



Toimintakertomus 2025

Sisällysluettelo

Ammattikorkeakoulutoiminta ja arvio toiminnan kehittymisestä	3	Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta	22	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	46
Vuonna 2025 keskityttiin vaikuttavuuteen	3	Odotukset toiminnan ja talouden kehittymisestä	23	Tuloslaskelman liitetiedot	48
Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet.....	4	Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	24	Taseen liitetiedot	51
Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat	12	Konsernin tuloslaskelma	26	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen sähköiset allekirjoitukset	60
Henkilöstö ja johtaminen	14	Konsernin tuloslaskelma koodiston mukainen		Tilinpäätösmerkintä	61
Yhtiön hallinto ja pääoman erittely	15	VN/30606/2022	26	Kirjanpitoaktilat ja tositelajit 2025	62
Hallituksen kokoonpano 1.1.2025 – 27.6.2025	15	Konsernin tuloslaskelma kirjanpitoasetuksen mukainen	27		
Hallituksen kokoonpano 28.6.2025 – 31.12.2025	15	Konsernitase	29		
Yhtiön tilan ja tuloksen arvioiminen	16	Konsernin rahoituslaskelma	32		
Olelliset talouden tapahtumat tilikaudella.....	16	Emoyhtiön tuloslaskelma	34		
Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2025 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa.....	16	Emoyhtiön tuloslaskelma koodiston mukainen			
Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2025 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä	16	VN/30606/2022	34		
Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta	17	Emoyhtiön tuloslaskelma kirjanpitoasetuksen mukainen.....	36		
Talouden tunnusluvut	20	Emoyhtiön tase	38		
		Emoyhtiön rahoituslaskelma	41		
		Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista	43		
		Liiketoiminnan tuloslaskelma	45		

Ammattikorkeakoulutoiminta ja arvio toiminnan kehittymisestä

Vuonna 2025 keskityttiin vaikuttavuuteen

Vuoden 2025 aikana Hämeen ammattikorkeakoulussa keskusteltiin vaikuttavuudesta ja pohdittiin yhdessä, miten olemme jatkossa yhä merkittävämpi toimija niin alueellisesti, kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Henkilöstön kanssa käydyt keskustelut viestivät siitä, että olemme yhdessä tekemässä parhaamme opiskelijoiden, HAMKin sekä Suomen menestymisen eteen. Käydyt keskustelut toimivat myös uuden strategian käyttövoimana ja suunnannäyttäjänä. Työstämme yhdessä hallituksen, henkilöstön, sidosryhmien ja opiskelijoiden kanssa uutta strategiaa, joka valmistuu syksyllä 2026.

Vaikuttavuuteen panostaminen näkyi vuoden aikana tehdyssä vastuullisuustyössä. HAMKin vastuullisuuden periaatteet ja vastuullisuustavoitteet valmistuivat, ja niitä viedään tulevan vuoden aikana osaksi jokaisen työtä. Valmistelimme myös alkuvuodesta 2026 julkaistavaa ensimmäistä uudenmallista kestävyysraporttia, joka pohjaa EU-direktiiviin sekä Arenen piirissä tehtyyn ammattikorkeakoulujen raportointiviitekehykseen.

Vaikuttavuuteen liittyvä merkittävä virstanpylväs jolla on vaikutusta koko Suomen menestyksen kannalta saavutettiin marraskuussa, kun 12 ammattikorkeakoulua julkisti ehdotuksensa ammatilliseksi tohtoritutkinnoksi. Julkistamistilaisuus pidettiin eduskunnan Pikkuparlamentissa. Esitys sai eduskuntaryhmiltä positiivisen vastaanoton. Erityisesti kiiteltiin pitkälle pohdittua ja selkeää

esitystä. Tavoitteena on, että seuraavaan hallitusohjelmaan saadaan kirjaus siitä, että ammatillista tohtoritutkintoa päästäisiin vihdoin pilotoimaan.

Hämeen ammattikorkeakoulussa kehittäminen ja uuden rakentaminen on ollut aina osa toimintakulttuuria. Vuoden 2025 aikana lanseerattiin kaksi uutta yksikköä. Toukokuussa perustettu Korkeakoulupedagogiikan tutkimus- ja kehittämysyksikkö (HEPeda) kehittää opetusta ja oppimista vahvasti tutkimusperustaisesti. Yksikkö vastaa ajankohtaisiin haasteisiin, kuten koulutuksen ja työelämän vuorovaikutukseen, opiskelijoiden hyvinvointiin ja sujuvaan valmistumiseen sekä koko korkeakoulu yhteisön hyvinvointiin. Yksikkö toimii aktiivisesti paitsi HAMKin sisällä myös alueellisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. Vuoden 2025 aikana aloitettiin myös pedagogisen ohjelman suunnittelu HEPedan johdolla.

Lokakuussa puolestaan otettiin askel kohti entistä vaikuttavampaa tutkimus- ja innovaatiotoimintaa, kun uusi Innovaatioyksikkö aloitti toimintansa. Innovaatioyksikön tehtävänä on vahvistaa tutkimus- ja kehittämistoiminnan vaikuttavuutta, nopeuttaa tutkimustulosten kaupallistamista sekä tukea opiskelijoiden startup- ja innovaatiotoimintaa sekä yrittäjyyttä. Innovaatioyksikkö vahvistaa myös alueellista elinvoimaa sekä nopeuttaa tutkimustulosten viemistä käytäntöön.

Kampusten kehittäminen jatkui edelleen. Riihimäellä päästiin vuoden lopussa jo asemakampuksen suunnitteluvaiheeseen, ja Hämeenlinnassa jatkettiin keskusteluja keskustakampuksesta

aiesopimuksen pohjalta.

Teknologinen kehitys vauhdittaa kehitystyötä myös korkeakouluissa ja Hämeen ammattikorkeakoulu ottaa tämän haasteen positiivisesti vastaan. Vuoden 2025 lopussa toteutettiin Aito-tekoälykoulutuskokonaisuus. Tavoitteena on, että meillä HAMKissa on toiminnan läpäisevä AI-transformaatio tulevaisuuden strategisena kilpailukyvykkyutenä.

Henkilöstöpäiviä vietettiin Ikaalisissa elokuun alussa. Henkilöstöpäivien teemaksi oli valittu vaikuttava HAMK.

Hämeen ammatti-instituutin siirtoa koulutuskuntayhtymä Tavastiaan valmisteltiin vuoden 2025 aikana. Tavoitteena on, että luonnonvara-alan perustutkintokoulutus siirtyy Tavastiaan vuoden 2027 alusta. Muita toimintoja siirretään Tavastiaan jo vuoden 2026 puolella.

RUN Regional University Network (RUN-EU) vahvisti edelleen toimintaansa, kun uusi oikeushenkilö (legal entity) perustettiin, ja rakennettiin sähköistä alustaa tukemaan yhteisiä toimintoja. Kokonaisuus vahvistui myös kahdella uudella kumppanilla.

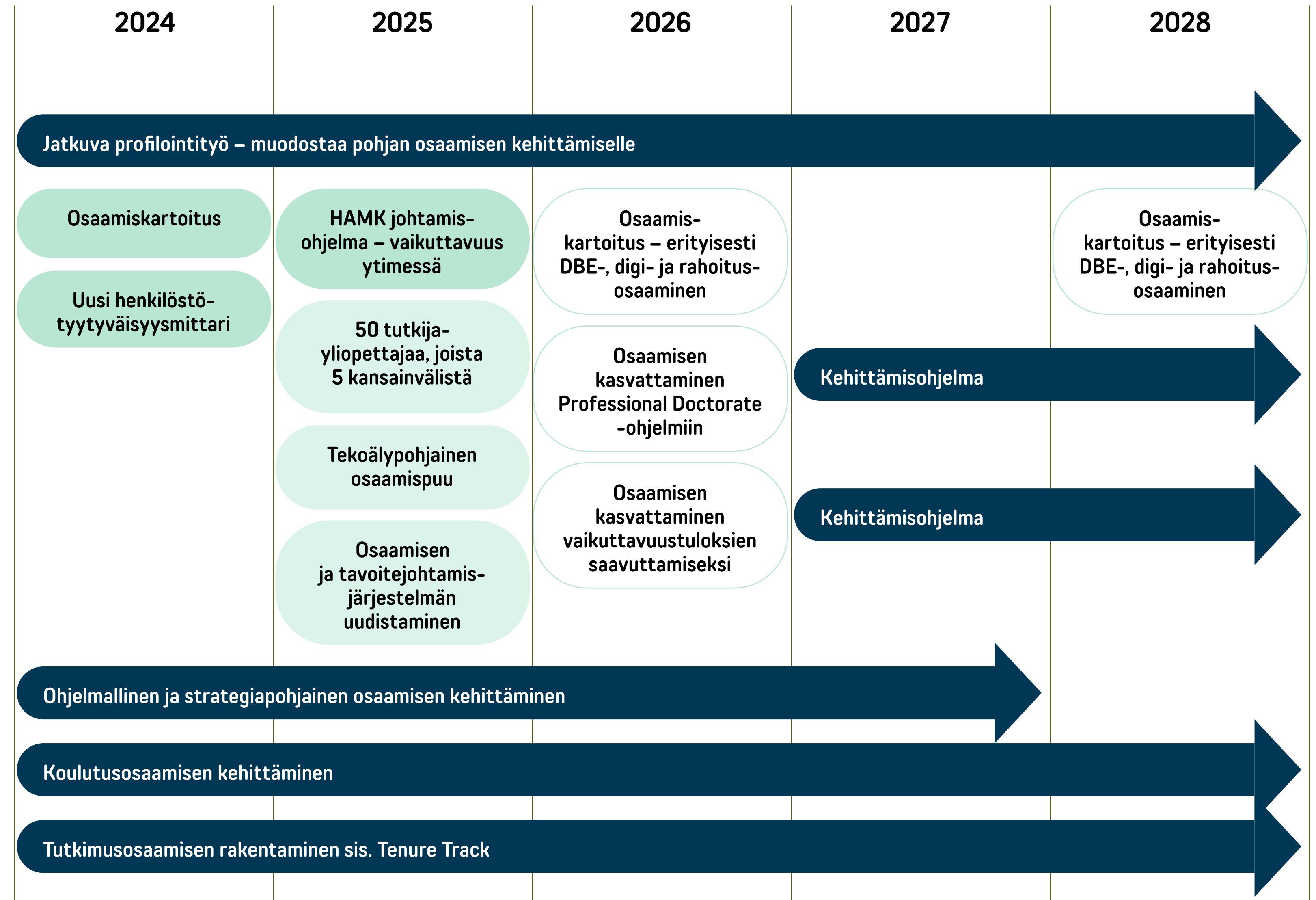
Strategian 2030 toteuttamisen välitavoitteet

Meillä on osaavin yhteisö

STRATEGIA 2030

Me hamkilaiset kehitämme osaamistamme määrätietoisesti ja asetamme itsellemme rohkeasti entistä haastavampia strategisia tavoitteita. Meillä on korkeatasoiset toimintatavat ja ympäristöt, jotka varmistavat, että osaamisemme on ajan tasalla ja kilpailukykyistä. Tavoitteenamme on, että hamkilainen osaamispääoma kasvaa jatkuvasti ja suuntautuu tulevaisuuteen. HAMKin henkilöstöllä on kansainväliset ja joustavat urapolut sekä mahdollisuuksia kasvaa uusiin tehtäviin.

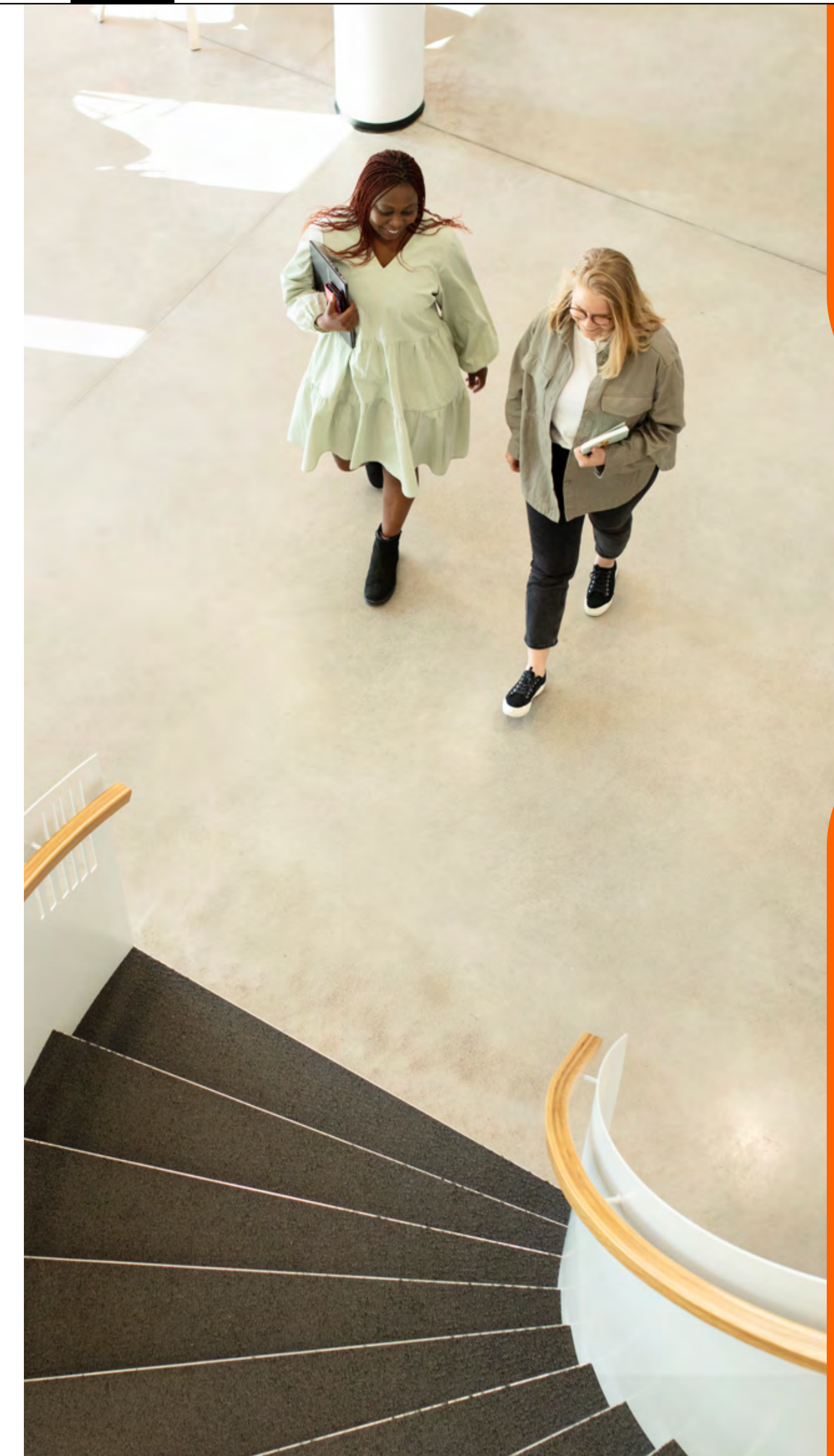
Vuonna 2025 HAMK käynnisti laaja-alaisen osaamisen kehittämisen kokonaisuuden, jonka keskiössä olivat tekoälypohjainen tulevaisuuden osaamistarpeiden ennustaminen, Tenure Track -mallin uudistaminen CoARA-periaatteiden mukaisesti sekä osaamis- ja tavoitejohtamisjärjestelmän uudistamiseen tähtäävä suunnittelutyö. Tekoälypohjaisen osaamispuun kehittäminen aloitettiin yhdessä HeadAI Oyn kanssa. Yhteistyö loi ensimmäisen version HAMKin osaamispuusta, jonka avulla tunnistettiin koulutuksen ja TKI-toiminnan kannalta keskeisiä tulevaisuuden



osaamiskokonaisuuksia. Yhteisöllisessä kehittämistyössä oli mukana asiantuntijoita organisaation eri yksiköistä sekä palveluista pohtimassa, miten ihmisen ja tekoälyn vuorovaikutus tuottaa parhaan mahdollisen tuloksen, kun kyse on tulevaisuuden osaamistarpeista. Tekoälyn luomaa aineistoa käytettiin osaamispuuston päivityksessä sekä ajatuksien avaajana opetuksen suunnittelutyössä.

