikauden tulos 318 984,42

HAMK Akatemia Oy

kotipaikka: Hämeenlinna

omistusosuus: 100%

omapääoma 31.12.2024: 82 894,27

tilikauden tulos 5 900,43

KÄYPÄÄN ARVOON MERKITYT OMAISUUSERÄT 31.12.2024

TASO 1 Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla

SIJOITUS	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Käyvän arvon	Kirjanpitoarvo	Markkina-arvo
		1.1.2024	muutos	31.12.2024	31.12.2024
			31.12.2024		
Rahastot					
Ndasos Kestävä Metsä ja Puu III B EUR	950 000,00	1 049 108,91	163 366,19	1 113 366,19	1 113 366,19
Nordea Global Private Credit BF Eur	450 000,00	482 893,08	74 814,01	524 814,01	524 814,01
Nordea SIF Global Private Equity F	300 000,00	474 778,93	214 818,74	514 818,74	514 818,74
Nordea rahastot yhteensä	1 700 000,00	2 006 780,92	452 998,94	2 152 998,94	2 152 998,94
Korkosijoitukset					
Nordea Korkoindeksi D166 Eurooppa IG tuotto	997 566,66	1 066 838,89	66 627,78	1 064 194,44	1 064 194,44
Nordea korkosijoitukset, osakkeet, käteinen yhteensä	2 697 566,66	3 073 619,81	519 626,72	3 217 193,38	3 217 193,38
Korkosijoitukset					
OP-Euro A (kasvu)	0,00	85 480,62	0,00	0,00	0,00
OP-Obligaatio Prima A (kasvu)	525 618,25	861 218,01	13 922,49	539 540,74	539 540,74
OP-Yrityslaina A (kasvu)	2 752 597,81	2 842 851,31	125 338,83	2 877 936,64	2 877 936,64
OP-High Yield A (kasvu)	2 130 703,02	1 945 664,92	256 324,17	2 387 027,19	2 387 027,19
JPMorgan Funds Emerging Markets Debt A Acc EUR HDG	0,00	264 156,49	0,00	0,00	0,00
OP-EMD Hard Currency Sovereign A (Kasvu)	571 248,60	286 253,76	45 526,22	616 774,82	616 774,82
OP-Korkosalkku A (Kasvu)	1 154 807,78	1 166 925,04	67 569,66	1 222 377,44	1 222 377,44

SIJOITUS	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Käyvän arvon	Kirjanpitoarvo	Markkina-arvo
		1.1.2024	muutos	31.12.2024	31.12.2024
			31.12.2024		
Osakkeet					
OP-Suomi A (kasvu)	427 258,16	345 795,53	-25 956,62	401 301,54	401 301,54
OP-Eurooppa Indeksi II A (kasvu)	821 863,21	542 867,21	77 182,59	899 045,80	899 045,80
OP-Amerikka Indeksi II A (kasvu)	1 278 922,82	1 354 191,91	457 759,20	1 736 682,02	1 736 682,02
OP-Kehittyvät Osakemarkkinat A (kasvu)	489 852,86	614 690,66	64 286,81	554 139,67	554 139,67
Käteinen OP salkku 140282					
Käteinen	5 398,21	5 801,36	0,00	5 398,21	5 398,21
Osuuspankki korkosijoitukset, osakkeet, käteinen yhteensä					
	10 158 270,72	10 315 896,82	1 081 953,35	11 240 224,07	11 240 224,07
KÄYPÄÄN ARVOON MERKITYT OMAISUUSERÄT YHTEENSÄ					
	12 855 837,38	13 389 516,63	1 601 580,07	14 457 417,45	14 457 417,45

HANKINTAHINTAAN MERKITYT OMAISUUSERÄT 31.12.2024

TASO 1 Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla

Vakuutukset/ kapitalisaatiosopimukset	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Käyvän arvon	Kirjanpitoarvo	Markkina-arvo
		1.1.2024	muutos	31.12.2024	31.12.2024
			31.12.2024		
Nordea Capital Corporate	6 000 000,00	6 000 000,00		6 000 000,00	6 129 182,42
Nordea Capital Corporate Osake 20%, korko 80%	4 118 395,40	5 118 395,40		5 118 395,40	5 471 095,25
Mandatum yhteensä	10 000 000,00	10 000 000,00		10 000 000,00	11 270 714,78
OPHV Kapitalisaatiosopimus 68-70000-00075-3	1 898 000,00	1 898 000,00		1 898 000,00	2 544 600,83
HANKINTAHINTAAN MERKITYT OMAISUUSERÄT					
YHTEENSÄ	22 016 395,40	23 016 395,40		23 016 395,40	25 415 593,28