Tutkimusosaamisen kehittämisessä edettiin merkittävästi CoARA-periaatteita noudattaen. CoARA Boost Cascade -rahoituksella tuotettiin uudet laadulliseen näyttöön perustuvat tutkija-arvioinnin kriteerit, jotka muodostivat päivitetyn Tenure Track -mallin ytimen. Kriteerien soveltamista pilotoitiin rekrytointi- ja arviointiprosesseissa, ja esihenkilöille pidettiin syksyllä 2025 koulutukset uudesta arviointimallista. Lisäksi laadittiin CoARA Action Plan, joka ohjaa jatkokehitystä ja vahvistaa HAMKin siirtymää kohti vastuullisempaa, laadullista tutkija-arviointia. HAMKissa työskenteli vuoden 2025 lopussa yhteensä 41 tutkijayliopettajaa / Principal Research Scientistiä, heistä seitsemän oli tenure track -urapolulla.

Osaamisen ja tavoitejohtamisen järjestelmän uudistaminen on aloitettu nykytilaan sekä tarpeisiin liittyvien keskusteluiden kautta. Johtamiseen liittyvien kysymyksien lisäksi keskusteluiden tavoitteena on ollut löytää selkeyttä arkkitehtuuriin, jonka avulla luodaan datapohjaa tekoälyn laajaan hyödyntämiseen. Konkreettisin uudistus on nähtävissä tehtävänkuivissa, joiden uusi sisältö vastaa vuoden 2025 palkkajärjestelmäprojektin tuotoksia.



Ytimessämme on osaamisen ja oppimisen kehittäminen

STRATEGIA 2030

Meillä opiskelija saa erinomaisen oppimiskokemuksen ja valmiudet muuttuvaan työelämään. Ohjaamme opiskelijoita luovuuteen ja kriittiseen ajatteluun kompleksisessa toimintaympäristössä. Viemme osaamisen uudelle tasolle sekä tutkintokoulutuksessa että jatkuvan oppimisen tarjonnassa. Koulutuksemme perustuu HAMKin kansainvälisesti tunnustettuun korkeakoulupedagogiseen osaamiseen ja tutkimukseen. Oppiminen toteutuu ilmiöpohjaisilla, yrittäjyyttä ja innovaatioita edistävillä moduuleilla. Meillä opiskelija omistaa oman oppimisensa, ja opettaja on uuden oppimisen mahdollistaja. Koulutusta toteutetaan erilaisille oppijoille soveltuvilla kolmella eri mallilla (8–16, 18–100 ja 24/7). Hyödynnämme sekä ainutlaatuisia kampuksiamme että digitaalisia oppimisympäristöjä oppimista edistävällä tavalla. Moduulien työelämäprojektit, Yritteliäs korkeakoulu ja Design Factory ovat keskeinen osa opiskelijan ja opettajan työelämäsuhteita. Yrittäjyys on jokaiselle opiskelijalle aito vaihtoehto. Eurooppa-yliopisto, RUN-EU, mahdollistaa kansainvälisen osaamistason noston ja uudet polut amk-tutkinnoista tohtorikoulutukseen saakka.

2024	2025	2026	2027	2028
Jatkuva profilointityö – muodostaa pohjan osaamisen kehittämiseksi				
Ammattimaiset 24/7 -tuotannot	Koko 8–16 -opetus Design Based Education -mallissa	1000 lukuvuosi-maksullista opiskelijaa	Jatkuvassa oppimisessa kokoomme suhteutettu asema	Valmistuneiden yrittäjyysaste 10 %
RUN-kaksois-tutkinnot osa koulutusta	SAPit opetussuunnitelmissa	17 vieraskielistä koulutusta	60 % moduuleista 24/7e-Toteutuksena	
Tekoäly ohjauksen tukena -kehitystyö alkaa	40 % moduuleista 24/7 -eToteutuksena	Design Factory osa kaikkien 8–16 -opintoja	Tekoälypohjainen puoliautomaattinen AHOT	
	Ohjauksen vertaisarviointi	Opiskelija-arvio oppimiskokemuksesta 4/5		
Koulutusosaamisen kehittäminen				

HAMKissa vuosina 2020–2021 toteutettua ohjauksen kokonaisuudistusta tarkastellut vertaisarviointi toteutettiin keväällä 2025. Arvioinnin toteutti Laurea-ammattikorkeakoulu. Laurean arviointitiimi laati arvioinnista raportin, joka käsiteltiin HAMK:n hallituksen kokouksessa kesäkuussa 2025. Raportissa esiteltiin suosituksia HAMK:n ohjauksen kehittämiseksi. Korkeakoulupedagogiikan tutkimus- ja kehittämissyksikkö käynnisti arvioinnin perusteella syksyn 2025 aikana ensimmäiset ohjauksen kehittämistoimenpiteet, joita jatketaan järjestelmällisesti tulevina vuosina.

Keväällä 2025 tarkennettiin HAMK:n 24/7 eToteutuksien määritelmää. Tämä tukee entisestään toteutuksien kehittämistä, ammattimaisten tuotantojen projektien toteuttamista sekä henkilöstön digipedagogista valmennustarjontaa. Lisäksi vuonna 2024 aloitettua ammattimaisten tuotantojen mallia ja siihen liittyviä tukipalveluja selkeytettiin entisestään. Tutkintokoulutuksien tarjonnan lisäksi ammattimaisen tuotannon prosesseja juurrutettiin osaksi jatkuvan oppimisen tarjonnan kehittämistä. Strategian mukaisen kehitystyön tuloksena tarjonnassamme on vuoden 2025 aikana ollut 88 avoimen amkin ja YAMK:n nonstop-opintoa ja niissä yhteensä 427 opiskelijaa. Tämän lisäksi on periodeihin sidottua avoimen amkin opintotarjontaa. Ammattimaisen tuotannon prosessien kehitystyö on vienyt eteenpäin myös muuta jatkuvan oppimisen tarjontaa muun muassa erikoistumiskoulutuksia, maksullisen palvelutoiminnan täydennyskoulutuksia sekä hanketoiminnan sisällä kehittyviä uusia opintoja. Avoimen amkin ja YAMK:n opintotarjonta on löydettävissä Opin.fi palvelusta. [Opin.fi](https://opin.fi) on tuonut lisää näkyvyyttä HAMK:n tarjonnalle ja tarjonnan laadullinen kehitystyö jatkuu tulevina vuosina.

Vuoden 2025 aikana mahdollistettiin erilaiset tekoälykokeilut henkilöstölle sekä valmennettiin tekoälyn käyttöä oman

työskentelyn ja opetuksen tukena. HAMKissa päätettiin ottaa käyttöön Arenen liikennevalomalli kaikilla opintojaksoilla vuoden 2026 alusta. Tämän mahdollistamiseksi järjestettiin valmennusta ja tuotettiin yhteiset ohjeistukset opetushenkilöstölle.

Lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä on noussut edelleen tasaisesti ja hallitusti. Tavoitteena on ollut saavuttaa 1 000 opiskelijaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Tammikuussa 2026 HAMKissa opiskelee 1 058 lukuvuosimaksullista opiskelijaa. Englanninkielisen koulutuksen tarjonta kattaa kaikki koulutusalat ja tarjontaa on kaikilla seitsemällä kampuksella. Tällä hetkellä tarjonnassa on 14 Bachelor- (AMK) ja kolme Master-tasoista (YAMK) tutkintoon johtavaa koulutusta. RUN-EU:ssa tuotettu opetustarjonta on lisääntynyt ja monipuolistunut, ja HAMK:n opiskelijat hakeutuvat opintoihin aktiivisesti. RUN-yhteistutkintoja kehitetään European Degree Label -kriteerien mukaisesti täydentämään entisestään opiskelijoille kohdennettua tarjontaa.

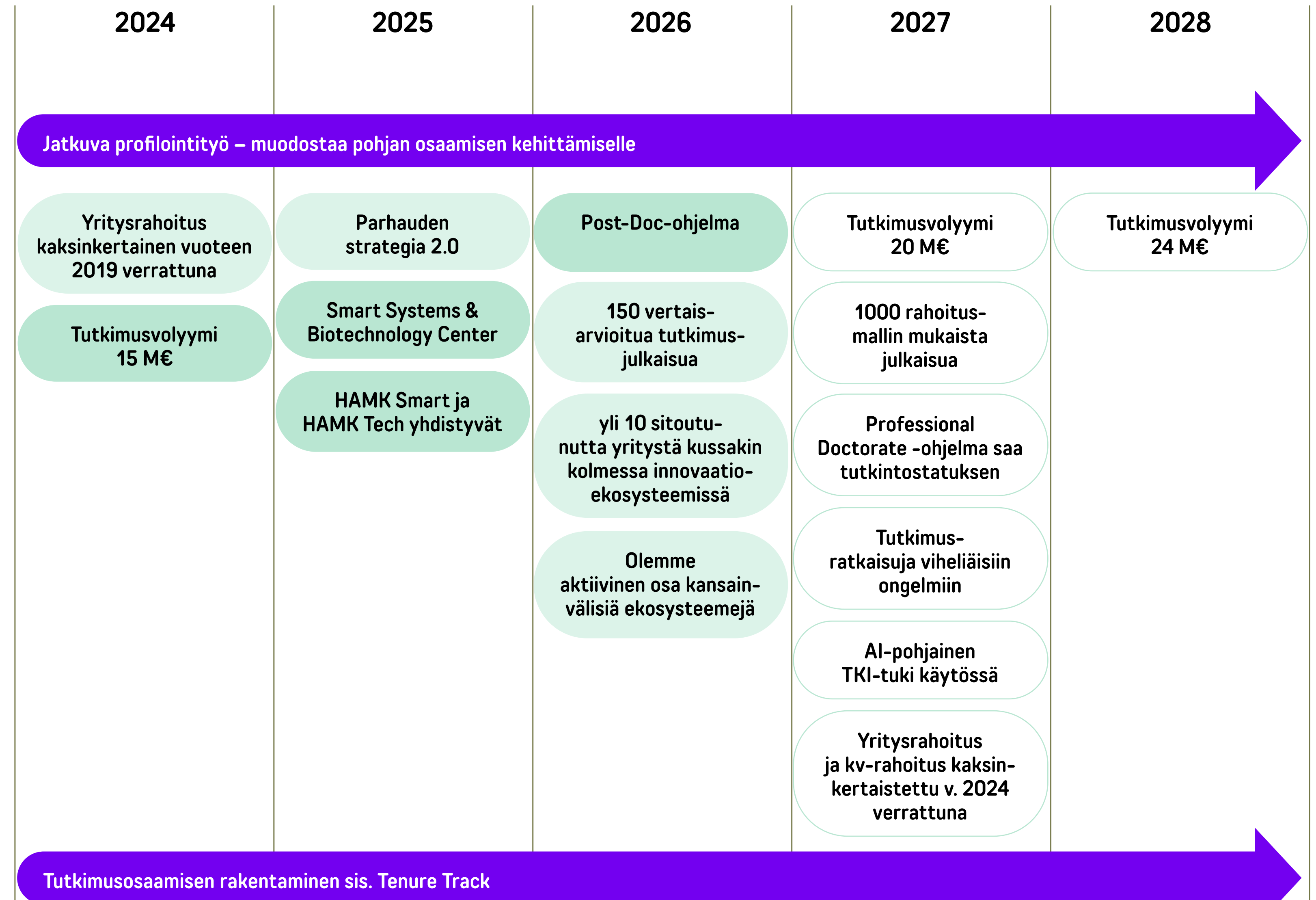
Vuoden 2025 aikana on laadittu kattava ja pitkän tähtäimen suunnitelma Design-Based Education -mallin kehittämiseksi ja juurruttamiseksi. Opetushenkilöstöä on koulutettu mallin käyttöönottoon ja piloteissa on kerätty tutkimustietoa mallin kehittämistä varten. Vuonna 2025 kaikissa koulutusyksiköissä on toteutettu useita DBE-toteutuksia, ja yksiköitä on tuettu niiden suunnittelussa ja toteuttamisessa monin eri tavoin.

Vuonna 2025 keskityttiin muun muassa ohjauksen kehittämiseen, juurrutettiin ammattimaisen tuotannon prosesseja osaksi jatkuvan oppimisen tarjontaa sekä mahdollistettiin tekoälykokeiluja henkilöstölle. Lisäksi lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä nousi tasaisesti ja hallitusti.

Tutkimuksemme uudistaa yhteiskuntaa

STRATEGIA 2030

Me HAMKissa teemme tutkimusyhteistyötä yritysten ja yhteistyökumppanien kanssa maailman parastamiseksi. Koulutus ja tutkimus tukevat saumattomasti toisiaan. Ne tuottavat käytännönläheisiä, merkityksellisiä tuloksia ja edistävät yhteiskuntamme elinvoimaa, hyvinvointia ja kestävyyttä. Rakennamme yhteistyössä kolmea keskeistä innovaatioekosysteemiä, jotka ovat Smart Systems and Biotechnology, Smart and Sustainable Built Environment ja Smart Education and Capacity Building. Ne perustuvat tutkimusyksiköidemme vahvaan osaamiseen. Toimimme aktiivisesti osana Eurooppa-yliopiston tutkimusyhteisöä sekä kansainvälisiä ekosysteemejä. Soveltava tutkimuksemme on merkityksellistä ja korkeatasoista. Rahoituspohjamme on laaja, ja kasvatamme sitä erityisesti yritysrahoituksella sekä kansainvälisistä lähteistä.



HAMK on jatkanut määrätietoista työtä tutkimustoiminnan vahvistamiseksi. Vuonna 2025 tutkimusvolyymi kasvoi 17 miljoonaan euroon. Yritysyhteistyötä tiivistettiin, palvelutarjontaa kehitettiin ja kumppaneille tarjottiin uusia mahdollisuuksia osallistua toimintaamme muun muassa SmartBio- ja SmartBuilt- koulutus- ja tutkimusympäristöjen kautta. Työtä jatketaan, jotta yritysrahoitus kaksinkertaistuu vuoteen 2027 mennessä vuoden 2024 tasoon verrattuna. TKI-palveluiden myyntiprosessin kehittäminen sekä osaamisen ja infrastruktuurien laajemman käytön tuotteistaminen lisäävät merkittävästi tulevaisuuden yritysrahoitusmahdollisuuksia. Yritysten kiinnostus projektiyhteistyöhön on selvästi kasvanut, ja etsimme aktiivisesti uusia tapoja ja aihioita tukea yritysten menestystä. Palveluiden myyntiprosessin kehittäminen sekä osaamisen ja infrastruktuurien laajemman käytön tuotteistaminen lisäävät myös tulevaisuuden yritysrahoitusmahdollisuuksia.

Parhaiden strategia ja sen myötä kehittyvät poikkitieteelliset ja poikkiammatilliset tutkimusryhmät ovat synnyttäneet uusia avauksia ja vahvistaneet asemaamme laajojen, maailmanlaajuisten haasteiden ratkaisijana. Tutkimuksen ratkaisuhakuisuus on lisääntynyt ja sillä on selkeästi vaikutusta työelämän kilpailukykyyn. Tutkimustoiminnan laadun kehittymisestä kertovat muun muassa kolmas HAMKin johtama Suomen Akatemian infrastruktuurirahoitus sekä uudet Business Finland -rahoitukset. Tieteelliset ja poikkiammatilliset tutkimusryhmät ovat synnyttäneet uusia avauksia ja vahvistaneet asemaamme laajojen, maailmanlaajuisten haasteiden ratkaisijana. Myös tavoite lisätä tutkimuksen ratkaisuhakuisuutta ja sen työelämän kilpailukykyä parantavaa vaikuttavuutta on edennyt hyvin.

Kansainvälinen verkostomme on jatkanut kasvuaan. Erityisesti Afrikassa maineemme osaamisen kehittäjänä eri aloilla ja koulutustasoilla on vahvistunut entisestään. Vuoden 2025

alussa avatut SmartBio- ja SmartBuilt ympäristöt ovat herättäneet runsaasti kiinnostusta, ja kehitämme myös muita tutkimusympäristöjä, kuten Riihimäen AI-labia, osana vaikuttavaa TKI-toimintaa. Olemme aktiivisesti mukana alueen innovaatioekosysteemeissä, kuten Riihimäen kaupungin vetämässä DEFINEssä (Defence Innovation Network Finland) sekä Hämeenlinnan kaupungin vetämässä BeFINEssä (Biotechnology and Food Innovation Network), joka linkittyy myös HAMKin johtamaan RUN EU biotaloushubiin ja kansainväliseen tutkimusyhteistyöhön.

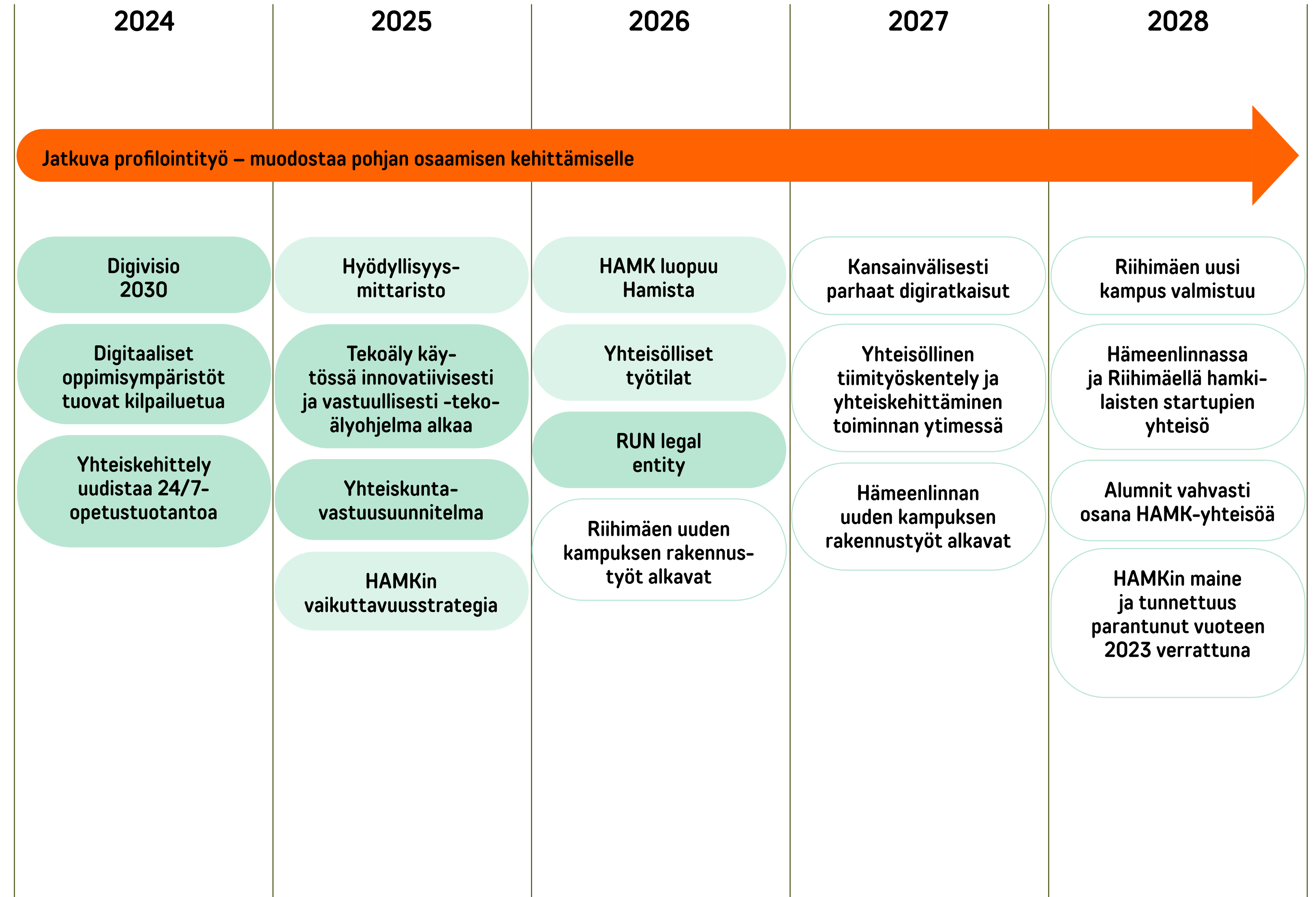
Toimintatapojen kehittäminen, yritysten sitoutumisen vahvistaminen ja fokusalueiden korkealaatuinen tutkimustyö sekä julkaiseminen ovat edelleen keskeisiä painopisteitä. Tulevana vuonna korostamme lisäksi innovaatiotoiminnan ja -osaamisen kasvattamista tutkimus- ja kehittämistoiminnan tukena.

HAMK on jatkanut määrätietoista työtä tutkimustoiminnan vahvistamiseksi. Lisäksi yritysyhteistyötä on tiivistetty, palvelutarjontaa kehitetty ja kumppaneille tarjottu uusia mahdollisuuksia osallistua toimintaamme erilaisten koulutus- ja tutkimusympäristöjen kautta.

Yhteisömme on aktiivinen, kansainvälinen ja kasvava

STRATEGIA 2030

HAMK on aktiivinen ja yhteisöllinen korkeakoulu, joka vaikuttaa positiivisesti koko toiminta-alueeseen. Toimimme yhteistyössä opiskelijoiden, alumnien ja työelämän kanssa. Toimintamme on tavoitteellista, moniammatillista ja monialaista. Arvioimme jatkuvasti työtämme, tuloksiamme ja osaamistamme. Arvostamme osaamista ja huolehdimme korkeakouluyhteisömme hyvinvoinnista. Haemme kasvua osaamisen viennistä, maksullisista koulutuspalveluista ja tutkimustoiminnasta. Vahva taloutemme mahdollistaa kehitysinvestoinnit. Kehitämme toimintaamme ja kampuksiamme tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti niin, että ne vahvistavat alueen ja ympäröivän yhteiskunnan kasvua ja elinvoimaa. Tulevaisuutemme avaintekijöitä ovat osaaminen, yrittäjämäinen ja tuloksellinen toiminta sekä hallittu kasvu.



Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat

Taulukko 1. Koulutuksen ja tutkimuksen määrälliset toteutumat

HAMK mittaritulokset 2023–2025	Tulos 2023	Tulos 2024	Tulos 2025
Tutkinnot	1 227	1 477	1 547
Tutkintopisteet (56 %)	2 594	3 077	3 239
Ensikertaiset aloittaneet (3 %)	1 450	1 497	1 539
Jatkuva oppiminen (op.) (5 %)	22 941	23 440	27 514
Yhteistyöopinnot (op.) (1 %)	5 068	5 338	5 351
Opettajan pätevyydet (2 %)	428	441	475
Valmistuneet työlliset (2 %)	1 033	-	-
AVOP-palautte (3 %)	212 413	246 036	270 155
Uraseuranta (3 %)	9 061	10 043	11 528
Ulkopuolinen tk-rahoitus (1 000 €) (12 %)	9 935	11 305	10 900
Yamk-tutkinnot (6 %)	219	241	265
Julkaisut	410	397	458
Julkaisupisteet (2 %)	362	386	486

Taulukko 2: AMK-tutkinnot ohjauksen aloittain

AMK-tutkinnot ohjauksen aloittain	OKM-sopimuksen tavoite 2025–2028	Toteutuma 2023	Toteutuma 2024	Toteutuma 2025
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	70	27	42	39
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	400	267	357	345
Liiketalous, hallinto ja oikeustieteet ja palvelualat	350	282	351	306
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	850	646	726	853
Yhteensä	1 670	1 222	1 476	1 543
Suoritetut YAMK-tutkinnot	300	219	240	264
Ammatillinen opettajankoulutus: suoritetut pätevyydet	420	429	441	474

Koulutukseen liittyvistä rahoitusmittareista nousivat kaikki. Työllistymisen mittaritiedot saadaan aina useamman vuoden viiveellä.

Tuottamiemme julkaisujen määrä nousi edelliseen vuoteen verrattuna ollen vuonna 2025 442 julkaisua (472 julkaisupistettä).

Tilikauden 2025 aikana HAMK oli mukana 172 TK-hankkeen rahoitushakemuksessa. Niissä HAMKin osuus hankkeiden kokonaisbudjeteista oli noin 43 miljoonaa euroa ja haettavan ulkopuolisen rahoituksen määrä oli noin 35,5 miljoonaa euroa. Lähetettyjen rahoitushakemusten määrä kasvoi 43 % ja haetun ulkopuolisen rahoituksen määrä noin 17 % vuoteen 2024 verrattuna.

Vuoden 2024 tavoin eniten rahoitushakemuksia lähetimme rakennerahastojen rahoitushakuihin: EAKR ja ESR+ -rahoitushakuihin lähti yhteensä 60 rahoitushakemusta. Tämä oli 20 hakemusta enemmän kuin vuonna 2024.

Yksittäisistä rahoitusohjelmista toiseksi eniten rahoitushakemuksia lähetimme Erasmus+-ohjelmaan, josta haimme hankkeita yhteensä 23 hakemuksella. Tämä oli kahdeksan hakemusta enemmän kuin vuonna 2024. Näistä 15 hakemusta kohdistui suoraan EU:lta haettaviin hankkeisiin. Horisontti Eurooppa -ohjelmaan lähti 16 hakemusta, joka oli kolme hakemusta enemmän kuin vuonna 2024. Näiden lisäksi lähetimme muun muassa kolme hakemusta Interreg -rahoitusohjelmiin (kaksi Interreg Central Baltic ja yhden Interreg Baltic Sea Region) sekä hakemukset niin Research Fund for Coal and Steel -rahastoon kuin The European Space Agency:lle.

Kotimaisista rahoittajista on syytä huomioida Suomen Akatemia, jonka rahoitushakuihin lähti yhteensä 12 hakemusta. Tämä on kaksinkertainen määrä verrattuna vuoteen 2024, jolloin rahoitushakemuksia jätettiin kuusi kappaletta. Business Finlandin rahoitushakuihin lähetettiin yhteensä seitsemän hakemusta. Eurooppalaisen innovaatiokumppanuuden hankkeiden rahoitushakemuksia jätettiin puolestaan neljä kappaletta.

Lähteneistä rahoitushakemuksista olemme saaneet rahoituspäätöksen 120 hakemuksesta tilinpäätöshetkeen mennessä. Näistä hakemuksista 35 sai myönteisen rahoituspäätöksen eli hakemusten läpimenoprosentti oli 29 %. Läpimenoprosentti laski 12 %:a. Tätä ainakin osin selittää rahoitushakemusten kokonaismäärän kasvu edelliseen vuoteen verrattuna. Lisäksi tällä hetkellä 52 hakemusta odottaa vielä rahoituspäätöstä. Näiden päätösten perusteella läpimenoprosentti voi vielä nousta merkittävästi.

Rahoituksen saaneiden hankkeiden kokonaisbudjetti on HAMKin osalta noin 7,1 miljoonaa euroa, joista ulkopuolinen rahoitus on noin 5,7 miljoonaa euroa. Rahoitus jakautuu pääosin seuraavalle kolmelle tilikaudelle. Saatua rahoitusta on samassa tasossa kuin vuonna 2024 niin hankkeiden kokonaisbudjettien kuin ulkopuolisen rahoituksen osalta. Tällä hetkellä odotamme päätöstä vielä 52 hakemuksesta, mikä on 15 kappaletta enemmän kuin samaan aikaan vuonna 2024. Näissä hakemuksissa on kiinni vielä noin 14,3 miljoonaa euroa ulkoista rahoitusta eli ne saattavat vielä merkittävästi nostaa tulevien vuosien rahoitusmäärää.