KÄYPÄÄN ARVOON JA HANKINTAHINTAAN MERKITYT OMAISUUSERÄT 31.12.2024 YHTEENSÄ**Sijoitusomaisuus yhteensä (euroa):**

Hankintahinta:	34 872 232,78
Kirjanpitoarvo 1.1.2024:	36 405 912,03
Käyvän arvon muutos 31.12.2024:	1 601 580,07
Kirjanpitoarvo 31.12.2024:	37 473 812,85
Markkina-arvo 31.12.2024:	39 873 010,73

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Vastuusitoumukset - Leasingvastuut (sis. arvonlisäveron)	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Seuraavalla tilikaudella				
maksettavat	694 487,57	596 145,33	632 917,10	568 607,46
Myöhemmin maksettavat	920 898,74	1 018 083,27	843 139,92	995 478,78
Yhteensä	1 615 386,31	1 614 228,59	1 476 057,02	1 564 086,23

Yrityskortit	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Nordea Rahoitus Oy	112 502,27	68 067,55	107 676,88	66 634,63

Muut vastuusitoumukset, Vientiennakkotakuu	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
The Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan; päättymispäivä 24.01.2024	0,00	760 630,13	0,00	760 630,13

Vuokravastuut

Emoyhtiöllä on Mustialan opiskelija-asunnoista 3 ja 4 pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 16.7.1999 ja päättyy 15.4.2048. Vuokrasopimusta ei voida irtisanoa vuokra-aikana. Vuokravastuun laskennassa käytetty vuodelle 2024 tiedossa olevaa vuokraa.

Konsernilla on Meijerioppilaitoksen kiinteistöstä 30 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 1.8.1999 ja päättyy 31.7.2029. Vuokrasopimuksen osapuoli voi irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla, mikäli sopimuksen kohteen käyttäminen tämän sopimuksen mukaiseen koulutustoimintaan käy mahdottomaksi tai lopetetaan taikka toinen osapuoli muutoin olennaisesti laiminlyö sopimuksen ehtoja. Laskennassa käytetty vuoden 2024 vuokraa, kun tulevien vuosien elinkustannusindeksi ei ole tiedossa.

Taseeseen sisältyvät	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
vuokravastuut	2024	2023	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella				
maksettavat	97 597	96 565	49 440	49 440
Myöhemmin maksettavat	1 276 724	1 322 464	1 104 160	1 153 600
Yhteensä	1 374 321	1 419 028	1 153 600	1 203 040

Muut vastuut

OKM/sidottu vapaa oma pääoma

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n ja OKM välisessä sidotun vapaan pääoman sopimuksessa OKM/1/500/2015 on ehtona: Suomen valtiolla on osakeyhtiölaista johtuvin rajoittein tätä pääomitusserää vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa tai yhtiötä purettaessa.

19. Henkilöstön tunnusluvut

Taulukko 19.1. Henkilötyövuodet

Henkilöstö	2024	2023	2022	2021
Opetushenkilöstö yhteensä	230,96	220,71	213,39	218,34
Naiset	133,84	132,28	123,75	125,87
Miehet	97,12	88,43	89,64	92,47
TK-henkilöstö yhteensä	166,41	127,08	102,03	118,80
Naiset	101,82	73,32	59,29	66,18
Miehet	64,59	53,76	42,74	52,63
Muu henkilöstö yhteensä	299,56	324,13	304,31	280,61
Naiset	214,35	233,89	212,93	190,87
Miehet	85,21	90,24	91,38	89,74
Yhteensä	696,93	671,92	619,72	617,75

Taulukko 19.2. Johtajat ammattikorkeakoulussa

Rooli	2024	2023	2022	2021
Rehtori toimitusjohtaja yhteensä	1	1	1	1
Miehet	1	1	1	1
Vararehtorit yhteensä	1	1	1	2
Naiset	1	1	1	1
Miehet				1
Muu johto yhteensä	5	5	3	3
Naiset	3	3	1	1
Miehet	2	2	2	2
Yksikönjohtajat yhteensä	4	4	4	5
Naiset	3	3	3	4
Miehet	1	1	1	1
Tutkimusyksikön johtajat yhteensä	2	2	4	4
Naiset			1	1
Miehet	2	2	3	3