Henkilöstö ja johtaminen

Vuonna 2025 HAMK käynnisti laajan MeanWell-hankkeen, jonka tavoitteena on rakentaa organisaatioon kestävä ja pitkäjänteinen toimintamalli työn merkityksellisyyden, työhyvinvoinnin ja yhteisöllisen kehittämisen vahvistamiseksi. Hanke perustuu Jyväskylän yliopiston MEANWELL-tutkimukseen. Sen toteutukseen saatiin KEVA-rahoitus vuoden 2024 lopulla. Vuoden 2025 aikana toteutettiin hankkeen keskeiset ensimmäiset vaiheet: koko henkilöstölle suunnattu HAMK MeanWell -kysely käynnistettiin tammi-helmikuussa, jonka jälkeen tuloksia käsiteltiin kehittämispäivissä. Keväällä ja kesällä järjestettiin esihenkilöiden ja työhyvinvointimentorien valmennuksia, mukaan lukien Kick Off -tilaisuus, kesäkuun koulutuspäivä Wisahovissa sekä syksyn teematyöpajat, joissa rakenteita vietiin käytäntöön ja mentoreita valmennettiin tuen antamiseen tiimeille. Syksyllä 2025 esihenkilöt vetivät omille tiimeilleen kehittämissessioita MeanWell-kyselyn tulosten pohjalta, ja mentoreita hyödynnettiin tiimikohtaisessa työskentelyssä. Vuoden aikana kerättiin palautekoosteita ja henkilöstön kehittämisideoita jatkotyöstön pohjaksi. MeanWell-hankkeen toimenpiteet jatkuvat vuoden 2026 aikana uuden kyselykierroksen, valmennusten ja kehittämistyöpajojen muodossa. Tavoitteena on vakiinnuttaa toimintamalli osaksi HAMKin arjen johtamista ja kehittämisrakenteita.

Vuonna 2025 HAMK käynnisti CoARA Boost Cascade -rahoituksella tuetun SuHAMK CoARAb-hankkeen, jonka tavoitteena on uudistaa tutkijoiden arviointikäytäntöjä vahvistamalla laadullisia arviointikriteerejä määrällisten mittareiden rinnalle. Hanke sai 60 000 euron EU-rahoituksen, joka oli suurin Suomessa myönnetty tukisumma CoARA-haun ensimmäisellä kierroksella. Projektissa

määriteltiin uudet tutkijoiden osaamista ja urakehitystä paremmin tukevat arviointikriteerit yhteistyössä keskeisten sidosryhmien, kuten tutkijoiden, esihenkilöiden ja arviointiryhmien kanssa. Näitä kriteerejä kehitettiin kyselyiden, haastattelujen ja työpajojen avulla. Kevään ja kesän 2025 aikana toteutettiin laaja taustatyö: tutkijoille suunnatut kyselyt ja haastattelut (80 % vastausprosentti), analyysivaihe sekä kriteerien luonnostelu ja sisäiset kommenttikierrokset. Syksyllä 2025 hankkeessa valmistuivat uudet laadulliset arviointikriteerit, rekrytoinnin ja tenure track -prosessien päivitetty arviointikäytännöt sekä koulutusmateriaalit niiden jalkauttamiseksi. HAMK esitteli hankkeen tuloksia myös kansalliselle CoARA-osastolle vuoden 2025 lopulla. Työ jatkuu vuonna 2026 arviointiprosessien käyttöönotolla ja henkilöstön koulutuksella kohti läpinäkyvämpää ja vastuullisempaa tutkimuksen arviointikulttuuria.

Vuoden esihenkilötyön merkittävin yhteinen panostus oli esihenkilöpäivä 10.6.2025 Hämeen linnassa. Sen teemana oli Johda uupumatta ja uuvuttamatta. Päivän sisällöstä vastasi Hälsa Oy. Ohjelma keskittyi esihenkilöiden jaksamiseen, palautumiseen ja vastuullisen johtamisen vahvistamiseen, ja se tuki konkreettisesti esihenkilöiden arjen johtamistyötä.

Henkilöstöpäivät järjestettiin Ikaalisissa 6.–7.8.2025, ja niihin osallistui noin 550 henkilöä. Tapahtuman tavoitteena oli vahvistaa yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia. Tilaisuudessa käsiteltiin työhyvinvointiin, palautumiseen ja vuorovaikutukseen liittyviä teemoja sekä ymmärtämään DBE:n (Design-Based Education) käsitettä ja sen hyödyntämistä omassa työssään.

HAMK toimi myös valtakunnallisena isäntänä syyskuussa järjestetyille AMK-foorumille, joka pidettiin Hämeenlinnan korkeakoulukeskuksella 18.–19.9.2025. Tapahtuma kokosi lähes 200 ammattikorkeakoulujen hanke-, talous- ja HR-toimijaa keskustelemaan ajankohtaisista teemoista. Ohjelmassa käsiteltiin muun muassa tekoälyn käytännön sovelluksia, tutkimusturvallisuutta, korkeakoulupolitiikan näkymiä ja kansantalouden tilannetta. Kampuksella esittäytyi lisäksi hankkeita ja palveluja, kuten CoARA-hanke ja taukosovellus Cuckoo. Tapahtuma vahvisti HAMKin roolia aktiivisena valtakunnallisena verkostotoimijana ammattikorkeakoulujen henkilöstö- ja kehittämistyössä.

Yhtiön hallinto ja pääoman erittely

Ammattikorkeakoulun hallitus vastaa sille laissa säädetystä korkeakoulun autonomiaan liittyvistä tehtävistä. Yhtiön hallitukselle kuuluvat ylläpitäjähallinnon tehtävät.

Hallituksen kokoonpano 1.1.2025 – 27.6.2025

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut Tarja Filatov ja varapuheenjohtajina Veera Kiretti ja Kari Moisiola. Muut hallituksen jäsenet olivat Jari Marjamäki, Kirsi Lehto, Jarkko Koivula, Sami Kotiniemi, Mikko Hakala ja Leenakaija Lehto.

Hallituksen kokoonpano 28.6.2025 – 31.12.2025

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut Anne Laatikainen ja varapuheenjohtajina Pauliina Kostainen ja Hanna Hänninen. Muut hallituksen jäsenet ovat Sami Kotiniemi, Mikko Hakala, Sanna Kuisma, Pasi Vikman, Antti Hämäläinen ja Mika Walkamo.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Pertti Puusaari ja toimitusjohtajan sijaisena talous- ja hallintojohtaja Johanna Närhi. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut KPMG Oy. Vastaavana tilintarkastajana on toiminut Päivi Rintala.

Taulukko 3. Osakepääoman erittely omistajakunnittain

Omistaja	%-osuus	Kpl	Arvo 31.12.2025
Forssa	12,153	12	4 947 582,86
Hämeenlinna	44,124	44	17 962 809,98
Riihimäki	19,742	20	8 036 977,28
Valkeakoski	20,291	20	8 260 486,81
Tammela	2,46	3	1 001 500,00
Hattula	1,229	1	500 500,00
Yhteensä	100	100	40 709 856,93

Yhtiön tilan ja tuloksen arvioiminen

Olennaiset talouden tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2025 oli Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:lle taloudellisesti ja toiminnallisesti erittäin vahva. Toiminnan kasvu näkyi erityisesti lukuvuosimaksujen ja hanketoiminnan rahoituksen selkeänä lisääntymisenä. Lukuvuosimaksut ylittivät selvästi budjetoidun tason ja kasvoivat huomattavasti edellisvuoteen verrattuna. Myös ulkopuolinen rahoitus vahvistui, mikä tuki strategisten painopisteiden toteuttamista.

Kannattavuus parani, vaikka henkilöstömenot kasvoivat. Yhtiön tulos kehittyi myönteisesti, ja sijoitustoiminta tuki kokonaisuutta käyvän arvon positiivisen muutoksen ja sijoitustoiminnan tuottojen kautta. Opetukselliset ja rakennusinvestoinnit toteutettiin suunnitellusti.

Tilikauden aikana edistettiin myös merkittäviä tulevien vuosien investointeja. Riihimäen Matkakeskuksen Liikeradan hankinta toteutettiin tilikauden aikana ja näin mahdollistetaan uuden asemakampuksen rakentamisen aloittaminen. Kiinteistö tullaan osin purkamaan, peruskorjaamaan ja laajentamaan. Vanhan kampuksen myynnistä on tehty aiesopimus Hyria Oy:n kanssa. Hämeenlinnan keskustakampusta koskevaa hanketta valmisteltiin yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on siirtää Visamäen kampuksen toiminnot keskustaan rakennettavaan uuteen kampukseen. Näillä suunnitelmilla ei vielä ollut vaikutusta yhtiön taloudellisiin tapahtumiin.

Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2025 Hämeen ammattikorkeakoulukonsernissa

Hämeen ammattikorkeakoulukonserniin kuuluu emoyhtiö Hämeen ammattikorkeakoulu Oy, ja sen sataprosenttisesti omistamat tytäryhtiöt Hämeen ammatti-instituutti Oy sekä HAMK Akatemia Oy, joka ylläpitää Hämeen kesäyliopistotoimintaa.

Konsernin toimintavuoden 2025 (suluissa vuoden 2024 luvut) liikevaihto oli yhteensä 84 (80,1) miljoonaa euroa.

Konsernin toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut yhteensä -55,9 (-51,7) miljoonaa euroa. Muut toimintakulut muodostuivat aineista, tarvikkeista ja ulkopuolisista palveluista -3,0 (-3,1) miljoonaa euroa, suunnitelman mukaisista poistoista -4,3 (-5,2) miljoonaa euroa ja toiminnan muista kuluista -18,1 (-17,8) miljoonaa euroa.

Konsernin sijoitus- ja rahoitustoiminta sisältää sijoitusten käyvän arvon muutoksen. Tällä erällä on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen. Konsernin sijoitusten (HAMK ja Hami) käyvän arvon muutos vuonna 2025 oli 0,5 (1,0) miljoonaa euroa.

Konsernin tilikauden tulos oli 3 628 761,42 (3 667 345,13) euroa.

Toiminnan ja talouden tilanne 31.12.2025 Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:ssä

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n liikevaihto vuonna 2025 oli 77,5 miljoonaa euroa (73,1 milj. €). Toimintakulujen suurimman erän muodostivat henkilöstökulut, -51,1 miljoonaa euroa (-46,7 milj. €). Muut kulut jakautuivat materiaaleihin ja palveluihin -1,4 miljoonaa euroa (-1,5 milj. €), ulkopuolisiin palveluihin -1,0 miljoonaa euroa (-1,1 milj. €), poistoihin ja arvonalentumisiin -4,3 miljoonaa euroa (-5,1 milj. €) sekä toiminnan muihin kuluihin -17,0 miljoonaa euroa (-16,6 milj. €).

Näiden jälkeen liikevoitoksi muodostui 2,7 miljoonaa euroa (2,1 milj. €). Sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 446 tuhatta euroa (231 tuhatta euroa) ja käyvän arvon muutos 392 tuhatta euroa (878 tuhatta euroa €). Tilikauden tulos oli 3 550 005,55 euroa (3 342 460,28 €).

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n rahoituslaskelmassa investointien rahavirrat olivat yhteensä -3,6 (-6,6) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli 84,85 (82,84 %).

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitustoiminta

HAMKilla on kolme sijoitussalkkua, jotka ovat hallituksen päätöksellä yhtiön varsinaista sijoitustoimintaa. HAMKin sijoitusvarallisuus sijoittuu käyvän arvon hierarkiamallin tasolle 1. (Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla). HAMKin sijoitussalkussa vuonna 2025 osakkeiden osuus on n. 29 %, korkosijoitustuotteiden osuus n. 45 % ja vaihtoehtoisten sijoitusten osuus n. 26 %.

HAMKin sijoitussalkkujen kokonaistuotto tilikauden loppuun oli Nordea Marketsin salkussa 5,70 % (6,12 %), Op Varainhoidon salkussa 6,90 % (7,20 %) ja Mandatum-varainhoidon salkussa 4,33 % (7,08 %).



Taulukko 4: Varsinainen sijoitustoiminta

	HANKINTA-HINTA	MARKKINA-ARVO 31.12.2025	TUOTTO % KÄYVIN ARVOIN	KIRJANPITOARVO 31.12.2025	KIRJANPITOARVO 1.1.2025	KÄYVÄN ARVON MUUTOS 31.12.2025	OMAIUU- LAJI	MARKKINA-ARVON MUKAINEN OSUUS SAL- KUSSA/ ARVOSTUS TILINPÄÄTÖSVAIHEESSA	
Nordea Markets									
Osakkeet/Rahastot	1 700 000	2 187 569		2 187 569	2 152 999	487 569	Osake	13 %	Arvostetaan käypään arvoon
Korkoindeksi	997 567	1 047 944		1 047 944	1 064 194	50 378	Korko/osake	6 %	Arvostetaan käypään arvoon
Kapitalisaatiosop. / 80% korko, 20% osake	6 000 000	6 822 549		6 000 000	6 000 000		Korko/osake	42 %	Arvoa ei korjata
Kapitalisaatiosop. / kiinteistökori	5 118 395	6 283 201		5 118 395	5 118 395		Vaihtoehtoiset	38 %	Arvoa ei korjata
Nordea Markets yhteensä	13 815 962	16 341 264	18,28 %	14 353 909	14 335 589	537 947		100 %	
OP Varainhoito									
Korkosijoitukset	7 017 457	7 723 529		7 723 529	7 643 657	706 072	Korko	52 %	Arvostetaan käypään arvoon
Osakkeet	3 560 764	4 288 908		4 288 908	3 591 169	728 144	Osake	29 %	Arvostetaan käypään arvoon
Käteinen	1 277	1 277		1 277	5 398		Käteinen	0 %	Arvostetaan käypään arvoon
	10 579 498	12 013 714	13,56 %	12 013 714	11 240 224	1 434 216			
Kapitalisaatiosopimus / kiinteistösij.	1 898 000	2 768 269	45,85 %	1 898 000	1 898 000		Vaihtoehtoiset	19 %	Arvoa ei korjata
Op Varainhoito yhteensä	12 477 498	14 781 983	18,47 %	13 911 714	13 138 224	1 434 216		100 %	
Mandatum / kapitalisaatiosopimus									
Korot		6 086 164					Korot	52 %	Arvoa ei korjata
Osakkeet		3 411 222					Osakkeet	29 %	Arvoa ei korjata
Vaihtoehtoiset		2 253 776					Vaihtoehtoiset	19 %	Arvoa ei korjata
Käteinen & Rahamarkkinat		29 319					Käteinen	0 %	Arvoa ei korjata
Mandatum kapitalisaatiosopimus yht	10 000 000	11 780 481	17,80 %	10 000 000	10 000 000	0		100 %	
Tilinpäätös 31.12.2025 yhteensä	36 293 460	42 903 728	18,21 %	38 265 623	37 473 813	1 972 163			

Taulukko 5: Varsinaisen sijoitustoiminnan kooste

Kooste, tilinpäätös 31.12.2025	
Hankintahinta	36 293 460
Markkina-arvo 31.12.2025	42 903 728
Tuotto% käyvin arvoin	18,2 %
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	38 265 623
Käyvän arvon muutos 31.12.2025	1 972 163

Taulukko 6: Varsinainen sijoitustoiminta omaisuuslajeittain markkina-arvoista laskettuna

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Korkosijoitukset	44,9 %	50,8 %	52,9 %
Osakesijoitukset	28,7 %	26,2 %	24,5 %
Käteinen & Rahamarkkinat	0,1 %	0,1 %	0,2 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	26,4 %	22,9 %	22,4 %
	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Talouden tunnusluvut

Taulukko 7: Talouden tunnusluvut OKM tilinpäätösmallin mukainen, konserni

KONSERNI	2025	2024	2023	2022
Liikevaihto	84 000 500,49	80 142 870,67	73 523 784,29	66 340 780,35
Liikevaihdon muutos-%	4,81 %	9,00 %	10,83 %	2,47 %
Liikevoitto	2 702 199,09	2 327 053,30	2 349 613,82	202 139,19
Liikevoitto-%	3,22 %	2,90 %	3,20 %	0,30 %
Nettotulos	3 628 761,42	3 667 345,13	3 637 852,89	-1 182 731,05
Nettotulos-%	4,32 %	4,58 %	4,95 %	-1,78 %
Oma pääoma	102 406 905,41	98 934 614,03	95 267 268,89	91 629 416,00
Oman pääoman muutos-%	3,51 %	3,85 %	3,97 %	-1,27 %
Oman pääoman tuotto-%	3,60 %	3,78 %	3,89 %	-1,28 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / Nordea HAMK - HAMI	5,70 % / 7,30 %	6,12 % / 5,56 %	6,20 % / 6,92 %	-9,65 % / - 11,38 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / OP HAMK - HAMI	6,90 % / 5,33 %	7,20 % / 11,37 %	8,63 % / 9,62 %	-7,32 % / -8,53 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / Mandatum	4,33 %	7,08 %	6,76 %	n/a
Quick ratio	1,03	0,83	0,81	1,04
Kassan riittävyys päivissä	54,65	51,56	59,52	79,71
Omavaraisuusaste-%	84,49 %	82,46 %	81,66 %	83,66 %

Taulukko 8: Talouden tunnusluvut OKM tilinpäätösmallin mukainen, emoyhtiö

EMOYHTIÖ	2025	2024	2023	2022
Liikevaihto	77 524 834,70	73 168 202,17	66 965 159,77	59 767 347,48
Liikevaihdon muutos-%	5,95 %	9,26 %	12,04 %	2,76 %
Liikevoitto	2 726 559,11	2 139 042,61	2 306 877,68	7 884,26
Liikevoitto-%	3,52 %	2,92 %	3,44 %	0,01 %
Nettotulos	3 550 005,55	3 342 460,28	3 479 764,58	-1 202 960,00
Nettotulos-%	4,58 %	4,57 %	5,20 %	-2,01 %
Oma pääoma	100 206 025,07	96 812 489,52	93 470 029,24	89 990 264,66
Oman pääoman muutos-%	3,51 %	3,58 %	3,87 %	-1,32 %
Oman pääoman tuotto-%	3,60 %	3,51 %	3,79 %	-1,33 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / Nordea	5,70 %	6,12 %	6,20 %	-9,65 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / OP HAMK	6,90 %	7,20 %	8,63 %	-7,32 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % / Mandatum	4,33	7,08 %	6,76 %	n/a
Quick ratio	0,99	0,79	0,78	1,02
Kassan riittävyys päivissä	52,63	49,26	58,43	81,23
Omavaraisuusaste-%	84,85 %	82,84 %	82,13 %	83,05 %

Taulukko 9: Talouden tunnusluvut KPA mukaan, konserni

KONSERNI	2025	2024	2023	2022
Liikevaihto	4 341 217,09	6 274 925,94	7 117 356,41	6 699 713,71
Liikevaihdon muutos-%	-30,82 %	-11,84 %	6,23 %	16,73 %
Liikevoitto	2 702 199,09	2 327 053,30	2 349 613,82	202 139,19
Liikevoitto-%	62,25 %	37,08 %	33,01 %	3,02 %
Nettotulos	3 628 761,42	3 667 345,13	3 637 852,89	-1 182 731,05
Nettotulos-%	83,59 %	58,44 %	51,11 %	-17,65 %
Oma pääoma	102 406 905,41	98 934 614,03	95 267 268,89	91 629 416,00
Oman pääoman muutos-%	3,51 %	3,85 %	3,97 %	-1,27 %
Oman pääoman tuotto-%	3,60 %	3,78 %	3,89 %	-1,28 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / Nordea HAMK - HAMI	5,70 % / 7,30 %	6,12 % / 5,56 %	6,20 % / 6,92 %	-9,65 % / - 11,38 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / OP HAMK - HAMI	6,90 % / 5,33 %	7,20 % / 11,37 %	8,63 % / 9,62 %	-7,32 % / -8,53 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / Mandatum	4,33 %	7,08 %	6,76 %	n/a
Quick ratio	1,03	0,83	0,81	1,04
Kassan riittävyys päivissä	54,65	51,56	59,52	79,71
Omavaraisuusaste-%	84,49 %	82,46 %	81,66 %	83,66 %

Taulukko 10: Talouden tunnusluvut KPA mukaan, emoyhtiö

EMOYHTIÖ	2025	2024	2023	2022
Liikevaihto	5 457 121,96	7 408 295,21	7 739 514,28	7 015 924,50
Liikevaihdon muutos-%	-26,34 %	-4,28 %	10,31 %	9,57 %
Liikevoitto	2 726 559,11	2 139 042,61	2 306 877,68	7 884,26
Liikevoitto-%	49,96 %	28,87 %	29,81 %	0,11 %
Nettotulos	3 550 005,55	3 342 460,28	3 479 764,58	-1 202 960,00
Nettotulos-%	65,05 %	45,12 %	44,96 %	-17,15 %
Oma pääoma	100 206 025,07	96 812 489,52	93 470 029,24	89 990 264,66
Oman pääoman muutos-%	3,51 %	3,58 %	3,87 %	-1,32 %
Oman pääoman tuotto-%	3,60 %	3,51 %	3,79 %	-1,33 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / Nordea	5,70 %	6,12 %	6,20 %	-9,65 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / OP HAMK	6,90 %	7,20 %	8,63 %	-7,32 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoon % / Mandatum	4,33	7,08 %	6,76 %	n/a
Quick ratio	0,99	0,79	0,78	1,02
Kassan riittävyys päivissä	52,63	49,26	58,43	81,23
Omavaraisuusaste-%	84,49 %	82,46 %	81,66 %	83,66 %

Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta

Erillinen riskienhallinnan toimintaohje päivitettiin ja yhdistettiin Hyvä hallinto- ja johtamistapa -toimintaohjeeseen.

Vuosittaisessa riskikartoituksessa käytiin läpi HAMKin toiminnot prosessialuekartan pohjalta, ja tuloksena saatiin jokaiselle toiminnolle omat riskitaulukot. Näissä taulukoissa on tunnistettu kuhunkin toimintaan kohdistuvat riskit ja pisteytetty ne vaikuttavuuden, todennäköisyyden ja laajuuden perusteella. Taulukoita voidaan käyttää osana toiminnan suunnittelua, jotta merkittävien riskien todennäköisyyttä tai vaikutusta voidaan pienentää. Taulukoihin on myös helppo kerätä vuoden aikana tehdyt toimenpiteet esimerkiksi seuraavan kerran raportoitavaksi.

Toimintojen riskeistä poimittiin HAMKille olennaisimmat tai yhteiset teemat hallitukselle toimitettavaksi riskiraportiksi. Vuotta 2025 koskevan raportin olennaiset nostot – sekä riskit että mahdollisuudet – liittyvät johtamiseen, tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan (TKI), koulutukseen, digitaalisuuteen sekä henkilöstöön ja työhyvinvointiin.

Johtaminen jaoteltiin valtakunnalliseen politiikkaan, alueelliseen vaikuttamiseen ja sisäiseen ohjaukseen. TKI-toiminnan teemat liittyvät tutkimuksen rahoitukseen ja kohdentamiseen, henkilöstön

osaamiseen ja tulosten kaupallistamiseen. Koulutuksessa esiin nousivat nuorten hakijoiden tavoittaminen, kansainväliset opiskelijat, opintojen eteneminen, opiskelijoiden valmistuminen sekä koulutuksen työelämävastaavuus. Digitoiminnoissa erityisen huomioimisen arvoisiksi tunnistettiin tietoturva ja tietosuoja sekä tekoäly. Henkilöstöön ja työkykyyn liittyen keskusteltiin osaamisesta, esihenkilötyöstä ja työhyvinvoinnista.

HAMKilla on merkittävä sijoitusvarallisuus, ja on tärkeää minimoida siihen liittyvät riskit. Riskiä hajauttaaksemme käytössämme on kolme eri salkunhoitajaa, ja sijoitukset on hajautettu ajallisesti sekä useampaan sijoitusluokkaan. Sijoitusten kokonaisallokaatiota muutetaan jatkuvasti vastaamaan muuttuvaa sijoitusmarkkinaa.

Vuoden 2025 riskiraportin tärkeimmät nostot – sekä riskit, että mahdollisuudet – liittyvät johtamiseen, tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan (TKI), koulutukseen, digitaalisuuteen sekä henkilöstöön ja työhyvinvointiin.

Odotukset toiminnan ja talouden kehittymisestä

Vuoden 2026 budjetissa liikevaihdon ja muiden toimintatuottojen arvioidaan kasvavan reilulla 0,9 miljoonalla vuoden 2025 (78,3 miljoonaa euroa) toteutumaan verrattuna. Perusrahoitus kasvaa n. 0,5 M€ budjettivuoteen ja 2025 toteutumaan verrattuna, ulkopuolisen tutkimusrahoituksen ennakoitaan laskevan vuoden 2025 tasosta n.-0,3 M€ ja lukuvuosimaksuihin ennakoitaan pientä nousua, 0,3 M€.

Muu liikevaihto on ennakoitu vuodelle 2026 n. 0,3 M € vuoden 2025 toteutumaa suuremmaksi.

Tilikauden tuloksen osalta pyritään maltilliseen positiiviseen tulokseen. Uuden perustetun innovaatioyksikön tulorahoitus pyritään jatkossa kattamaan sijoitustoiminnan tuotoilla.

Toiminnan osalta pyritään toteuttamaan ja saavuttamaan kaikki asetetut strategiset tavoitteet.



Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Yhtiön tarkoitus ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden voitto 3 550 005,55 euroa liitetään omaan pääomaan. Tilikauden voittoon sisältyvä sijoitustoiminnan ylijäämä 445 737,86 euroa siirretään aiemmin perustettuun oman pääoman sijoitusrahastoon.



Tilinpäätös 1.1.2025 – 31.12.2025

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma koodiston mukainen VN/30606/2022

KONSERNI	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
Liikevaihto	84 000 500,49	80 142 870,67
KULUT		
Henkilöstökulut	-55 878 438,83	-51 668 340,37
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 337 824,89	-5 176 523,64
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 714 367,54	-1 762 055,71
Ulkopuoliset palvelut	-1 286 150,64	-1 369 737,59
Toiminnan muut kulut	-18 081 519,50	-17 839 160,06
Kulut yhteensä	-81 298 301,40	-77 815 817,37
Liikevoitto (-tappio)	2 702 199,09	2 327 053,30
VARAINHANKINTA-, SIJOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
SIJOITUSTOIMINNAN TUOTOT JA -KULUT		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	451 237,86	241 442,79
Käyvän arvon muutos	487 219,01	1 003 856,53
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	-7 816,74	104 105,77
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	930 640,13	1 349 405,09
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 632 839,22	3 676 458,39
Tuloverot	-4 077,80	-9 113,26
Tilikauden voitto (tappio)	3 628 761,42	3 667 345,13

Konsernin tuloslaskelma kirjanpitoasetuksen mukainen

KONSERNI	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
Liikevaihto	4 341 217,09	6 274 925,94
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Korkeakoulujen valtion rahoitus	56 225 976,42	54 162 536,28
Avustustuotot	13 688 163,88	10 878 530,91
Muut tuotot	9 745 143,10	8 826 877,54
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	79 659 283,40	73 867 944,73
KULUT		
Henkilöstökulut	-55 878 438,83	-51 668 340,37
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 337 824,89	-5 176 523,64
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 714 367,54	-1 762 055,71
Ulkopuoliset palvelut	-1 286 150,64	-1 369 737,59
Toiminnan muut kulut	-18 081 519,50	-17 839 160,06
Kulut yhteensä	-81 298 301,40	-77 815 817,37
Liikevoitto (-tappio)	2 702 199,09	2 327 053,30

KONSERNI	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
VARAINHANKINTA-, SIJOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
SIJOITUSTOIMINNAN TUOTOT JA -KULUT		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	451 237,86	241 442,79
Käyvän arvon muutos	487 219,01	1 003 856,53
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	-7 816,74	104 105,77
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	930 640,13	1 349 405,09
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 632 839,22	3 676 458,39
Tuloverot	-4 077,80	-9 113,26
Tilikauden voitto (tappio)	3 628 761,42	3 667 345,13

Konsernitase

KONSERNITASE VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	639 228,81	587 401,71
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	639 228,81	587 401,71
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 736 786,06	809 786,06
Rakennukset ja rakennelmat	54 539 299,37	57 305 739,76
Koneet ja kalusto	2 219 999,89	2 508 909,27
Muut aineelliset hyödykkeet	52 018,26	52 018,26
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 645 894,15	243 951,64
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	60 193 997,73	60 920 404,99
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	118 220,62	117 722,30
Muut saamiset	40 298 939,60	39 411 982,73
Sijoitukset yhteensä	40 417 160,22	39 529 705,03
Pysyvät vastaavat yhteensä	101 250 386,76	101 037 511,73

KONSERNITASE VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	310 028,94	265 723,95
Keskeneräiset tuotteet	73 501,98	82 958,78
Valmiit tuotteet / Tavarat	46 978,87	49 380,93
Vaihto-omaisuus yhteensä	430 509,79	398 063,66
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	140 527,12	1 090 604,65
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	140 527,12	1 090 604,65
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	915 561,45	704 790,48
Muut saamiset	868 007,71	278 467,28
Siirtosaamiset	5 434 356,26	5 492 174,43
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 217 925,42	6 475 432,19
Rahat ja pankkisaamiset	12 167 822,85	10 983 182,61
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	19 956 785,18	18 947 283,11
Vastaavaa yhteensä	121 207 171,94	119 984 794,84