Taulukko 19.3. Määräaikaisten työntekijöiden osuus koko henkilöstöstä

Henkilöstö	2024	2023	2022	2021
Opetus-henkilöstö yhteensä	7 %	8 %	9 %	8 %
Naiset	5 %	5 %	6 %	5 %
Miehet	2 %	3 %	3 %	3 %
HTP-henkilöstö yhteensä	19 %	19 %	15 %	16 %
Naiset	11 %	11 %	9 %	9 %
Miehet	8 %	8 %	6 %	7 %

Taulukko 19.4. Kokoaikaisten ja osa-aikaisten työntekijöiden lukumäärä

Henkilöstö	2024	2023	2022	2021
Opetus-henkilöstö				
Kokoaikaiset yhteensä	266	253	249	254
Naiset	157	151	149	149
Miehet	109	102	100	105
Osa-aikaiset yhteensä	40	46	40	31
Naiset	31	29	27	20
Miehet	9	17	13	11
HTP-henkilöstö				
Kokoaikaiset yhteensä	413	370	346	360
Naiset	283	254	237	242
Miehet	130	116	109	118
Osa-aikaiset yhteensä	100	93	69	61
Naiset	59	57	44	35
Miehet	41	36	25	26

Taulukko 19.5. Henkilöstön ikärakenne

Ikärakenne ja sukupuoli	2024	2023	2022	2021
Keski-ikä	45,55	45,87	46,14	46,75
Naiset	45,52	45,46	46,00	46,75
Miehet	45,61	46,61	46,42	46,74

Taulukko 19.6. Ikäryhmäjakauma sukupuolittain vuonna 2024

Ikäryhmä	naiset lkm	miehet lkm	Ikäryhmä lkm yhteensä	ikäryhmän naisten %-osuus koko henkilöstöstä	ikäryhmän miesten %- osuus koko henkilöstöstä	Ikäryhmän %-osuus koko henkilöstöstä
Alle 20	1	0	1	0 %	0 %	0%
20–29	48	34	82	6 %	4 %	10 %
30–39	119	68	187	15 %	8 %	23 %
40–49	160	69	229	20 %	8 %	28 %
50–59	132	74	206	16 %	9 %	25 %
60–69	70	45	115	9 %	5 %	14 %
Kaikki yhteensä	530	290	820	65 %	35 %	100 %

Taulukko 19.7. Ikäryhmäjakauma sukupuolittain vuonna 2023

Ikäryhmä	naiset lkm	miehet lkm	Ikäryhmä lkm yhteensä	ikäryhmän naisten %-osuus koko henkilöstöstä	ikäryhmän miesten %- osuus koko henkilöstöstä	Ikäryhmän %- osuus koko henkilöstöstä
20–29	45	23	68	6 %	3 %	9 %
30–39	105	61	166	14 %	8 %	22 %
40–49	157	66	223	21 %	9 %	29 %
50–59	127	73	200	17 %	10 %	26 %
60–69	57	48	105	7 %	6 %	14 %
Kaikki yhteensä	491	271	762	64 %	36 %	100 %

Taulukko 19.8. Ikäryhmäjakauma sukupuolittain vuonna 2022

Ikäryhmä	naiset lkm	miehet lkm	Ikäryhmä lkm yhteensä	ikäryhmän naisten %-osuus koko henkilöstöstä	ikäryhmän miesten %- osuus koko henkilöstöstä	Ikäryhmän %- osuus koko henkilöstöstä
20–29	44	26	70	6 %	4 %	10 %
30–39	86	46	132	12 %	7 %	19 %
40–49	135	59	194	19 %	8 %	28 %

Ikäryhmä	naiset lkm	miehet lkm	Ikäryhmä lkm yhteensä	ikäryhmän naisten %-osuus koko henkilöstöstä	ikäryhmän miesten %- osuus koko henkilöstöstä	Ikäryhmän %- osuus koko henkilöstöstä
50–59	136	78	214	19 %	11 %	30 %
60–69	56	38	94	8 %	5 %	13 %
Kaikki yhteensä	457	247	704	65 %	35 %	100 %

Taulukko 19.9. Ikäryhmäjakauma sukupuolittain vuonna 2021

Ikäryhmä	naiset lkm	miehet lkm	Ikäryhmä lkm yhteensä	ikäryhmän naisten %-osuus koko henkilöstöstä	ikäryhmän miesten %- osuus koko henkilöstöstä	Ikäryhmän %- osuus koko henkilöstöstä
20-29	35	33	68	5 %	5 %	9 %
30-39	93	45	138	13 %	6 %	19 %
40-49	126	58	184	18 %	8 %	26 %
50-59	131	87	218	18 %	12 %	30 %
60-69	66	40	106	9 %	6 %	15 %
Kaikki yhteensä	451	263	714	63 %	37 %	100 %