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut sidotut rahastot	327 455,26	483 925,27
Muut vapaat rahastot	658 126,86	427 581,57
Ed. tilikausien voitto (tappio)	13 088 786,29	9 651 986,48
Tilikauden voitto (tappio)	3 628 761,42	3 667 345,13
Oma pääoma yhteensä	102 406 905,41	98 934 614,03
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	3 594,00	895,00
Ostovelat	3 024 859,61	3 418 619,73
Muut velat	1 291 019,63	1 216 670,09
Siirtovelat	14 480 793,29	16 413 995,99
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	18 800 266,53	21 050 180,81
Vieras pääoma yhteensä	18 800 266,53	21 050 180,81
Vastattavaa yhteensä	121 207 171,94	119 984 794,84

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 632 839	3 676 458
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	4 337 825	5 176 524
Käyvän arvon muutos	-487 219	-1 003 857
Sijoitustoiminnan rahoitustuotot ja -kulut	-451 238	-241 443
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	950 078	-588 823
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-742 493	-720 570
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-32 446	79 570
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	-2 249 914	-341 741
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	29 013	10 625
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-21 196	-114 730
Muut oikaisut	-28 754	-32 861
Maksetut välittömät verot	-4 078	-9 113
Toiminnan rahavirta yhteensä (A)	4 932 416	5 890 039

	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 051 887	-6 825 707
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	29 564	33 941
Saadut investointiavustukset	231 361	123 153
Katettu rahastosta	156 470	0
Investoinnit sijoituksiin	-498	-4 714
Sijoitusten muut nettotuotot	51 500	52 042
Investointien rahavirta yhteensä (B)	-3 583 489	-6 621 287
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutokset	-156 470	0
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-29 013	-10 625
Korkotuotot rahoitustuotoista	21 196	114 730
Rahoituksen rahavirta yhteensä (C)	-164 287	104 106
Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C)	1 184 640	-627 142
Rahavarat tilikauden alussa	10 983 183	11 610 325
Rahavarat tilikauden lopussa	12 167 823	10 983 183
Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä	1 184 640	-627 142

Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma koodiston mukainen VN/30606/2022

EMOYHTIÖ	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
LIKEVAIHTO		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	50 440 000,06	47 521 999,96
Avustustuotot	12 800 942,46	10 129 193,50
Liiketoiminnan tuotot	5 457 121,96	7 408 295,21
Muut tuotot	8 826 770,22	8 108 713,50
Liikevaihto	77 524 834,70	73 168 202,17
KULUT		
Henkilöstökulut	-51 138 091,65	-46 748 654,46
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 278 945,88	-5 108 433,79
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 432 464,68	-1 450 888,14
Ulkopuoliset palvelut	-1 021 038,01	-1 113 871,03
Toiminnan muut kulut	-16 927 735,37	-16 607 312,14
Muut kulut yhteensä	-19 381 238,06	-19 172 071,31
Kulut yhteensä	-74 798 275,59	-71 029 159,56
Liikevoitto (-tappio)	2 726 559,11	2 139 042,61

EMOYHTIÖ	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
VARAINHANKINTA-, SIOJITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
SIOJITUSTOIMINNAN TUOTOT JA -KULUT		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	445 737,86	230 545,29
Käyvän arvon muutos	392 072,36	878 499,93
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	-10 285,98	103 485,71
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	827 524,24	1 212 530,93
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 554 083,35	3 351 573,54
Tuloverot	-4 077,80	-9 113,26
Tilikauden voitto (tappio)	3 550 005,55	3 342 460,28

Emoyhtiön tuloslaskelma kirjanpitoasetuksen mukainen

EMOYHTIÖ	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
LIKEVAIHTO		
Liiketoiminnan tuotot	5 457 121,96	7 408 295,21
Liikevaihto	5 457 121,96	7 408 295,21
Liiketoiminnan muut tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	50 440 000,06	47 521 999,96
Avustustuotot	12 800 942,46	10 129 193,50
Muut tuotot	8 826 770,22	8 108 713,50
Liiketoiminnan muut tuotot	72 067 712,74	65 759 906,96
KULUT		
Henkilöstökulut	-51 138 091,65	-46 748 654,46
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 278 945,88	-5 108 433,79
Muut kulut		
Materiaalit ja palvelut	-1 432 464,68	-1 450 888,14
Ulkopuoliset palvelut	-1 021 038,01	-1 113 871,03
Toiminnan muut kulut	-16 927 735,37	-16 607 312,14
Muut kulut yhteensä	-19 381 238,06	-19 172 071,31
Kulut yhteensä	-74 798 275,59	-71 029 159,56
Liikevoitto (-tappio)	2 726 559,11	2 139 042,61

EMOYHTIÖ	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
VARAINHANKINTA-, SIOJITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
SIOJITUSTOIMINNAN TUOTOT JA -KULUT		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut netto	445 737,86	230 545,29
Käyvän arvon muutos	392 072,36	878 499,93
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustoiminta tuotot ja kulut netto	-10 285,98	103 485,71
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	827 524,24	1 212 530,93
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 554 083,35	3 351 573,54
Tuloverot	-4 077,80	-9 113,26
Tilikauden voitto (tappio)	3 550 005,55	3 342 460,28

Emoyhtiön tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	639 228,81	587 401,71
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	639 228,81	587 401,71
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 736 786,06	809 786,06
Rakennukset ja rakennelmat	54 345 890,20	57 103 539,26
Koneet ja kalusto	2 130 629,42	2 369 451,12
Muut aineelliset hyödykkeet	52 018,26	52 018,26
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 645 894,15	243 951,64
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	59 911 218,09	60 578 746,34
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 052 500,00	1 052 500,00
Muut osakkeet ja osuudet	115 352,62	114 854,30
Muut saamiset	38 423 516,65	37 631 706,43
Sijoitukset yhteensä	39 591 369,27	38 799 060,73
Pysyvät vastaavat yhteensä	100 141 816,17	99 965 208,78

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	253 714,74	214 324,04
Keskeneräiset tuotteet	31 170,85	41 148,85
Valmiit tuotteet	9 510,80	10 505,88
Vaihto-omaisuus yhteensä	294 396,39	265 978,77
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Alv-kompensaatioosaaminen	0,00	869 916,88
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	0,00	869 916,88
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	823 943,06	637 107,95
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 848,36	22 989,17
Muut saamiset	868 007,71	278 355,72
Siirtosaamiset	5 187 669,87	5 248 022,54
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	6 882 469,00	6 186 475,38
Rahat ja pankkisaamiset	10 779 585,41	9 578 503,93
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	17 956 450,80	16 900 874,96
Vastaavaa yhteensä	118 098 266,97	116 866 083,74

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	43 993 918,65	43 993 918,65
Muut sidotut rahastot	327 455,26	483 925,27
Vapaat rahastot	658 126,86	427 581,57
Ed. tilikausien voitto (tappio)	10 966 661,82	7 854 746,82
Tilikauden voitto (tappio)	3 550 005,55	3 342 460,28
Oma pääoma yhteensä	100 206 025,07	96 812 489,52
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	3 594,00	895,00
Ostovelat	2 883 646,67	3 230 983,34
Velat saman konsernin yrityksille	24,80	3 291,74
Muut velat	1 180 051,49	1 105 687,38
Siirtovelat	13 824 924,94	15 712 736,76
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	17 892 241,90	20 053 594,22
Vieras pääoma yhteensä	17 892 241,90	20 053 594,22
Vastattavaa yhteensä	118 098 266,97	116 866 083,74

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 554 083	3 351 574
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	4 278 946	5 108 434
Käyvän arvon muutos	-392 072	-878 500
Sijoitustoiminnan rahoitustuotot ja -kulut	-445 738	-230 545
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisesten korottomien liikesaamisten -/+	869 917	-591 561
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten -/+	-695 994	-727 612
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-28 418	69 114
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	-2 161 352	-266 832
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	28 065	9 724
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-17 779	-113 210
Muut oikaisut	-28 754	-32 861
Maksetut välittömät verot	-4 078	-9 113
Toiminnan rahavirta yhteensä (A)	4 956 827	5 688 611

	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 051 887	-6 825 707
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	29 564	33 941
Saadut investointiavustukset	231 361	123 153
Katettu rahastosta	156 470	0
Investoinnit sijoituksiin	-498	-4 714
Sijoitusten muu nettorahavirta	46 000	41 144
Investointien rahavirta yhteensä (B)	-3 588 989	-6 632 184
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman muutokset	-156 470	0
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-28 065	-9 724
Korkotuotot rahoitustuotoista	17 779	113 210
Rahoituksen rahavirta yhteensä (C)	-166 756	103 486
Rahavarojen muutos yhteensä (A+B+C)	1 201 081	-840 088
Rahavarat tilikauden alussa	9 578 504	10 418 592
Rahavarat tilikauden lopussa	10 779 585	9 578 504
Rahavarat ja omakatteiset rahastot yhteensä	1 201 081	-840 088

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista

	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
KOULUTUSTOIMINTA		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	47 290 574,83	44 832 789,04
Avustustuotot	3 447 947,30	2 395 041,73
Liiketoiminnan tuotot	3 613 876,15	3 870 410,60
Muut tuotot	8 406 091,66	7 321 155,43
Tuotot yhteensä	62 758 489,94	58 419 396,80
Kulut		
Kulut yhteensä	-57 752 656,73	-54 422 358,35
Koulutustoiminta yhteensä	5 005 833,21	3 997 038,45
T&K -TOIMINTA		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	3 149 425,23	2 689 210,92
Avustustuotot	8 948 587,06	7 715 728,04
Liiketoiminnan tuotot	1 599 272,87	3 199 899,02
Muut tuotot	12 010,09	26 209,64
Tuotot yhteensä	13 709 295,25	13 631 047,62
Kulut		
Kulut yhteensä	-15 937 204,67	-15 656 038,43
T&K -toiminta yhteensä	-2 227 909,42	-2 024 990,81

	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA		
Tuotot		
Liiketoiminnan tuotot	1 057 049,52	1 118 849,54
Tuotot yhteensä	1 057 049,52	1 118 849,54
Kulut		
Kulut yhteensä	-1 108 414,09	-951 854,57
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-51 364,57	166 994,97
Liikevoitto/-tappio	2 726 559,22	2 139 042,61
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	827 524,16	1 212 530,93
Tuloverot	-4 077,50	-9 113,26
Tilikauden voitto/tappio	3 550 005,88	3 342 460,28

Liiketoiminnan tuloslaskelma

	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024 – 31.12.2024
Liikevaihto	17 503 520,96	17 715 330,63
Henkilöstökulut	-12 458 183,21	-11 107 263,21
Poistot ja arvonalentumiset	-352 644,29	-455 313,49
Liiketoiminnan muut kulut	-5 954 232,92	-6 985 156,35
Liikevoitto (-tappio)	-1 261 539,46	-832 402,42
Rahoitustuotot ja -kulut	-23 066,40	-9 741,24
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 284 605,86	-842 143,66
Tuloverot	-4 077,80	-9 113,26
Tilikauden voitto (tappio)	-1 288 683,66	-851 256,92

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvät vastaavat

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvoidun taloudellisen käyttöajan mukaan.

Poistosuunnitelma on hyväksytty Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen kokouksessa 25.9.2017.

Käyttöomaisuuden aktivointiraja on 10.000 €. Vuonna 2025 on ollut käytössä seuraavat poistoajat ja -tavat. 2025 vuonna tehtiin poistosuunnitelman lisäksi ylimääräinen poisto rakennuksesta, tämä ylimääräinen poisto perustui kiinteistön esikauppasopimukseen.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	POISTOTAPA	POISTOAIKA / %
Tietokoneohjelmistot	Tasapoisto	3 vuotta
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	5 vuotta

AINEELLISET HYÖDYKKEET	POISTOTAPA	POISTOAIKA / %
Rakennukset		
Opetus- ja hallintorakennukset	Tasapoisto	40 vuotta
Tuotantorakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
Kasvihuoneet ja muut kevytrakennelmat	Tasapoisto	10 vuotta
Rakennusten perusparannukset	Tasapoisto	25 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Muut kiinteät rakenteet	Tasapoisto	15 vuotta
Maa- ja aluerakenteet	Tasapoisto	20 vuotta
Sähköjärjestelmät	Tasapoisto	20 vuotta
Vesi- ja viemärijärjestelmät	Tasapoisto	30 vuotta
Atk-verkot	Tasapoisto	10 vuotta
Turvallisuusjärjestelmät	Tasapoisto	10 vuotta
Lämmitys- ja ilmastointijärj.	Tasapoisto	20 vuotta
Koneet ja laitteet		
Koneet	Tasapoisto	10 vuotta
Tietokoneet	Tasapoisto	3 vuotta
Kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	5 vuotta
Ensikertainen tilan kalustaminen	Tasapoisto	5 vuotta
Oppimisympäristöt	Tasapoisto	5 vuotta
Liikkuvat työkoneet	Menojäännös	25 %
Muut aineelliset hyödykkeet		
Taideteokset	ei poisteta	

Sijoitukset

Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen kuntayhtymältä lahjoituksena saadut osakkeet ja osuudet on kirjattu lahjoitusarvoon. Pysyvien vastaavien sijoituksiin on siirretty Opetus- ja kulttuuriministeriön määräyksen 33/210/2017 mukaisesti aikaisemmin vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereissa olleet sijoitukset. Pysyvien vastaavien sijoitusten ryhmässä oleva varsinainen sijoitustoiminta on kirjattu markkina-arvoon.

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen pääsääntöisesti FIFO-periaatteen mukaisesti. Muina arvostusmenetelminä on käytetty keskihintaa ja muuttuvia tuotantokustannuksia.

Tuottojen jaksottaminen

Tilinpäätösvaiheessa keskeneräiset hankkeet on tuloutettu toteutuneiden kustannusten mukaisesti. Muissa tuottojen jaksottamisissa on käytetty jaksotusperiaatteena toteuma-astetta.

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman laatimisperiaatteet

Tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman esittämistapa vastaa Opetus- ja kulttuuriministeriön päivitettyä koodistoa. Päivitetty koodisto korvaa Opetus- ja kulttuuriministeriön vahvistaman korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018 ja VN/30606/2022). Korkeakoulut noudattavat päivitettyä koodistoa 1.1.2024 lähtien ja laativat tilinpäätöksen päivitetyn koodiston mukaisesti. Muutokset koskevat ainoastaan ammattikorkeakouluja ja tuloslaskelmakaavaa.

Arvonlisäverokompensaatio

Arvonlisäverokompensatioon on kirjattu korkeakoulun lakisääteisen perustehtävän kuluihin ja hankkeiden omavastuuosuuksiin sisältyvät arvonlisäverot. Vuodelta 2025 Opetus- ja kulttuuriministeriön korvattava arvonlisäverokompensaation määrä on 3.239.311,38 euroa (4.087.023,56).

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Hämeen ammatti-instituutti Oy:n ja HAMK Akatemia Oy:n tiedot. Sisäiset liiketapahtumat ja keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.



Tuloslaskelman liitetiedot

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
Liikevaihto				
Korkeakoulujen valtionrahoitus	56 225 976,42	54 162 536,28	50 440 000,06	47 521 999,96
Avustustuotot	13 688 163,88	10 878 530,91	12 800 942,46	10 129 193,50
Liiketoiminnan tuotot	4 341 217,09	6 174 925,94	5 457 121,96	7 408 295,21
Muut tuotot	9 745 143,10	8 826 877,54	8 826 770,22	8 108 713,50
Liikevaihto yhteensä	84 000 500,49	80 042 870,67	77 524 834,70	73 168 202,17
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	46 965 005,94	43 783 794,04	42 972 602,73	39 630 289,23
Eläkekulut	7 788 549,06	7 050 217,94	7 119 742,49	6 364 722,31
Muut sivukulut	1 124 883,83	834 328,39	1 045 746,43	753 642,92
Henkilöstökulut yhteensä	55 878 438,83	51 668 340,37	51 138 091,65	46 748 654,46
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	358 592,15	319 607,67	358 592,15	319 607,67
Rakennukset	2 996 160,57	3 831 951,68	2 987 369,24	3 823 160,35
Koneet ja kalusto	983 072,17	1 024 964,29	932 984,49	965 665,77
Poistot yhteensä	4 337 824,89	5 176 523,64	4 278 945,88	5 108 433,79
Muut kulut				
Materiaalit ja palvelut	1 714 367,54	1 762 055,71	1 432 464,68	1 450 889,91
Ulkopuoliset palvelut	1 286 150,64	1 369 737,59	1 021 038,01	1 113 871,03

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
Toiminnan muut kulut				
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 010 793,03	793 632,31	921 247,76	713 193,01
Toimitila ja kiinteistökulut, vuokrat	208 509,98	208 783,22	138 482,78	138 809,04
Muut toimitila- ja kiinteistökulut	6 596 622,05	6 385 352,88	6 257 041,52	6 090 756,61
Kone-, laite- ja kalustokulut	916 269,34	1 033 052,64	772 316,35	857 438,27
IT-kulut	3 588 191,69	3 020 252,35	3 470 726,29	2 851 352,96
Asiantuntijapalvelut	970 266,84	2 020 847,48	941 473,31	1 986 795,44
Matkakulut	2 692 473,08	2 543 298,46	2 569 373,28	2 389 522,34
Markkinointi ja viestintä	665 600,45	629 656,28	522 671,30	500 092,60
Yleiskulut	871 878,64	789 029,69	809 832,03	704 480,06
Muut liiketoimintakulut	560 914,40	415 254,75	524 570,75	374 870,04
Toiminnan muut kulut yhteensä	18 081 519,50	17 839 160,06	16 927 735,37	16 607 310,37
Muut kulut yhteensä	21 082 037,68	20 970 953,36	19 381 238,06	19 172 071,31
VARAINHANKINTA, SIJOITUS JA RAHOITUS				
Sijoitustoiminta				
Tuotot / Kulut	451 237,86	241 442,79	445 737,86	230 545,29
Käyvän arvon muutos	487 219,01	1 003 856,53	392 072,36	878 499,93
Sijoitustoiminta yhteensä	938 456,87	1 245 299,32	837 810,22	1 109 045,22
Rahoitustoiminta				
Tuotot	21 196,47	114 730,45	17 779,45	113 210,20
Kulut	-29 013,21	-10 624,65	-28 065,40	-9 724,48
Rahoitustoiminta yhteensä	-7 816,74	104 105,80	-10 285,95	103 485,72

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ				
Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin	950	910	871	825
Luontoisedut (verotusarvo)	35 704,28	38 842,41	35 704,28	38 842,41
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	329 722,36	320 244,04	329 722,36	320 244,04
Hallituksen jäsenet	32 896,72	28 060,00	22 256,72	17 560,00
TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT				
KPMG Oy Ab				
Lakisääteinen tilintarkastus	24 976,45	20 430,50	15 826,12	13 765,50
Toimeksiannot, hanketarkastukset	25 100,00	55 654,24	25 100,00	55 654,24
Yhteensä	50 076,45	76 084,74	40 926,12	69 419,74
BDO Audiator Oy / RSM Zambia Char acc				
Toimeksiannot, hanketarkastukset	0,00	5 671,33	0,00	5 671,33
Yhteensä	0,00	5 671,33	0,00	5 671,33

Taseen liitetiedot

Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, emoyhtiö

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	AINEETTOMAT OIKEUDET	AINEETTOMAT YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2025	587 401,71	587 401,71
Lisäykset	406 664,85	406 664,85
Saadut investointiavustukset	-13 503,42	-13 503,42
Siirrot erien välillä	17 257,82	17 257,82
Tilikauden poisto	-358 592,15	-358 592,15
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	639 228,81	639 228,81

AINEELLISET HYÖDYKKEET	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	AINEELLISET YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2025	809 786,06	57 103 539,26	2 369 451,12	52 018,26	243 951,64	60 578 746,34
Lisäykset	927 000,00	229 720,18	861 119,39	0,00	1 627 382,30	3 645 221,87
Saadut investointiavustukset	0,00	0,00	-217 857,70	0,00	0,00	-217 857,70
Katettu rahastosta	0,00	0,00	-156 470,01	0,00	0,00	-156 470,01
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	208 181,97	0,00	-225 439,79	-17 257,82
Vähennykset	0,00	0,00	-810,86	0,00	0,00	-810,86
Tilikauden poisto	0,00	-2 987 369,24	-932 984,49	0,00	0,00	-3 920 353,73
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 736 786,06	54 345 890,20	2 130 629,42	52 018,26	1 645 894,15	59 911 218,09

SIJOITUKSET	OSUUDET SAMAN KON-SERNIN YRITYKSISTÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	MUUT SAAMISET	SIJOITUKSET YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2025	1 052 500,00	114 854,30	37 631 706,43	38 799 060,73
Lisäykset	0,00	498,32	3 590 248,21	3 590 746,53
Vähennykset	0,00	0,00	-2 798 438,09	-2 798 438,09
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 052 500,00	115 352,62	38 423 516,55	39 591 369,17

Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaiset erittelyt, konserni

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	AINEETTOMAT OIKEUDET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2025	587 401,71	587 401,71
Lisäykset	406 664,85	406 664,85
Vähennykset	-13 503,42	-13 503,42
Siirrot erien välillä	17 257,82	17 257,82
Tilikauden poisto	-358 592,15	-358 592,15
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	639 228,81	639 228,81

AINEELLISET HYÖDYKKEET	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2025	809 786,06	57 305 739,76	2 508 909,27	52 018,26	243 951,64	60 920 404,99
Lisäykset	927 000,00	229 720,18	861 119,39	0,00	1 627 382,30	3 645 221,87
Investointiavustukset	0,00	0,00	-217 857,70	0,00	0,00	-217 857,70
Katettu rahastosta	0,00	0,00	-156 470,01	0,00	0,00	-156 470,01
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	208 181,97	0,00	-225 439,79	-17 257,82
Vähennykset	0,00	0,00	-810,86	0,00	0,00	-810,86
Tilikauden poisto	0,00	-2 996 160,57	-983 072,17	0,00	0,00	-3 979 232,74
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 736 786,06	54 539 299,37	2 219 999,89	52 018,26	1 645 894,15	60 193 997,73

SIJOITUKSET	MUUT OSAKKEET JA OSUUDET	MUUT SAAMISET	SIJOITUKSET YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.2025	117 722,30	39 411 982,73	39 529 705,03
Lisäykset	498,32	3 764 874,49	3 765 372,81
Vähennykset	0,00	-2 877 917,72	-2 877 917,72
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	118 220,62	40 298 939,50	40 417 160,12

Vaihtuvat vastaavat

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
VAIHTO-OMAISUUS				
Aineet ja tarvikkeet	310 028,94	265 723,95	253 714,74	214 324,04
Keskeneräiset tuotteet	73 501,98	82 958,78	31 170,85	41 148,85
Valmiit tuotteet / Tavarat	46 978,87	49 380,93	9 510,80	10 505,88
Yhteensä	430 509,79	398 063,66	294 396,39	265 978,77
PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Muut saamiset, pitkäaikaiset	140 527,12	1 090 604,65	0,00	869 916,88
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	915 561,45	704 790,48	823 943,06	637 107,95
Saamiset konserniyrityksiltä				
Saamiset Hämeen ammatti-instituutti Oy:ltä			2 409,10	22 863,88
Saamiset Hamk Akatemia Oy:ltä			439,26	225,29
Yhteensä			2 848,36	23 089,17

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
Siirtosaamiset				
Kela työterveyshuolto	285 728,51	395 576,70	265 787,84	361 084,43
Projektisaamiset	361 087,78	724 656,11	185 196,48	529 627,58
Muut siirtosaamiset	91 320,63	89 050,16	216 357,51	220 127,60
Maksatushakemussaamiset	4 696 219,34	4 282 891,46	4 520 328,04	4 137 182,93
Siirtosaamiset yhteensä	5 434 356,26	5 492 174,43	5 187 669,87	5 248 022,54
Muut saamiset	868 007,71	278 467,28	868 007,71	278 355,72
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 217 925,42	6 475 432,19	6 882 469,00	6 186 575,38

Vastattavaa

OMA PÄÄOMA	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
Osakepääoma				
Osakepääoma 1.1.	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Osakepääoma 31.12.	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Osakepääoma yhteensä	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93	40 709 856,93
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto				
Sijoitettu vapaa oma pääoma 1.1.	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65	43 993 918,65

OMA PÄÄOMA	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
Muut rahastot				
Muut sidotut rahastot 1.1.	483 925,27	483 925,27	483 925,27	483 925,27
Muutos	-156 470,01	0,00	-156 470,01	0,00
Muut sidotut rahastot 31.12.	327 455,26	483 925,27	327 455,26	483 925,27
Vapaat oman pääoman rahastot				
Vapaat rahastot	427 581,57	296 412,87	427 581,57	296 412,87
Lisäykset 2023-2024 voitosta	230 545,29	131 168,70	230 545,29	131 168,70
Vapaat rahastot 31.12.	658 126,86	427 581,57	658 126,86	427 581,57
Edellisten tilikausien voitto/tappio	13 088 786,28	9 651 986,48	10 966 661,82	7 854 746,82
Tilikauden voitto/tappio	3 628 761,42	3 667 345,13	3 550 005,55	3 342 460,28
Oma pääoma yhteensä	102 406 905,41	98 934 614,04	100 206 025,07	96 812 489,52

Osakepääoman erittely

OMISTAJA	%-OSUUS	KPL	31.12.2025
Forssan kaupunki	12,153 %	12	4 947 582,86
Hämeenlinnan kaupunki	44,124 %	44	17 962 809,98
Riihimäen kaupunki	19,742 %	20	8 036 977,28
Valkeakosken kaupunki	20,291 %	20	8 260 486,81
Tammelan kunta	2,460 %	3	1 001 500,00
Hattulan kunta	1,229 %	1	500 500,00
	100,000 %	100	40 709 856,93

Vieras pääoma

OMA PÄÄOMA	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat konserniyrityksille			24,80	3 291,74
Ostovelat	3 024 859,61	3 418 619,73	2 883 646,67	3 213 195,80
Muut velat				
Saadut ennakot	3 594,00	895,00	3 594,00	895,00
Muut velat	1 291 019,63	1 216 670,09	1 180 051,49	1 105 687,37
Siirtovelat				
Lomapalkkavaraus	4 944 041,31	4 416 309,89	4 533 056,87	3 993 380,67
Jaksotetut palkat	34 097,52	43 974,46	24 541,29	34 418,23
Jaksotetut määrärahat	3 433 439,76	5 955 331,87	3 277 308,90	5 741 576,29
OKM lisäaloitus, koulutuslaajennus	79 000,00	520 000,00	79 000,00	520 000,00
Lukuvuosimaksut, apurahat	5 439 774,07	5 265 058,62	5 439 774,07	5 265 058,62
Muut siirtovelat	550 440,63	213 321,15	471 243,81	158 302,95
Siirtovelat yhteensä	14 480 793,29	16 413 995,99	13 824 924,94	15 712 736,76
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	18 800 266,53	21 050 180,81	17 892 241,90	20 035 806,67

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset

HÄMEEN AMMATTI-INSTITUUTTI OY	
Kotipaikka	Hämeenlinna
Omistusosuus	100 %
Omapääoma 31.12.2025	3 161 168,47
Tilikauden tulos	69 438,24

HAMK AKATEMIA OY	
Kotipaikka	Hämeenlinna
Omistusosuus	100 %
Omapääoma 31.12.2025	92 211,87
Tilikauden tulos	9 317,60

Käypään arvoon merkityt omaisuuserät 31.12.2025

TASO 1 Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla

SIJOITUS	HANKINTAHINTA	KIRJANPITOARVO 1.1.2025	KÄYVÄN ARVON MUUTOS 31.12.2025	KIRJANPITOARVO 31.12.2025	MARKKINA-ARVO 31.12.2025
RAHASTOT					
Ndasos Kestävä Metsä ja Puu III B EUR	950 000,00	1 113 366,19	194 029,21	1 144 029,21	1 144 029,21
Nordea Global Private Credit BF Eur	450 000,00	524 814,01	100 972,29	550 972,29	550 972,29
Nordea SIF Global Private Equity F	300 000,00	514 818,74	192 567,67	492 567,67	492 567,67
Nordea rahastot yhteensä	1 700 000,00	2 152 998,94	487 569,17	2 187 569,17	2 187 569,17
KORKOSIJOITUKSET					
Nordea Korkoindeksi D166 Eurooppa IG tuotto	997 566,66	1 064 194,44	50 377,78	1 047 944,44	1 047 944,44
Nordea korkosijoitukset, osakkeet, käteinen yhteensä	2 697 566,66	3 217 193,38	537 946,95	3 235 513,61	3 235 513,61
KORKOSIJOITUKSET					
OP-Euro A (kasvu)	200 531,51	0,00	3 339,82	203 871,33	203 871,33
OP-Obligaatio Prima A (kasvu)	221 906,81	539 540,74	7 933,15	229 839,96	229 839,96
OP-Yrityslaina A (kasvu)	2 749 704,54	2 877 936,64	191 564,26	2 941 268,80	2 941 268,80
OP-High Yield A (kasvu)	2 156 591,22	2 387 027,19	299 431,53	2 456 022,75	2 456 022,75
OP-EMD Hard Currency Sovereign A (Kasvu)	554 015,87	616 774,82	101 667,45	655 683,32	655 683,32
OP-Korkosalkku A (Kasvu)	1 134 707,52	1 222 377,44	102 135,55	1 236 843,07	1 236 843,07
OSAKKEET					
OP-Suomi A (kasvu)	538 497,33	401 301,54	100 280,23	638 777,56	638 777,56
OP-Eurooppa Indeksi II A (kasvu)	1 082 144,51	899 045,80	160 265,56	1 242 410,07	1 242 410,07
OP-Amerikka Indeksi II A (kasvu)	1 371 370,30	1 736 682,02	351 861,40	1 723 231,70	1 723 231,70
OP-Kehittyvät Osakemarkkinat A (kasvu)	568 751,51	554 139,67	115 736,70	684 488,21	684 488,21
KÄTEINEN OP SALKKU 140282					
Käteinen	1 276,89	5 398,21	0,00	1 276,89	1 276,89
Osuuspankki korkosijoitukset, osakkeet, käteinen yhteensä	10 579 498,01	11 240 224,07	1 434 215,65	12 013 713,66	12 013 713,66
Käypään arvoon merkityt omaisuuserät yhteensä	13 277 064,67	14 457 417,45	1 972 162,60	15 249 227,27	15 249 227,27