Taulukko 19.10. Kansainvälinen henkilöstö

Henkilöstö	2024	2023	2022	2021
Opetus-henkilöstö yhteensä	11	16	8	13
Naiset	4	5	4	4
Miehet	7	11	4	9
HTP-henkilöstö yhteensä	56	39	30	30
Naiset	25	12	8	6
Miehet	31	27	22	24

Taulukko 19.11. Eläkkeelle siirtyminen

	2024	2023	2022	2021
Henkilöt yhteensä	15	20	24	20
Naiset	5	15	15	13
Miehet	10	5	9	7
Keskimääräinen eläkkeelle- siirtymisikä	65,49	64,32	65,00	65,40
Naiset	65,36	64,04	65,00	65,46
Miehet	65,55	65,16	65,00	65,29

Taulukko 19.12. Palkat ja palkkiot kokonaissumma

2024	2023	2022	2021
39 630 289,23	36 003 479,22	33 420 673,00	32 622 632,98

Taulukko 19.13. Keskipalkkajakauma vuonna 2021

	Yhteensä	Naiset keskipalkka	% keskipalkasta	Miehet keskipalkka	% keskipalkasta
Opetus	62 242	59 954	124 %	65 624	135 %
Hallinto, tukipalvelu	39 413	39 026	80 %	40 212	83 %
Keskipalkka/vuosi	48 545	46 754	96 %	51 753	107 %

Taulukko 19.14. Keskipalkkajakauma vuonna 2022

	Yhteensä	Naiset keskipalkka	% keskipalkasta	Miehet keskipalkka	% keskipalkasta
Opetus	62 152	59 927	122 %	65 438	134 %
Hallinto, tukipalvelu	40 228	40 218	82 %	40 247	82 %
Keskipalkka/vuosi	48 944	47 597	97 %	51 268	105 %

Taulukko 19.15. Keskipalkkajakauma vuonna 2023

	Yhteensä	Naiset keskipalkka	% keskipalkasta	Miehet keskipalkka	% keskipalkasta
Opetus	63 601	61 338	122 %	67 175	134 %
Hallinto, tukipalvelu	41 928	41 848	83 %	42 430	84 %
Keskipalkka/vuosi	50 248	48 872	97 %	53 150	106 %

Taulukko 19.16. Keskipalkkajakauma vuonna 2024

	Yhteensä	Naiset keskipalkka	% keskipalkasta	Miehet keskipalkka	% keskipalkasta
Opetus	65334	63695	119 %	67612	127 %
Hallinto, tukipalvelu	45476	44378	83 %	47769	89 %
Keskipalkka/vuosi	53375	51376	96 %	56908	107 %

Taulukko 19.17. Osaaminen

	2024	2023	2022	2021
Osuus henkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	12 %	12 %	13 %	14 %
Osuus opetushenkilöstöstä, joka on suorittanut pedagogiset opinnot	86 %	90 %	94 %	90 %
Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)				
Opetus- ja TK-henkilöstö	7 021	5 698	4 032	4 640
Muu henkilöstö	5 005	7 066	5 352	5 648

Taulukko 19.18. Työhyvinvointi

	2024	2023	2022	2021
Toistaiseksi voimassa olevan henkilöstön vaihtuvuusprosentti	6,8 %	5,5 %	8,5 %	4,3 %

Taulukko 19.19. Johtaminen ja esihenkilötyö

	2024	2023	2022	2021
Esihenkilöiden määrä	93	87	82	77
Henkilöstön määrä	820	762	704	714

Taulukko 19.20. Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen

Koulutustaso	2024		2023		2022		2021	
	Henkilö	%-osuus	Henkilö	%-osuus	Henkilö	%-osuus	Henkilö	%-osuus
Koulutustaso 3	49	6 %	53	6 %	43	6 %	46	7 %
Koulutustaso 5	38	5 %	48	6 %	47	7 %	46	7 %
Koulutustaso 6	138	17 %	149	17 %	124	18 %	121	19 %
Koulutustaso 7	392	50 %	381	44 %	323	46 %	337	52 %
Koulutustaso 8	106	13 %	114	13 %	91	13 %	99	15 %

Taulukko 19.21. Sairauspoissaolot

	2024	2023	2022	2021
Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)	5 241	5 390	5 344	3 815

20. Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Hämeenlinnassa

18.3.2025

Tarja Filatov

Hallituksen puheenjohtaja

Veera Kiretti

1. Varapuheenjohtaja

Kari Moisiola

2. Varapuheenjohtaja

Jari Marjamäki

Kirsi Lehto

Jarkko Koivula

Sami Kotiniemi

Mikko Hakala

Leenakajja Lehto

Pertti Puusaari

Toimitusjohtaja

21. Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG Oy Ab

tilintarkastusyhteisö

Päivi Rintala

KHT, JHT

22. Kirjanpidon kirjat ja tositelajit 2024

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

Kirjanpitokirjat:	säilytystapa		
Tilinpäätös	sidottu		
Päiväkirja	sähköinen		
Pääkirja	sähköinen		

Kirjanpidon tositelajit:	tositelaji	säilytystapa	kpl
FPM1	FPM1 FPM palkkasiirrot	sähköinen ja paperitositteena	519
INV	INV Investointi	paperitositteena	41
IPS	IPS Sisäiset mv, sähköiset	sähköinen	288
KK	KK Kassatositteet CPU	sähköinen	401
KO	KO Korttimaksut	sähköinen	2087
KP	KP KortitPaytrail	sähköinen	12
LK	LK Luottokortit	sähköinen	5573
LU	LU Laskutus	sähköinen	2592
LUV	LUV Laskutus vuokrat	sähköinen	3259
ML	ML Matkalaskut	sähköinen	0
MT	MT Maksutositteet	sähköinen	389
MV	MV Muistioviennit	paperitositteena	4
MV1	MV1 Muistioviennit	paperitositteena	32
MV2	MV2 Muistioviennit	paperitositteena	72
MV3	MV3 Muistioviennit	paperitositteena	297
MV4	MV4 Muistioviennit	paperitositteena	74
MV5	MV5 Muistioviennit	paperitositteena	31
MV6	MV6 Muistioviennit	paperitositteena	27
MV7	MV7 Muistioviennit	paperitositteena	722
MV8	MV8 Muistioviennit	paperitositteena	279
OL	OL Ostolaskut Palette	sähköinen	13518
PA	PA Pankkitositteet	sähköinen	492
PL	PL Palkkatositteet	sähköinen	30
PO	PO käyttöomaisuuspoistot	sähköinen	12
TP	TP Tilinpäätös	sähköinen	1
VS	VS Viitesiirot	sähköinen	927

KARI-MATTI MOISIOLA

Hallituksen jäsen

Bank ID: _c801ddd23a6749cb3a03c04bbd377856c7d69be1
2025-03-26T18:42:59.689Z

MIKKO NESTORI HAKALA

Hallituksen jäsen

Bank ID: _6f3231a31dda7241568f279cd6fddd69727ce190
2025-03-18T17:04:31.409Z

KIRSI ANNUKKA LEHTOHämeen ammattikorkeakoulu Oy
Hallituksen jäsen

Bank ID: _133e051cf011e1903b1d949cfdc24cb20adb2923
2025-03-24T09:38:05.114Z

Veera Kiretti

Hallituksen jäsen

Mobile ID: _a6ec27fa470d189bffdbd0e93148a4b2558816db
2025-03-21T19:18:42.698Z

Jarkko KoivulaHämeen ammattikorkeakoulu Oy
Hallituksen jäsen

Mobile ID: _ca06a5b48845c5c7e2f8df54418aaab60cc07d01
2025-03-24T09:03:55.300Z

Leenakaija Lehto

Hallituksen jäsen

Mobile ID: _9faabedd6391daad4df147de07bcc4e926cfcad8
2025-03-24T13:04:32.403Z

Pertti PuusaariHämeen ammattikorkeakoulu Oy
Toimitusjohtaja

Mobile ID: _fa8381c2f9647c1b03e2c1ed0c871eecd70680c
2025-03-27T07:12:36.039Z



TARJA KATARINA FILATOV

Hallituksen puheenjohtaja

Bank ID: _1697c91be352341614e20ed56d7159024436c742
2025-03-18T16:46:25.884Z

SAMI PETRI JUHANI KOTINIEMI

Hallituksen jäsen

Bank ID: _5e4cd21a9e1efdc7bad39b1bdfcd4c96c326f21e
2025-03-24T09:28:31.478Z

JARI JUHANI MARJAMÄKI

Hallituksen jäsen

Bank ID: _9eb0eb9378e238497cc385b49d954c1a1e69d149
2025-03-25T06:59:08.431Z

Päivi RintalaKPMG Oy Ab
Tilintarkastaja

Mobile ID: _122a65ca8d7832f06da2c1c4852c09db791cc037
2025-03-31T06:46:58.756Z