Hankintahintaan merkityt omaisuuserät 31.12.2025

TASO 1 Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla

VAKUUTUKSET/ KAPITALISAATIOSOPIMUKSET	HANKINTAHINTA	KIRJANPITOARVO 1.1.2025	KÄYVÄN ARVON MUUTOS 31.12.2025	KIRJANPITOARVO 31.12.2025	MARKKINA-ARVO 31.12.2025
Nordea Capital Corporate	6 000 000,00	6 000 000,00		6 000 000,00	6 822 549,06
Nordea Capital Corporate Osake 20%, korko 80%	5 118 395,40	5 118 395,40		5 118 395,40	6 283 201,14
Mandatum yhteensä	10 000 000,00	10 000 000,00		10 000 000,00	11 780 480,72
OPHV Kapitalisaatiosopimus 68-70000-00075-3	1 898 000,00	1 898 000,00		1 898 000,00	2 768 269,31
Hankintahintaan merkityt omaisuuserät yhteensä	23 016 395,40	23 016 395,40		23 016 395,40	27 654 500,23

KÄYPÄÄN ARVOON JA HANKINTAHINTAAN MERKITYT OMAISSUUSERÄT 31.12.2025 YHTEENSÄ	HANKINTAHINTA	KIRJANPITOARVO 1.1.2025	KÄYVÄN ARVON MUUTOS 31.12.2025	KIRJANPITOARVO 31.12.2025	MARKKINA-ARVO 31.12.2025
Sijoitusomaisuus yhteensä (euroa)	36 293 460,07	37 473 812,85	1 972 162,60	38 265 622,67	42 903 727,50

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

	KONSERNI 2025	KONSERNI 2024	EMOYHTIÖ 2025	EMOYHTIÖ 2024
VASTUUSITOUMUKSET - LEASINGVASTUUT (SIS. ARVONLISÄVERON)				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	768 686,64	694 487,57	712 872,19	632 917,10
Myöhemmin maksettavat	955 243,72	920 898,74	909 264,00	843 139,92
Yhteensä	1 723 930,36	1 615 386,31	1 622 136,19	1 476 057,02
YRITYSKORTIT				
Nordea Rahoitus Oy	69 811,91	112 502,27	66 620,85	107 676,88
MUUT VASTUUSITOUMUKSET, VIENTIENNAKKOTAKUU				
Vuokravastuut				
Emoyhtiöllä on Mustialan opiskelija-asunnoista 3 ja 4 pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 16.7.1999 ja päättyy 15.4.2048. Vuokrasopimusta ei voida irtisanoa vuokra-aikana. Vuokravastuun laskennassa käytetty vuodelle 2026 tiedossa olevaa vuokraa.				
Konsernilla on Meijerioppilaitoksen kiinteistöstä 30 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 1.8.1999 ja päättyy 31.7.2029. Vuokrasopimuksen osapuoli voi irtisanoa sopimuksen päättymään kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla, mikäli sopimuksen kohteen käyttäminen tämän sopimuksen mukaiseen koulutustoimintaan käy mahdottomaksi tai lopetetaan taikka toinen osapuoli muutoin olennaisesti laiminlyö sopimuksen ehtoja. Laskennassa käytetty vuoden 2025 vuokraa, kun tulevien vuosien elinkustannusindeksi ei ole tiedossa.				
TASEESEEN SISÄLTYMÄTTÖMÄT VUOKRAVASTUUT				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	99 080	97 597	50 923	49 440
Myöhemmin maksettavat	1 258 925	1 276 724	1 086 362	1 104 160
Yhteensä	1 358 005	1 374 321	1 137 285	1 153 600

Muut vastuut

OKM/sidottu vapaa oma pääoma

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n ja OKM välisessä sidotun vapaan pääoman sopimuksessa OKM/1/500/2015 on ehtona: Suomen valtiolla on osakeyhtiölaista johtuvin rajoittein tätä pääomitusserää vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa ammattikorkeakoulutoiminnan loppuessa tai yhtiötä purettaessa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen sähköiset allekirjoitukset

Puheenjohtaja

Laatikainen Anne Kristiina	
----------------------------	--

Jäsenet

Hakala Mikko Nestori	
----------------------	--

Hämäläinen Antti Pekka	
------------------------	--

Hänninen Hanna Emilia (jäsen, 2. varapuheenjohtaja)	
--	--

Kostiainen Pauliina Maria (jäsen, 1. varapuheenjohtaja)	
--	--

Kotiniemi Sami Petri Juhani	
-----------------------------	--

Kuisma Sanna Meliina	
----------------------	--

Vikman Pasi Arsi	
------------------	--

Walkamo Mika Matti Valdemar	
-----------------------------	--

Toimitusjohtaja

Pertti Puusaari	
-----------------	--

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö
Päivi Rintala
KHT, JHT



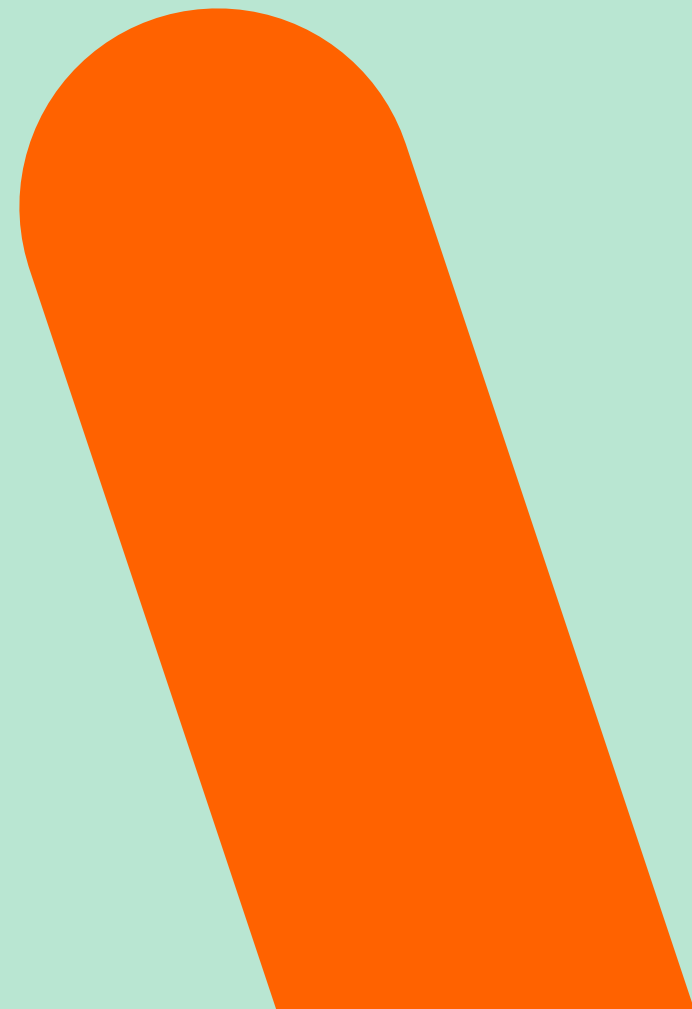
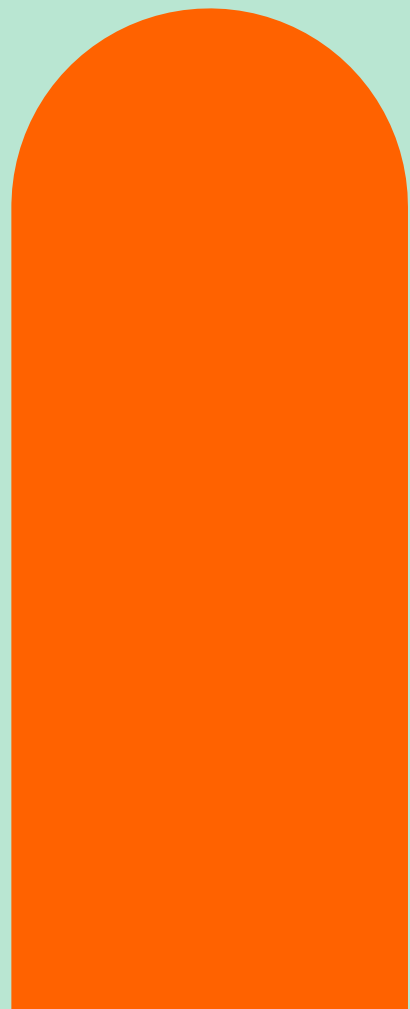
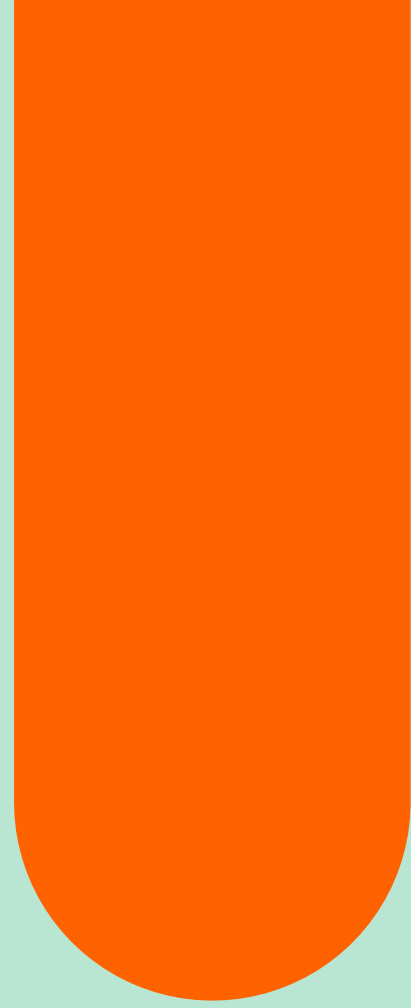
Kirjanpitokirjat ja tositelajit 2025

Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

Kirjanpitokirjat	Säilytystapa
Tilinpäätös	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Pääkirja	sähköinen

Kirjanpidon tositelajit	Tositelaji	Säilytystapa	Kpl
FPM1	FPM1 FPM Palkkasiirrot	sähköinen ja paperitositteena	453
INV	INV Investointi	paperitositteena	39
IPS	IPS Sisäiset mv, sähköiset	sähköinen	326
KK	KK Kassatositteet CPU	sähköinen	344
KO	KO Korttimaksut	sähköinen	1 292
KP	KP KortitPaytrail	sähköinen	21
LK	LK Luottokortit	sähköinen	6 328
LU	LU Laskutus	sähköinen	1 995

Kirjanpidon tositelajit	Tositelaji	Säilytystapa	Kpl
LUV	LUV Laskutus vuokrat	sähköinen	2881
ML	ML Matkalaskut	sähköinen	
MT	MT Maksutositteet	sähköinen	407
MV1	MV1 Muistioviennit	paperitositteena	5
MV2	MV2 Muistioviennit	paperitositteena	212
MV3	MV3 Muistioviennit	paperitositteena	375
MV4	MV4 Muistioviennit	paperitositteena	74
MV5	MV5 Muistioviennit	paperitositteena	65
MV7	MV7 Muistioviennit	paperitositteena	568
MV8	MV8 Muistioviennit	paperitositteena	280
OL	OL Ostolaskut Palette	sähköinen	13 928
PA	PA Pankkitositteet	sähköinen	463
PL	PL Palkkatositteet	sähköinen	29
PO	PO Käyttöomaisuuspoistot	sähköinen	12
TP	TP Tilinpäätös	sähköinen	1
VS	VS Viitesirrot	sähköinen	809



Anne Kristiina Laatikainen

Hallituksen puheenjohtaja

Bank ID: _a64faefad57fe1b565f93a3c3d7eb1e1186ad225
2026-03-30T13:23:14.182Z

Pauliina Kostiainen

Hallituksen 1. varapuheenjohtaja

Mobile ID: _0105213e7efc1b5df2aa09ff8f0aa8017d8a725c
2026-03-30T13:41:01.065Z

Antti Hämäläinen

Hallituksen jäsen

Mobile ID: _7caf210a7377b92be54f0fbf3546d7c8b6dc1f9f
2026-04-01T13:51:45.505Z

MIKA MATTI VALDEMAR WALKAMO

Hallituksen jäsen

Bank ID: _e74c6e1a2806bfabccf59af6b8ffc8e4e0bb6c87
2026-04-02T17:27:42.076Z

Päivi RintalaKPMG Oy Ab
Tilintarkastaja

Mobile ID: _2914e0322df1fca0441732580c9c69199a54e832
2026-04-09T12:28:58.976Z

MIKKO NESTORI HAKALA

Hallituksen jäsen

Bank ID: _88b0f13c0d60ec846321a92ee05e080e91c43e07
2026-03-30T16:58:53.534Z

SAMI PETRI JUHANI KOTINIEMI

Hallituksen jäsen

Bank ID: _5689cccbcb429692aad682bc7b344b462cb3651
2026-04-01T15:38:17.152Z



PASI ARSI VIKMAN

Hallituksen jäsen

Bank ID: _7d0b9ecb5efea76239d73c834b929fbc50b11308
2026-04-02T13:55:13.103Z

SANNA MELIINA KUISMA

Hallituksen jäsen

Bank ID: _3a5621410dd093716b926785f5addde52714c62f
2026-04-02T05:58:35.391Z

Pertti PuusaariHämeen ammattikorkeakoulu Oy
Toimitusjohtaja

Mobile ID: _fadf56e13f651ec059661999cd7379b474ce75bc
2026-04-02T17:48:46.102Z

HANNA EMILIA HÄNNINEN

Hallituksen 2. puheenjohtaja

Bank ID: _f69557c20f9dbc0b7b7568df59bdb4be212b84b5
2026-03-30T13:55:00.987Z

